

桃園市議會第 2 屆第 8 次定期會

桃園航空城股份有限公司  
工作報告

報告人：總經理 許又銘  
中華民國 111 年 8 月

# 目錄

前言.....	1
壹、現階段重要工作執行情形 .....	1
一、企劃處業務說明.....	1
二、招商行銷處業務說明.....	5
三、管理處業務說明.....	8
貳、未來努力方向 .....	20
參、結語 .....	22
【附錄一】重點參訪團體紀錄.....	23
【附錄二】桃園航空城公司各單位聯絡資料表.....	26

## 前言

邱議長、李副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會召開第 2 屆第 8 次定期會，又銘謹代表全體同仁向各位議員女士、先生致上深摯的謝意，承蒙各位對於航空城公司的支持與勉勵，使本公司各項業務推展得以順利進行，又銘再次向各位敬表感謝，並預祝本次大會圓滿成功。

現謹就 111 年 2 月 1 日至 111 年 5 月 31 日間重要工作執行情形及未來工作重點提出報告，敬請各位議員女士、先生惠予指導。

## 壹、現階段重要工作執行情形

### 一、企劃處業務說明

(一) 與潛在投資企業及單位簽署合作備忘錄，建立合作互惠及產學合作管道。

#### 1. 督洋生技股份有限公司

督洋生技股份有限公司 (tokuyo) 早期以代理為主，一路成為擁有融合開發、製造、行銷、生產、品保的「垂直整合健康家電第一品牌」，並於龜山區設立全球營運總部，品牌深耕台灣、放眼世界的心臟。為配合六大優先產業規劃、促進桃園航空城之未來發展，並與智慧產業建立長期合作與互惠管道，本公司與督洋生技股份有限公司簽署合作備忘錄，共同促進航空城計畫、亞洲·矽谷創新研發中心之推動，加強與產業界的緊密合作。

#### 2. 大樹醫藥股份有限公司

桃園航空城計畫以桃園國際機場為核心，以機場經濟學發展三低一高核心產業、生物科技等六大優先產業，促進產業群聚發展。大樹醫藥股份有限公司為臺灣

上市公司，2021 年營收超過百億，為臺灣連鎖藥局知名品牌，發展實體、網路智慧藥局並跨品牌、跨產業、跨海外發展(三跨計畫)，進入社區、走向國際，實現產業鏈發展模式。本公司與大樹醫藥股份有限公司簽署合作備忘錄，將可推動企業投資及發展生技醫學產業，加速航空城開發與建設。

### 3. 文曄科技股份有限公司

文曄科技股份有限公司成立於 82 年，提供全球專業電子零組件通路服務，實收資本額 94 億為臺灣上市公司，111 年營收達新台幣 4,479 億元，在大陸、韓國、新加坡、印度、泰國、馬來西亞等地區共有四十多個營運據點，並獲得 Financial Times 與 Nikkei Asia 共同評選為 110 年亞洲前 500 名高成長公司；文曄科技股份有限公司代理全球一流半導體原廠超過 80 家，所代理的電子零組件被廣泛應用於通訊、電腦及周邊、消費性電子、工業控制、物聯網及汽車等多樣應用領域，與桃園航空城優先招商的國際物流及 5G 智慧製造產業密切相關。

## (二) 辦理「2022 智慧城市展」

未來桃園航空城的規劃，除發展三低一高產業外，更以智慧航空城市為建設目標，而智慧城市為透過新一代資訊科技如物聯網、雲端運算、人工智慧等技術應用到城市中的工業、商業、生活等各種環節，並透過技術的運用與整合，帶給人們更好的工作效率及生活品質。「2022 智慧城市展」活動日期為 3 月 22 日至 25 日於台北南港展覽館 2 館舉行，本公司偕同市府共同參展，除宣傳桃園航空城計畫、亞洲矽谷創研中心外，也將擷取國內外參展廠商發展智慧城市相關經驗與應用實績等資訊，作為後續建設智慧航空城之參考。

本公司於展場向現場來賓與企業廠商行銷推廣桃園航空城計畫及亞洲·矽谷創新研發中心計畫，加強進行招商業務及產業合作夥伴交流。



### (三) 辦理優先產專區土地標售公告相關作業

航空城優先產專區共計 52 公頃的土地，已於 111 年 4 月 22 日上網公告標售，6 月 22 日截止投標，7 月將進行審查作業，8 月得標廠商簽約。航空城優先產專區設置有 2 個重要的目的：(1)基礎建設與發展同時併進，帶動航空城提前發展。(2)可提前回收市府航空城計畫開發費用，減輕市庫負擔。

為了讓有意願參與優先產專區標售案之廠商更瞭解標售條件及規定，市府於 4 月 19 日及 5 月 4 日於和逸飯店桃園館舉辦二場次標售說明會，說明標售資訊及解說廠商問題，本公司於說明會前邀請與本公司簽署合作備忘錄廠商參加說明會，會中與廠商進行意見交流，並邀請合作夥伴一同參與航空城開發建設。



