

桃園市政府 110 年度施政計畫

桃園市政府 編印

目 錄

| | |
|--------------------------|-----|
| 民政局 110 年度施政計畫 | 1 |
| 教育局 110 年度施政計畫 | 4 |
| 社會局 110 年度施政計畫 | 22 |
| 勞動局 110 年度施政計畫 | 30 |
| 財政局 110 年度施政計畫 | 34 |
| 經濟發展局 110 年度施政計畫 | 39 |
| 農業局 110 年度施政計畫 | 43 |
| 地政局 110 年度施政計畫 | 47 |
| 都市發展局 110 年度施政計畫 | 56 |
| 工務局 110 年度施政計畫 | 59 |
| 水務局 110 年度施政計畫 | 64 |
| 原住民族行政局 110 年度施政計畫 | 69 |
| 交通局 110 年度施政計畫 | 73 |
| 觀光旅遊局 110 年度施政計畫 | 77 |
| 警察局 110 年度施政計畫 | 87 |
| 衛生局 110 年度施政計畫 | 93 |
| 環境保護局 110 年度施政計畫 | 98 |
| 消防局 110 年度施政計畫 | 114 |
| 文化局 110 年度施政計畫 | 118 |
| 地方稅務局 110 年度施政計畫 | 139 |
| 法務局 110 年度施政計畫 | 142 |
| 客家事務局 110 年度施政計畫 | 144 |
| 青年事務局 110 年度施政計畫 | 148 |
| 體育局 110 年度施政計畫 | 151 |

| | |
|----------------------------|-----|
| 捷運工程局 110 年度施政計畫 | 158 |
| 資訊科技局 110 年度施政計畫 | 160 |
| 新聞處 110 年度施政計畫 | 165 |
| 秘書處 110 年度施政計畫 | 168 |
| 人事處 110 年度施政計畫 | 170 |
| 主計處 110 年度施政計畫 | 173 |
| 政風處 110 年度施政計畫 | 177 |
| 研究發展考核委員會 110 年度施政計畫 | 180 |
| 桃園區公所 110 年度施政計畫 | 184 |
| 中壢區公所 110 年度施政計畫 | 189 |
| 平鎮區公所 110 年度施政計畫 | 195 |
| 八德區公所 110 年度施政計畫 | 199 |
| 大溪區公所 110 年度施政計畫 | 204 |
| 楊梅區公所 110 年度施政計畫 | 209 |
| 蘆竹區公所 110 年度施政計畫 | 214 |
| 龜山區公所 110 年度施政計畫 | 217 |
| 龍潭區公所 110 年度施政計畫 | 223 |
| 新屋區公所 110 年度施政計畫 | 227 |
| 大園區公所 110 年度施政計畫 | 231 |
| 觀音區公所 110 年度施政計畫 | 236 |

民政局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：

本局秉承市長的施政理念，配合市政建設之推展，以「活化民政、多元服務」為願景，藉由務實創新的民政團隊，增進行政效能，提升為民服務效率，同時精進各項服務措施，以提供民眾更便捷、更周到的多元服務。

二、任務：

- (一) 興建市民活動中心，促進民眾健康與福祉：於里內擇適當場所興建市民活動中心，提供市民研習、聚會、活動，甚至關懷據點及長照之室內空間。
- (二) 加強基層知能，提升區里效能，精進區政服務：提升整體區政效能，服務扎根，使市政工作無縫接軌，以順利推展市政及提升為民服務品質。
- (三) 強化殯葬設施，提升殯葬服務的質與量：逐年進行殯葬設施整體規劃、改善及擴建工程，以強化殯葬設施，順應世代環保潮流，提升殯葬服務的質與量。
- (四) 創新戶政便民服務措施及推動 N 合一跨機關服務：以簡政便民、加強行政效率及提供更多元化的服務為目標。
- (五) 主動出擊關懷，役男安心入營：赴市內大專院校辦理兵役宣講，達成「政府關心、役男安心」之目標。
- (六) 探索多元信仰，樂活桃園宗教：發展低碳綠色城市，營造優質信仰環境，推動多元宗教信仰交流。

貳、年度策略目標

一、興建市民活動中心，促進民眾健康與福祉

- (一) 市民活動中心完工啟用。
- (二) 市民活動中心增設無障礙電梯。

二、加強基層知能，提升區里效能，精進區政服務

- (一) 提升基層服務知能。
- (二) 培訓課程滿意度。

三、強化殯葬設施，活化公墓土地殯葬設施整體規劃、改善及擴建工程。

四、創新戶政便民服務措施及推動 N 合一跨機關服務

- (一) 辦理戶政法規研提事宜
- (二) 執行桃園市推動 N 合一跨機關便民服務作業計畫

五、主動出擊關懷，役男安心入營

- (一) 增加辦理校園兵役宣講場次。
- (二) 提高校園兵役宣講參與役男人數。

六、探索多元信仰，樂活桃園宗教

- (一) 辦理低碳綠色城市相關活動：辦理減香、紙錢減量、集中燃燒及設置紙錢集

中箱等相關宣導活動。

(二) 辦理多元宗教信仰交流活動。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------------------|--|---------|--|
| 一、興建市民活動中心，促進民眾健康與福祉 | 提供市民研習、聚會、活動，甚至關懷據點及長照之室內空間。 | 25,250 | 含八德區廣隆大同大成聯合市民活動中心、八德區白鷺市民活動中心、蘆竹區中山市民活動中心等新建工程。 |
| 二、改善區里公共設施，提升民眾生活環境 | 強化區里地方小型建設工程及設備設施，如： (一)改善區里公共設施。 (二)充實市民活動中心內部設備。 | 45,000 | |
| 三、加強基層知能，提升區里效能，精進區政服務 | (一)提升基層服務知能。 (二)培訓課程滿意度。 | 140 | |
| 四、加強與地方溝通，聽取各界意見，以凝聚市政建設共識 | 辦理區里座談會，聽取基層建言。 | 1,800 | |
| 五、落實區公所基層管理與行政效率，強化同仁持續成長以精進為民服務品質 | 各區公所區政業務考核。 | 820 | |
| 六、八德區大安公墓納骨塔新建工程 | 舊有八德大安公墓納骨塔容量不足，於原公墓範圍內新建納骨塔。 | 343,379 | |
| 七、桃園市桃園區大有地區立體停車場新建工程 | 桃園殯葬園區每逢旺日停車空間嚴重不足，立體停車場新建後可舒緩停車空間不足問題。 | 172,038 | |
| 八、創新戶政便民服務措施及推動 N 合一跨機關服務 | (一)辦理戶政法規研提事宜。 (二)執行桃園市推動 N 合一跨機關便民服務作業計畫。 | 120 | |

| | | | |
|--------------------|---|-------|--|
| 九、辦理桃園市戶政日績優人員表揚活動 | (一)辦理績優人員相關選拔作業。 (二)辦理戶政日績優人員表揚活動。 | 290 | |
| 十、主動出擊關懷，役男安心入營 | 前往本市各大專院校，辦理校園兵役宣導講座，以提升役男兵役知曉度。 | 80 | |
| 十一、辦理勞軍活動 | 於春節、端午節及中秋節前夕，前往本市營區慰勞入營役男，並致贈加菜金，以感謝國軍守護國家安全，協助救災、疫情防治等工作。 | 2,600 | |
| 十二、推動兵役資訊E化服務 | 全國首創建置桃園役指通APP，善用 24 小時不打烊的APP 應用服務，提供役男在任何時間與地點，行動式學習服役前中後各階段資訊。 | 100 | |
| 十三、探索多元信仰，樂活桃園宗教 | (一) 辦理低碳綠色城市相關活動。 (二) 辦理多元宗教信仰交流活動。 | 3,000 | |
| 十四、輔導宗教事務財團法人業務 | (一)審查法人及財務相關報表。 (二)辦理宗教事務財團法人財務研習課程。 | 450 | |
| 十五、輔導祭祀公業事務 | (一)輔導公所審查祭祀公業事務。 (二)積極協助祭祀公業法人延續祭祀傳統、發揚孝道精神。 | 48 | |

教育局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

桃園是台灣與世界接軌的主要門戶，在與世界各國合作且競爭的舞台中，教育為不可或缺的一部分；隨著知識更新的週期愈來愈快，未來世界充滿無限可能及不確定性，單一學科知識已然不足，因此提供多元學習方式，準備優質學習環境，培育下一代適應生活與面對未來挑戰，所具備的知識、能力和態度，是我們刻不容緩的使命。

近年來本市人口快速成長，無論移入人口、生育率均領先各縣市，除了是臺灣最年輕的直轄市，亦擁有多元族群；值此都市快速發展的過程中，如何兼顧社會公平，提供不同年齡層、族群皆能享有公平優質的教育機會，戮力落實憲法所揭櫫的教育機會均等精神，特別是分擔家長育兒的經濟壓力以鼓勵生育、對於社會經濟條件不利學生的照顧，都是我們持續努力的方向。

科技和教育密不可分，本市將持續推動資訊、科學及創造力教育，媒合日新月異的科技融入教學現場，提升孩子跨領域學習成效；進而將科技教育與人文素養融合發揮光彩，達成「科技創新 人文展華」願景。