#### (四) 辦理清華大學拜會市長交流活動

清華大學附設桃園醫院 111 年 3 月獲衛福部審查通過，將於桃園航空城計畫機場捷運 A16 站設置 910 床病床的醫院，目前由市府航工處負責施工，預計 112 年中點交給清華大學，116 年完工營運，未來將可服務桃園航空城區域居民，並肩負起國境與國際醫療的角色。

清華大學有許多交流計畫，包括「大手牽小手」計畫及清華大學教育暨醫療園區等合作項目，清華大學新任高為元校長一行人於 111 年 6 月 8 日拜會市長及市府團隊交流，後續將持續與清華大學合作推動大學社會責任（USR）計畫，透過本府青年事務局、文化局、教育局、經濟發展局及研究發展考核委員會一起討論環境保護、社會責任以及企業治理（ESG）、地方創生及英語師資培育等合作議題。



#### (五) 北區綜合展示館場館營運管理

本公司北區綜合展示館位於桃園航空城機場園區特定區區段徵收範圍內，基地及建物已完成土地及地上改良物公告徵收作業，本公司已申領抵價地並經市府核定，後續依土地權利價值進行土地選配，配合整體招商策略方向帶動航空城產業發展。

北區綜合展示館建物已與交通部民航局完成土地改良物協議價購簽約作業，110 年 10 月領取補償費，另配合市府加速推動桃園航空城政策，本公司申請第一期自願優先搬遷，111 年 3 月底前已清空場館，由民航局辦理點收作業，完成後領取自願搬遷獎勵金。

## （六）持續推動桃園航空城優先產專區招商業務

航空城優先產專區預計 111 年 8 月得標廠商簽約，本公司後續依契約辦理得標廠商履約管理，日後亦將依據相關航空城產業園區管理作業規定，推動航空城產專區園區之管理業務。

桃園航空城計畫已邁向最重要的關鍵時刻，本公司未來將持續提供潛在投資企業深度且極具效率的招商服務，居中協調與市府各機關，針對企業提供對投資所需的產業空間、能源需求、人才培育、勞工需求、獎勵補助等層面的幫助。近年台商回流及企業擴廠需求。

（七）依公司法規定航空城公司於 110 年 12 月 28 日召開第 6 屆第 5 次董事會；111 年 3 月 20 日召開第 6 屆第 6 次董事會。

## 二、招商行銷處業務說明

本公司持續與府內各局處單位共同協力推動桃園航空城優先產專區招商業務，首波優先產專區合計九筆、約 52 公頃土地釋出標售招商，會中向潛在投資廠商說明航空城發展優勢、優先產專區土地條件及標售程序，鼓勵廠商參與投標。

桃園航空城優先產專區將優先引進國際物流、航空輔助、綠能產業、生物科技、5G 智慧製造等重點產業，使用分區均為產四土地，建蔽率 70%、容積率 320%，其中，西側六筆土地鄰近國道二號，將以生技、綠能產業、5G 智慧製造、國產物流為主；東側三筆土地鄰近國一甲線，土地面積較大，分別鎖定航空輔助、國際物流、5G 智慧製造產業。

航空城優先產專區土地標售九筆土地為獨立標案，規劃分三階段審查，包括初期的資格審查；第二階段由針對投標廠商的投資計畫審查，投資計畫評分項目包含對桃園產業發展貢獻及須符合綠能低碳，含再生能源設置構想及綠建築規劃等；第三階段價格標，則依價高者得標方式，完成決標。

本公司積極擴大推廣桃園航空城計畫與亞洲·矽谷創新研發中心計畫，目標為整合 AI、5G、AIoT 智慧物聯網、大數據等領域之高端科技產業，帶動產業生態圈之發展與創新創業，打造實證場域，發揮產業群聚及國際人才交流效應，發展桃園市成為亞太創新交流樞紐、產業資訊及人才交流之重要平台。並於 109 年與經發局共同規劃並提報國發會「亞洲·矽谷創新研發中心智慧運籌管理平臺計畫書」，獲國發會核定前瞻經費補助，並持續爭取相關經費補助。

本案之目的在於完善「亞洲·矽谷創新研發中心智慧運籌管理平臺」之「智慧運籌管理中心(Intelligent Operation Center, IOC)及智慧資料中心(Intelligent Data Center, IDC)建置與營運規劃」工作。該專案工作項目包括研擬 IOC 及 IDC 之發展定位、IOC 及 IDC 之需求規格、功能設計、開放式營運架構、資料儲存及串接機制、視覺化介面、資訊安全防護、機房標準及數據經濟發展模式。

本公司持續於航空城智慧應用展示中心持續接待並主動聯繫國內外企業廠商、工商公協會、研究單位、學校團體、一般民眾團體等，透過智慧電視牆與智慧互動裝置展示計畫相關影音資料，包括計畫範圍、地理環境、交通優勢、優先產專區規劃、開發期程等各項重點進展。積極推動桃園航空城計畫與「亞洲·矽谷創新研發中心」之行銷與預招商業務，並與參訪來賓互動交流，傳達計畫最新訊息與政策發展。

在航空城智慧應用展示中心營運方面，於本次工作報告統計區間內（111 年 2 月 1 日至 111 年 5 月 31 日）合計有 466 人次來館參訪（團體共 13 團），詳附錄一。

## (一) 與國內外企業廠商、組織團體之交流活動

來訪之企業廠商、組織團體包括督洋生技股份有限公司(111年2月9日)、台灣微軟股份有限公司(111年2月17日)、五楊聯誼會(包含台灣米亞瑪工業有限公司、鑫禾曜建設開發有限公司、吉富開發建設有限公司、時承生技事業有限公司、豪發建設公司、榮欣書畫協會、吉星建設公司、台灣東亞國際文化藝術交流協會、擁恆文創園區、聯醫生技公司、良沐土地開發公司)(111年3月11日)、桃園市調查處機場調查站(111年3月24日)、國立臺北商業大學(111年4月7日)、政大人校刊(111年4月29日)、自由時報(111年4月21日)、中華民國城鄉形象理事會(111年4月21日)、瑞康國際行銷有限公司(111年4月26日)、韓商威彼資訊有限公司(111年4月29日)、果核數位股份有限公司(111年4月29日)、中國土地改革協會 卓輝華理事長(111年5月5日)、茂楷高分子股份有限公司(111年5月16日)、台灣微軟股份有限公司 潘先國總經理(111年5月24日)。來訪企業皆表示對航空城計畫與「亞洲·矽谷創新研發中心」的支持與信心，期盼未來協力合作，共同推動臺灣產業轉型升級與永續發展。

## (二) 航空城智慧應用展示中心營運及一般民眾參訪業務

航空城智慧應用展示中心自108年11月開放參觀，配合防疫措施，參訪主動提醒全程配戴口罩、參訪人數上限及維持室內空間安全距離(1.5米)、採取線上或電話等招商說明等防疫措施。

為維護優化航空城智慧應用展示中心導覽體驗、提升參訪服務品質，展示中心導覽系統軟體持續優化及更新資訊，提高系統穩定度及操作流暢度，提升貴賓來訪導覽體驗。未來持續邀請企業廠商團體參訪，介紹桃園航空城計畫及亞

洲·矽谷創新研發中心計畫，透過導覽與交流，使來訪企業團體及民眾更加了解智慧城市開發應用及科技產業聚落未來帶動發展與願景，積極推展招商業務及產業合作夥伴。

### 三、管理處業務說明

#### (一) 開發亞洲·矽谷創新研發中心

本府為配合行政院「亞洲·矽谷」計畫落地桃園，擇定以機場捷運 A19 站旁中壢區青芝段 158、159 地號，作為「亞洲·矽谷創新研發中心」基地，藉由桃園國際機場、臺北港雙港合一之國際地理位置優勢，規劃整合台灣物聯網創新能量，連結全球先進科技研發能量，並發揮臺灣製造優勢、鼓勵在地及國際青年創新創業，以帶動國內科技與技術進步，加速國內產業升級。

為強化亞洲·矽谷創新研發中心開發案推動效能，對內整合市府資源推動本工程之執行，並將推動發展 5G、物聯網等高端科技創新能量，成為連結矽谷等全球知名科技大廠的核心聚落；對外主動積極招商，透過開發亞洲·矽谷創新研發中心之智慧運籌管理平台，吸引國際企業及新創產業進駐亞洲·矽谷創新研發中心，促成國際大廠與國內廠商合作，提升亞洲·矽谷政策效益，以發展桃園市成為亞太創新交流樞紐、帶動產業轉型升級、產業資訊及人才交流之重要平台。

本案目前主要執行項目及開發案基本資料說明內容如下：

#### 1. 全案開發範圍

- (1) 基地位置：本案位於中壢區青芝段 158、159 地號，臨領航北路一段、民權路、洽溪路、文康路。
- (2) 土地面積：共 38,139.36 平方公尺(約 11,537 坪)。
- (3) 使用分區：都市計畫內「第二種產業專用區」。
- (4) 法定建蔽率及容積率：60%及 360%。