二、任務

- (一) 公共普及的幼兒教育:桃園市致力增加平價且優質的公立或非營利等公共化幼兒園，以家庭生活圈的概念規劃設置，實踐幼兒就近入學的理想。109 年公共化幼兒園據點數比率達 4 成，110 年至 113 年將依「國小校校有幼兒園」的原則續推增設計畫，原則在每一所國小設置幼兒園，若供應不足或未能設置，則在學區內盤點公有空間或土地以裝修或新建方式增加供應量，期望本市未來在學前階段能提升幼兒平均入學率達 7 成，其中有 4 成的幼兒能就讀公共化幼兒園。
- (二) 拔尖扶弱的特殊教育:為確保身心障礙學生權益，協助無法自行上下學之身心障礙學生就學，本局辦理身心障礙學生就學交通車租車方案，以服務本市各區身心障礙學生上下學。
- (三) 人格發展的初等教育:深耕閱讀教育，提升本市國民中小學學生閱讀知能，增進學生語文能力及閱讀動機；向下扎根國小英語教育，讓孩子領先起跑點，增進孩子英語口說能力，拓展孩子世界觀，建置學校品格教育網絡，推展「關懷自律、親慈子孝」正向價值，讓學生能實踐自律與尊重的個人孝道倫理價值。
- (四) 優質適性的國中教育:為確保學生基本學力及發展學生多元能力，精進教師專業實踐，深化教師課綱轉化專業共學力，並落實推動雙語教育、新住民教育政策，以達成國際接軌目標，建構學生多元文化的知識和觀念。
- (五) 國際鏈結的高中教育:因應國際化及全球化時代主流，推動學校積極辦理國際

教育及國際交流，培育本市學生為全球公民，接軌國際。

- (六) 身心健康的永續教育:為了全面照顧本市學生身心健康，就學期間提供營養安心的午餐食材與補助經濟弱勢家庭學生早、午餐費，並藉由學生健康檢查及健康促進學校計畫，早期發現學生健康問題，早期介入治療，促進學生健康。另本市積極推動普及化運動，培養學生規律運動習慣，亦鼓勵學生參與各項體育競賽，增加比賽經驗，強化身心意識；因應近年地球氣候變遷與天然災害不斷，亦需強化教職員生環境及防災知能與緊急應變能力。
- (七) 友善校園的人文教育:因應科技進步，雲端資訊散播快速，積極推動創新、跨界、多管齊下的多元反毒策略，結合各項社會、企業、教育的力量，共同攜手打造無毒健康環境，以維護學生身心健康，營造活力、清新的友善校園。
- (八) 舒宜實用的安全教育:規劃學校硬體工程及設備之興修，協助改善老舊校舍、新建活動中心、修繕跑道運動場、廁所、防水隔熱、無障礙環境及電源改善等項目，以提供校園師生優質安全校園環境。
- (九) 終身學習的社區教育:辦理成人教育的社區大學及高齡者多元學習的樂齡學習中心。
- (十) 創新前瞻的科學教育:為激發學生對科學探究之興趣與獨立研究之潛能、提高學生對科學之思考力、創造力與技術創新能力，進而改進中小學科學教學方法、普及科學知識、發揚科學精神，規劃辦理科學展覽會，促使社會大眾重視科學研究，普及科學知識，發揚科學精神，協助科學教育之發展。另透過動手實作，引導學習機器人的機構、動力、控制、互動及智能，培養學生科技素養，並激發學生對科學探究之興趣與獨立研究之潛能，提高其對科學之思考力，故規劃辦理科技機器人設計大賽及科學展覽會，以培養學生程式設計與邏輯思考能力並增進師生研習科學教育機會。

貳、年度施政目標及策略

一、公共普及的幼兒教育：

- (一) 新建幼兒園工程。
- (二) 公共化幼兒園設施設備改善計畫。

二、拔尖扶弱的特殊教育：

- (三) 補助本市 109 學年度辦理身心障礙學生就學交通車租車方案經費。

三、人格發展的初等教育：

- (一) 推動閱讀教育。
- (二) 辦理國小英語教育。
- (三) 推廣品格教育。

四、優質適性的國中教育：

- (一) 本市國中適性發展暨學力監控計畫。
- (二) 本市優質雙語學校暨英語學習成效提升計畫。
- (三) 精進本市教師專業暨提升學生學習品質計畫。

- (四) 本市新課綱推動計畫。
- (五) 推廣本市新住民語文教育暨新住民子女多元文化教育計畫。
- (六) 提供本市經濟弱勢學生適性安心就學扶助計畫。

五、國際鏈結的高中教育：

- (一) 桃園市高中生海外大學教育出國計畫。
- (二) 桃園市國際交流推動計畫。
- (三) 桃園姐妹市觀摩交流(美國德州達拉斯郡、日本廣島及韓國仁川)。

六、身心健康的永續教育：

- (一) 天天安心食材。
- (二) 補助弱勢學童早午餐。
- (三) 推動環境及防災教育。
- (四) 學生健康促進計畫及健康檢查。
- (五) 學校體育發展相關工作。