「亞洲·矽谷創新研發中心」全區開發願景圖

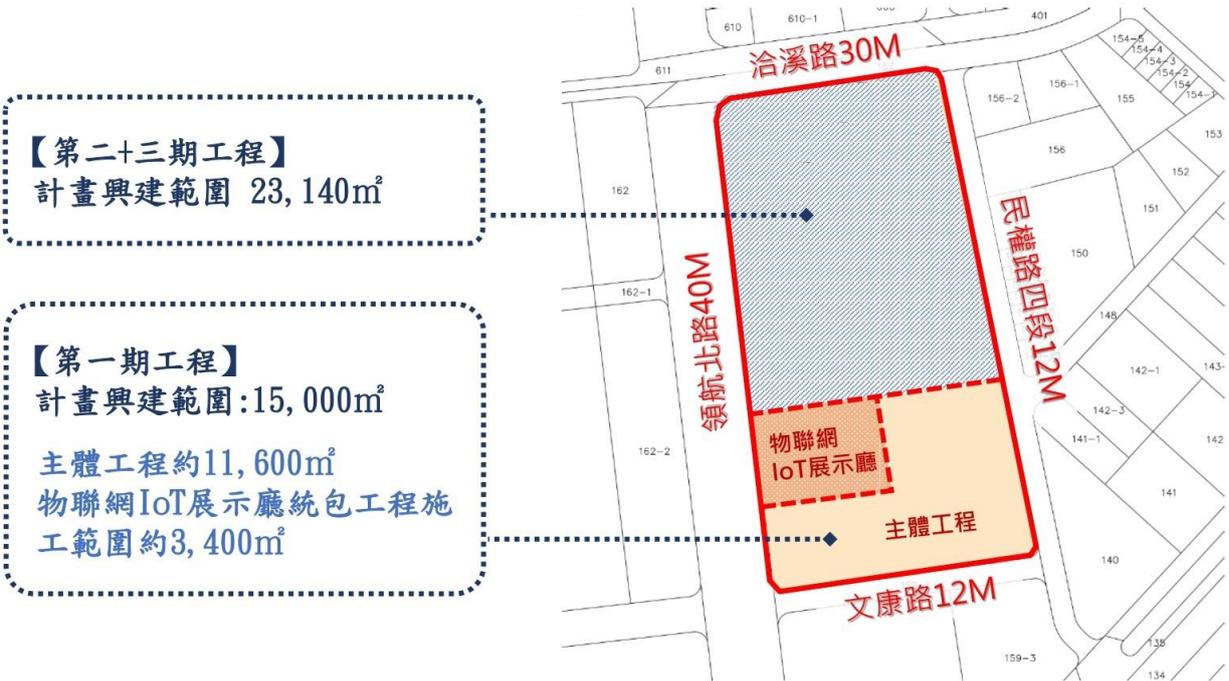


「亞洲·矽谷創新研發中心」全區開發示意圖

### 第一期工程開發內容

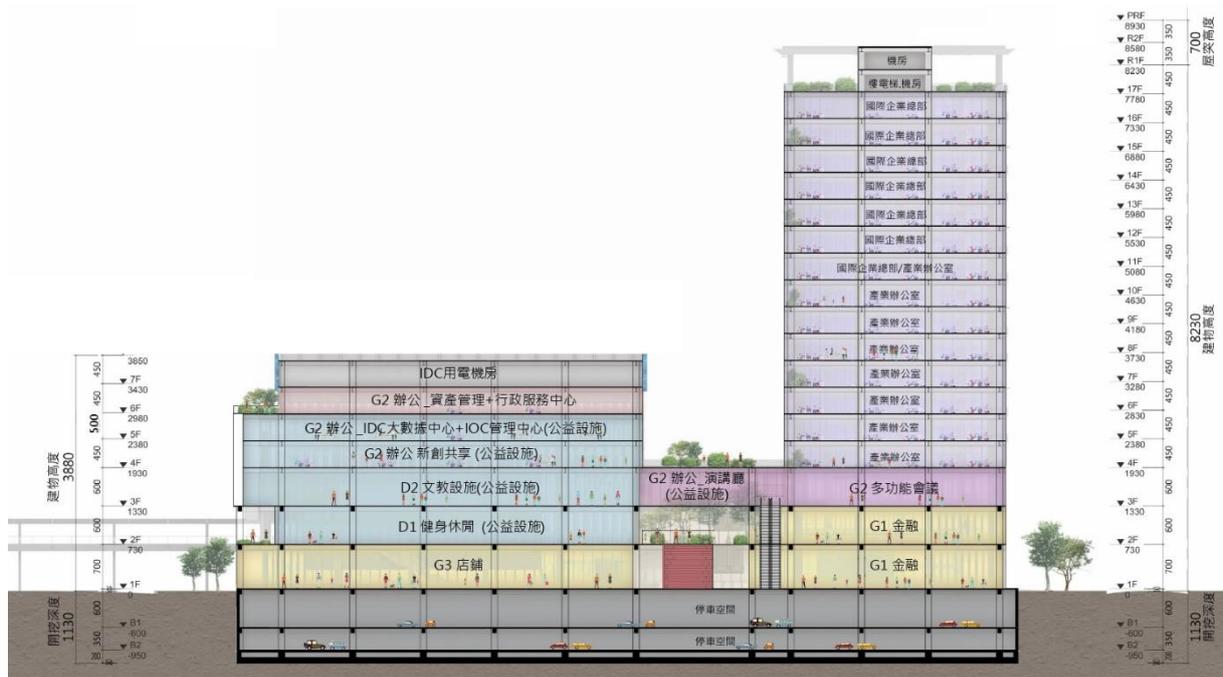
- (1) 本案土地將分三期開發，以靠近 A19 站側為第一期開發區，使用基地面積約 15,000 平方公尺，佔總面積約 40%，其餘為第二、三期開發區，將視第一期開發區發展情形，再逐步開發。
- (2) 第一期主體工程興建總樓地板面積約 78,353 平方公尺(約 23,702 坪)，規劃為雙塔型建築，分 18 層樓研發中心棟及 8 層樓服務中心棟，規劃興建時程為民國 111 年~114 年。