七、友善校園的人文教育：

- (一) 全方位技藝教育，開創學習無限可能。
- (二) 校園反毒跨界合作活動，攜手打造無毒健康的友善校園。

八、舒宜實用的安全教育：

- (一) 老舊危險建物及老舊學校更新計畫。
- (二) 本市所屬學校多功能運動中心興建計畫。
- (三) 班班有冷氣暨校園電源改善。

九、終身學習的社區教育：

- (一) 辦理社區大學。
- (二) 辦理樂齡學習中心。

十、創新前瞻的科學教育：

- (一) 科學展覽會。
- (二) 科技創造力機器人設計大賽。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------|--|---------|----|
| 一、新建幼兒園工程 | (一)依家庭生活圈所需供應量持續盤點公有土地以新建公共化幼兒園。 (二)目前已規劃 110 至 113 學年度新建公共化幼兒園 21 園，增加招生名額 3,636 人，獲補助逾 10 億元的建設經費，依建設期程分年編列，110 年編列 1 億元。 | 100,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------------|---|--------|----|
| 二、公共化幼兒園設施設備改善計畫 | <p>(一)打造優質的教保環境是市府施政的重點，本市除新建公共化幼兒園計畫，同步盤點學校餘裕空間新(增)設幼兒園(班)。</p> <p>(二)整修既有場地並設置活動室、衛生環境及戶外遊戲區等各項設施設備，早年設置的公立幼兒園亦需改善教學環境設備，以提供幼兒優質的學習環境。</p> | 95,000 | |
| 三、補助本市 109 學年度辦理身心障礙學生就學交通車租車方案經費 | <p>(一)為提供本市國民義務教育之身心障礙學生交通接送服務，協助並減輕家長接送學生上下學負擔，本市身心障礙學生經專業建議、諮詢與評估並依身心障礙學生實際家庭生活狀況及學生需求等因素，提供身心障礙學交通車或其他交通工具(復康巴士、愛心計程車)等方式，協助學生上下學。</p> <p>(二)協助各校無法自行上下學之身心障礙學生上下學，本市除購置身心障礙學生自有交通車提供接送服務，另以租賃交通車方式，採集中公開招標採購，協助 56 所學校委託民間辦理交通接送，載送 262 名學生上下學。</p> | 38,000 | |
| 四、閱讀教育 | <p>(一)增置學校圖書館總館藏量及提高書生比：豐富中小學藏書，挹注本市各校更新與汰換館藏書籍，達成國中小學館藏皆達 1 萬冊，偏遠學校每生至少擁有 50 冊(已達 173 冊)書籍可借閱之目標。</p> <p>(二)建置智慧圖書館：運用 RFID 技術結合學生卡，建立可無人自</p> | 20,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------|---|--------|----|
| | <p>助管理的智慧圖書館，圖書館設置數位學習區、DIY 創客動手做特區、自助借閱區及服務區，將圖書館環境功能最大化。</p> <p>(三)辦理學生展能競賽：閱讀心得、專題報告競賽、聯合盃作文大賽等；另鼓勵學生參加網路投稿小桃子樂園網站—童詩創作、作文賞析，展現學生寫作能力。</p> <p>(四)首創新生贈禮計畫：辦理新生贈禮名牌套學生徵圖設計比賽，以「閱讀」為設計主題，徵求最具創意繪畫作品印製於名牌套。</p> <p>(五)教師增能研習：辦理教師閱讀理解策略教學、閱讀素養教學、圖書館閱讀教師教學工作坊等研習課程。</p> | | |
| 五、國小英語教育 | <p>(一)推動「雙語創新教學計畫試辦學校」，聘僱外師至學校進行中外師協同教學，打造全英語沉浸學習環境。</p> <p>(二)實施「英語教學向下延伸計畫」，讓孩子從國小一年級提早學習英語，各校從國小一年級起，實施低年級每週1節英語教學，中、高年級實施每週至少2節英語教學。</p> <p>(三)因應「2030 雙語國家政策發展藍圖」政策，並為持續提升本市學子英語能力，達成國際接軌之目標。</p> | 80,000 | |
| 六、品格教育 | (一)鼓勵學校參與「教育部國民及學前教育署補助辦理品德教育推廣與深耕學校計畫」，結合各校本位課程，規劃品格教育課 | 3,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------|--|--------|----|