- (3) 第一期開發範圍包含世界客家博覽會世界館(亞洲矽谷 IoT 展廳)，規劃為地上 4 層之展覽廳，興建總樓地板面積約 4,440 平方公尺(約 1,343 坪)
- (4) 亞洲·矽谷創新研發中心智慧運籌平台開發。
- (5) 營運及招商規劃。



## 2. 空間預計規劃內容

棟別	樓層 設置原則	使用用途
地下層	B2~B1FL	停車空間、樓電梯間、各類機房…等
基座區	1~3F	1. 服務性設施及商業性設施 2. 入口大廳、大樓接待區
	4F	1. 多功能會議中心 2. 公益性設施空間
研發中心棟 (18層)	5~18F	1. 產業辦公室(約 5,760 坪) 2. 企業營運總部辦公室(約 5,040 坪)
服務中心棟 (8層)	5~8F	1. 新創/青創使用之共享辦公空間 2. IDC 大數據資料中心 3. IOC&EMC 智慧運籌暨能源管理中心 4. 資產管理暨技術服務中心 5. 行政暨綜合服務中心
屋突層	RFL	樓電梯間、各類機房…等



1

九典 BaF 聯合建築師事務所  
Bio architecture Formosana

「亞洲·矽谷創新研發中心」一期工程空間配置規劃



「亞洲·矽谷創新研發中心」一期工程規劃示意圖

### 3. 公益性服務設施

本基地開發依規定將提供 15%樓地板面積作為公益服務設施[檢討包含世界客家博覽會世界館(亞洲矽谷 IoT 展廳)]，服務園區及周邊地區，完善生活機能，本案預計納入考量之規劃服務空間內容如下：

- (1) 設置新創、青創空間：提供新創公司、青年創業使用之產業辦公室、創新人才訓練、育成中心等空間。
- (2) 智慧應用服務設施：如物聯網 IoT 圖書資訊館、智慧商店、智慧運籌中心、智慧新創推廣中心等。
- (3) 民眾生活所需相關設施：可規劃為親子活動中心或運動中心等公共開放空間。



亞洲·矽谷創新研發中心青創/新創辦公空間示意圖

### 4. 停車空間規劃

- (1) 目前亞洲·矽谷創新研發中心大樓一期規劃車位數約汽車 365 個停車位、機車 365 個停車位，後續二、三期完工後全區預計可提供汽車及機車各 960 個停車位。

- (2) 世界客家博物展覽館落成於活動結束後，未來將做延續性運用，如亞洲·矽谷創新研發中心大樓之公益性設施和智慧應用中心等空間，並與主體工程一起做整體性規劃考量，其停車需求已併同研發中心主體工程規劃，在大樓未完成前，以週邊第二、三期之空地(約7,000坪)做為平面停車場；研發中心完工後，納入研發中心停車場規劃併同使用。

## 5. 未來規劃導入智慧化服務項目

為導入國際先端趨勢產業、與國內龍頭品牌對接，並帶動產業生態圈相關業種業態之發展與創新創業育成，本園區未來應提供智慧化服務功能需求，透過產業發展趨勢研究、創新園區國內外相關聯案例分析、潛在進駐投資訪談結果，初步歸納擬定智慧應用建置目標。

六大智慧設備系統包含：

- (1) **智慧辦公**：通信協作系統、智慧會議系統、智慧訪客系統。
- (2) **智慧節能**：需量負載系統、節能優化系統、空氣品質系統。
- (3) **智慧資料中心**：資訊安全系統、綠色機房系統。
- (4) **智慧維運**：建築管理系統、智慧水網系統。
- (5) **智慧生活**：智慧門禁系統、遠端服務系統、智慧消防系統。
- (6) **智慧環境**：智慧停車系統、安全監控系統、訊息發佈系統。

## 6. 工程執行情形及未來預計進度

- (1) 109年3月5日亞洲·矽谷創新研發中心統包工程，桃園市議會決議通過全案總預算為46.89億。

(2) 109年5月20日專案管理(含監造)技術服務採購議約決標並開始履約。

(3) 招標作業執行情形：

- A. 110年8月31日設計規劃標公告上網。
- B. 110年10月7日辦理設計規劃標第一次開標，共5家廠商投標。
- C. 110年10月25日辦理評選會議。
- D. 110年10月26日辦理評選成果發表會。
- E. 110年11月15日完成議價決標，由九典聯合建築師事務所承攬。
- F. 111年4月29日完成基本設計階段。

(4) 設計規劃執行情形：

本案設計規劃已於111年6月6日完成細部設計審查，預計於111年7月底前完成細部設計階段，並於111年9月底前完成工程招標作業。

(5) 未來工程執行里程碑：

工程招標上網	預計111年9月底前
工程開工	預計111年11月底前
工程竣工	預計114年9月底前
驗收移交作業	預計115年4月中旬

7. 有關亞洲矽谷 IOT 展廳整體性規劃與延續性使用：

(1) 整體性規劃考量：

IoT 展廳(世界客家博覽會世界館)係以領航北路作為人行進出動線主要廊帶，逕與桃園機場捷運作為聯外區域運輸樞紐，該廊帶亦串接亞洲·矽谷計畫、桃園

會展中心計畫、桃園棒球場及 A19 環球購物中心等相關經貿、科技、體育及商業場域；且於計畫興建街廓範疇內，可經南側之獨角獸廣場空間延伸人流與亞洲·矽谷商業、AIOT 產業疊加交織，未來亦能以航空飛機跑道(Runway)為主軸概念伸展與亞洲·矽谷第二、三期計畫之可行性。

## (2) 延續性使用：

因 IoT 展廳(世界客家博覽會世界館)與亞洲·矽谷計畫互動密切，現以新創推廣基地為主要未來使用方針，本公司新創發展策略與本府青年局之青創發展策略(以草創時期的小型青年創業業者為對象)、經發局虎頭山園區(主要對象為中小企業及稍具規模的新創業者)做串聯，以具備一定規模的新創企業為對象，對接大廠合作，創造新商業模式。

另可與亞洲·矽谷創新計劃智慧化應用技術示範延伸場域、或國際企業招商說明會地點；並因亞洲矽谷 IoT 展廳(2023 世界客家博覽會世界館)、桃園會展中心計畫及亞洲·矽谷計畫有等三案計畫係有空橋立體相互聯通，亦可作為展覽空間之活動主舞台、講座及記者招待會地點，以於不同量體間形塑出大小各異的開放性空間，構築主軸清楚的國際科技園區。

## (二) 持續落實文書管理及檔案管理資訊化作業

本公司 111 年 2 月 1 日至 111 年 5 月 31 日止，總收文件數共計 620 件（一般收文 52 件、電子收文 457 件、創稿 41 件、創簽 70 件），並持續推動檔案全文掃描作業。

## (三) 停車場租借情形

1. 本公司位於中壢區青芝段 158、159 地號，為能活化資產並有效管理與適當利用所屬場地，以增加營運收入，

已訂定停車場租借辦法，租借對象包括政府機關、學校及經合法登記有案之機關團體，惟以桃園市政府之使用為優先。

2. 111年2月1日至111年5月31日，對外招租收入(含稅)，共計新台幣38.4萬元整。

#### (四) 新型冠狀肺炎防疫措施

1. 各辦公室定期針對經常接觸之物品表面(如門把、桌面或其他公共區域)進行清潔消毒。
2. 進入辦公室時，請全體同仁、訪客、客戶務必配合配戴口罩、量測體溫並使用酒精消毒雙手。
3. 如體溫量測結果異常時，要求該同仁、訪客或客戶全程配戴口罩，若伴隨四肢無力、咳嗽、氣喘等症狀，應予柔性勸導就醫。
4. 公司展示區及辦公室設置噴霧酒精消毒機。
5. 快篩陽性同仁依規定進行隔離。
6. 辦公廳舍定期進行全面消毒除蟲作業，維護環境。
7. 連續假期前發給同仁快篩試劑，收假前回報主管快篩結果。

#### (五) 國際金融雙星大樓辦公廳舍管理維護

1. 辦公室環境清潔美化維護管理
  - (1) 配合防疫定時開啟對外窗保持空氣流通，並進行展區及辦公區域玻璃清潔工作。
  - (2) 藝文活動空間進行調整更替展品。
  - (3) 以油漆補強辦公廳舍及展區內牆面保持美觀。
  - (4) 持續加強辦公廳舍內外環境整理與清潔工作，並配合

大樓管委會加強綠化及改善同仁辦公環境。

## 2. 持續辦理節能工作、機電設備管理及防疫管理

### (1) 節電、節水措施

- A. 更換節電功能之事務設備。
- B. 中午關燈節電措施。
- C. 空調室內外機消毒清洗。

### (2) 機電消防設備委外保養與維護

- A. 配合辦公大樓及消防局每年實施一次消防安全設備改善檢查。
- B. 空調室內外機、消防系統操作及其他相關設備，委託專業廠商定期保養維護。
- C. 廁所及茶水間例行通風檢測及改善作業，保持空氣清新流通。

## (六) 公司財務執行情形

### 1. 本公司 111 年 5 月止財務收支及資產負債狀況：

#### (1) 財務收支

單位：新臺幣元

科目	截至 111 年 5 月止
<b>收入</b>	<b>4,332,593</b>
營業收入	365,714
營業外收入	3,966,879
<b>支出</b>	<b>13,570,027</b>
營業成本	4,699,922
營業費用	8,870,105
<b>純益(損)</b>	<b>(9,237,434)</b>

## (2) 資產負債

單位：新臺幣元

科目	截至 111 年 5 月止
<b>資產</b>	<b>7,645,602,913</b>
流動資產	448,699,691
不動產、廠房及設備	7,108,074,495
投資性不動產	88,075,796
無形資產及礦產資源	125,245
其他資產	627,686
<b>負債</b>	<b>98,107,271</b>
流動負債	1,107,714
長期負債	75,494,757
其他負債	21,504,800
<b>權益</b>	<b>7,547,495,642</b>

### 2. 收入部分：

111 年 5 月止收入共計新臺幣 4,332,593 元：

- (1) 營業收入新臺幣 365,714 元，係為亞矽創研中心基地停車場租賃收入。
- (2) 營業外收入新臺幣 3,966,879 元，係為公司定期、活期存款利息收入及北區綜合展示館電梯復估協議價購款(含同意協議價購加計 5%)。

### 3. 支出部分：

111 年截至 5 月止營業成本、營業費用共計新臺幣 13,570,027 元，主係為用人費用、服務費用、材料及用品費用、租金與利息、折舊及攤銷費、會費、捐助與分攤、稅捐與規費等費用。

### 4. 資本概況：

111 年截至 5 月止，資產、負債及權益說明如下：

- (1) 資產總額為新臺幣 7,645,602,913 元，現金

445,182,049 元、應收款項 31,054 元、預付款項 3,486,588 元(主要為進項稅額、留抵稅額、預付稅額)、不動產、廠房及設備淨額 7,108,074,495 元、投資性不動產 88,075,796 元、無形資產淨額(電腦軟體)125,245 元及其他資產 627,686 元。

(2) 負債總額為新臺幣 98,107,271 元，預收款項(銷項稅額)1,107,714 元、長期借款 75,494,757 元及什項負債(存入保證金、暫收及待結轉帳項)21,504,800 元。

(3) 權益總額為新臺幣 7,547,495,642 元，資本 7,614,139,410 元、本期淨損 9,237,434 元、累積虧損 57,406,334 元。

#### (七) 財產管理

截至 111 年 5 月 31 日止，本公司經營財產總值：

財產類別	數量	價值(元)	面積(平方公尺)
土地	24	7,101,637,310	58,455.36
房屋建築及設備	23	4,600,357	
機械及設備	84	1,034,668	
交通及運輸設備	5	54,818	
什項設備	37	334,315	
總值	173	7,107,661,468	

附註：建造中之投資性不動產\$61,413,826 元。

## 貳、未來努力方向

### 一、規劃與潛在投資單位簽署合作意向書並強化交流合作

桃園航空城計畫推動逾 10 年，如今邁入實質建設階段，航空城公司持續不斷與企業或學界簽署合作備忘錄，簽署合作備忘錄單位不論在產業、人才培育方面皆有益於航空城發展，希望從產業、大學、金融三方面推動招商，也期待有發展潛力的國際大廠

或未來產業進駐桃園航空城。

未來，針對未來產專區招商作業，航空城公司將持續積極與具投資意願之六大優先產業之潛在投資單位簽署合作意向書，並將針對目前已完成簽署合作意向書之對象，持續進行各項交流活動，期待 MOU 合作夥伴未來投資桃園航空城，帶動航空城計畫整體經濟成長與發展，落實招商實質成效。

## **二、籌劃辦理 2022 航空城招商成果發布暨產業論壇**

桃園航空城優先產專區於 111 年 4 月 22 日公告標售，預計 8 月與得標廠商簽約，為強化宣傳優先產專區招商成果，規劃透過優先產專區土地標售成果發布，並辦理合作備忘錄簽署儀式、專題演講等活動，加強宣傳行銷桃園航空城。

本次活動將邀請優先產專區得標廠商、合作備忘錄廠商，亦邀請產業、學界及相關政府單位共同見證桃園航空城產業發展重要的里程碑。

## **三、持續推動桃園航空城計畫招商及履約管理業務**

桃園航空城計畫已完成全區土地公告徵收，正式進入實質開發程序，區段徵收工程已陸續開工，且進入招商階段，市府針對航空城優先產專區土地標售採 3 階段審查，包括資格審查、投資計畫審查，包含興建計畫、營運計畫及對桃園市產業發展貢獻等項目；第三階段價格標，則依價高者得標方式，預計 111 年 8 月與得標廠商簽約，112 年 6 月用地點交，市府將同時要求廠商進行實質開發，並確認廠商至少 3 年開發 3 成得標面積且取得建築執照後，始可獲得產權。

未來航空城公司將辦理後續相關審查及履約管理作業，服務得標廠商、強化產專區效能，以帶動產業及經濟發展。

#### 四、亞洲·矽谷創新研發中心開發案

未來本公司將戮力與工程代辦機關新建工程處合作，推動需求整合與工程規劃執行，並積極爭取前瞻計畫補助，以利完善亞洲·矽谷創新研發中心的開發效益。期盼透過本開發案，與航空城計畫相輔相成，吸引更多創新產業及人才進駐，強化資訊及數位相關產業發展，利用半導體和資通訊產業的優勢，全力搶占全球供應鏈的核心地位，提高桃園市在產業研發及產業升級的重要性，讓桃園成為下一個世代，資訊科技產業的重要基地。

#### 參、結語

以上謹就航空城公司 111 年 2 月 1 日至 111 年 5 月 31 日執行業務概況簡要報告；桃園航空城計畫刻正持續穩健推動中，本公司在 貴會督促策勵下，將持續依據市府推動航空城計畫之政策，以及給予航空城公司之使命及任務，戮力執行各項業務。尚祈各位議員女士、先生繼續給予支持、指導與鼓勵。

最後謹祝

各位議員女士、先生 身體健康 萬事如意。

## 【附錄一】重點參訪團體紀錄

### 一、產業



團體名稱：  
督洋生技股份有限公司  
時間：111年2月9日



團體名稱：  
台灣微軟股份有限公司  
時間：111年2月17日



團體名稱：  
五楊聯誼會  
時間：111年3月11日



團體名稱：  
瑞康國際行銷有限公司  
時間：111年4月26日



團體名稱：  
韓商威彼資訊有限公司  
時間：111年4月29日



團體名稱：  
果核數位股份有限公司  
時間：111年4月29日



團體名稱：  
茂楷高分子股份有限公司  
時間：111年5月16日



團體名稱：  
台灣微軟股份有限公司  
潘先國總經理  
時間：111年5月24日

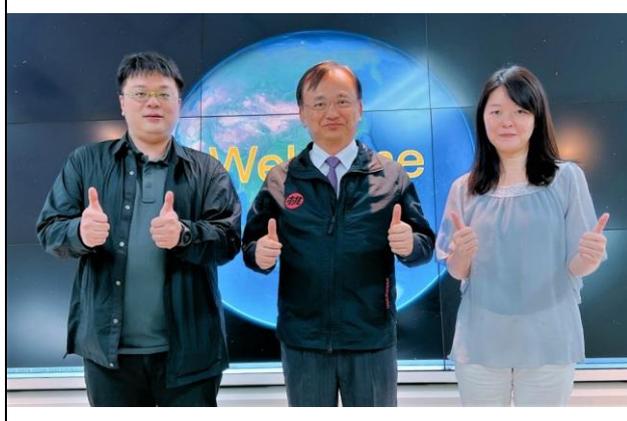
## 二、政府單位及學術機構



團體名稱：  
桃園市調查處機場調查站  
時間：111年3月24日



團體名稱：  
國立臺北商業大學  
時間：111年4月7日



團體名稱：  
政大人校刊  
時間：111年4月19日

## 三、社會團體



團體名稱：  
中華民國城鄉形象理事會  
時間：111年4月21日

## 【附錄二】桃園航空城股份有限公司各單位聯絡資料表

機關名稱：桃園航空城股份有限公司			總機：03-2870900	
機關地址：32056 桃園市中壢區高鐵站前西路一段 286 號 2 樓			傳真：03-2870889	
單位 職稱	姓名	通訊處	電話（公）	電子郵件
董事長	陳錫禎	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-2870900 ext.11	<a href="mailto:10016604@mail.tycg.gov.tw">10016604@mail.tycg.gov.tw</a>
總經理	許又銘	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-2870900 ext.21	<a href="mailto:10012222@mail.tycg.gov.tw">10012222@mail.tycg.gov.tw</a>
副總經理	曾鈺龍	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-2870900 ext.22	<a href="mailto:10049310@mail.tycg.gov.tw">10049310@mail.tycg.gov.tw</a>
副總經理	羅碧霞	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-2870900 ext.26	<a href="mailto:10013008@mail.tycg.gov.tw">10013008@mail.tycg.gov.tw</a>
企劃處 經理	陳蓉真	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-2870900 ext.31	<a href="mailto:a990073@mail.tycg.gov.tw">a990073@mail.tycg.gov.tw</a>
管理處 經理	馬遠蕙	32056 桃園市中壢區 高鐵站前西路一段 286 號 2 樓	03-287900 ext.61	<a href="mailto:106018@mail.tycg.gov.tw">106018@mail.tycg.gov.tw</a>