| | <p>程與教學活動，涵育學生優質公民素養。</p> <p>(二)建立推動品格教育雲端平台，分享各校品格教育實踐方式，促進品格教育創新發展。</p> <p>(三)以實踐品格教育為主的校園自治幹部菁英領袖成長營，課程內容落實生活即學習、學習即生活的教育目標，培養志願服務的公民精神。</p> | | |
| 七、建置本市國中適性發展暨學力監控計畫 | <p>(一) 為確保學生基本學力及發展學生多元能力，將規劃系統性學力監控作為，透過學力檢測了解國中新生起點行為，並持續追蹤定期施測，以掌握學生學力狀況及尋求有效改善作為。</p> <p>(二) 為推動多元學習模式，規劃學習扶助(例：因材網教學)、學伴計畫(國際學伴)，以提供各種機會及管道支持學生學習，並辦理適性入學宣導、生涯試探等，以輔導學生達到適性發展目標。</p> | 1,320 | |
| 八、推動本市優質雙語學校暨英語學習成效提升計畫 | <p>(一) 依據「2030 雙語國家政策發展藍圖」政策，提升本市學子英語能力，達成國際接軌目標，特辦理國中雙語課程亮點學校及雙語創新試辦計畫，除優先補助外籍教師及中師雙語授課經費外，並依各校師資結構、課程設計、行政組織等進行規劃，以維護雙語學校之質與量。</p> <p>(二) 為培養學生英語學習興趣、奠定英語基礎能力，本市研發英語桌遊教材、讀者劇場教材並辦理英語單字普測、英語單字競賽及讀者劇場比賽等活動，以</p> | 65,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------------|---|---------------|----|
| | <p>提升學生英語學習動機，優質學生英語力。</p> <p>(三)本市關注偏鄉地區英語學習成效，積極提升偏鄉學子英語能力，本市於復興區、觀音區、龍潭區、大溪區、中壢區、新屋區及龜山區等 7 個行政區共計 23 校實施英語學習成效實驗計畫，透過教師聯合觀議課、跨縣市聯合師訓及暑期營隊等方式，改變教師的教學方式，以提高學生的英語學習成就動機與能力。</p> | | |
| <p>九、精進本市教師專業暨提升學生學習品質計畫</p> | <p>(一)課程領導人輔導增能與協作：強化課程領導人及社群召集人課程與教學領導力，及課程教學知能，強化領導、溝通、省思、實踐創新力，培養課程領導動能，促進發揮課程領導效應。</p> <p>(二)教師精進專業實踐與扎根：深化教師課綱轉化專業共學力，實踐教學正常化，善用課程素養導向教學評量，融入各項議題於課程與教學，鼓勵教師展現創意、活化課堂素養教學。</p> <p>(三)持續科技融入翻轉教學：發展本市教師運用科技翻轉課堂與關照全人素養，蒐集與管理教師共同備課資料，共享備課教案發揮集體智慧，厚植教師教學力。</p> <p>(四)成效評估展現教師精進成果：為教師精進系列計畫執行整體成效評估，分享各校創意研發彈性學習課程與素養教案，作為本市及各國中提升教育品質及新學年度新課綱工作擬定參考。</p> | <p>25,573</p> | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------------|---|--------|----|
| 十、本市新課綱推動計畫 | <p>(一)為協助教師專業成長，辦理活化教學與多元學習計畫，運用多元教學方式，以提升學生學習動機、學習成效，並促進多元適性發展。</p> <p>(二)為順利推動新課綱，辦理前導學校協助計畫，領航試行新課程綱要內涵，發展各校校訂課程模組，並推廣課程實施經驗以供其他學校參考。</p> <p>(三)搭建學校與家長溝通橋樑，以協助學校校務發展。透過新課綱宣導，促進家長對十二年國民基本教育政策的理念與內涵了解，協助父母建立正確價值觀與教育態度，發揮家庭教育功能。</p> <p>(四)為落實新課綱實施，本市推動校長及教師公開授課，期藉由備觀議課活動增進專業對話與成長，形塑教師同儕之共伴同行經驗分享文化，關注學生有效學習之核心任務。</p> | 8,520 | |
| 十一、推廣本市新住民語文教育暨新住民子女多元文化教育計畫 | <p>(一) 新住民語文(包含越南、印尼、泰國、緬甸、柬埔寨、馬來西亞及菲律賓)課程已納入國小「語文」領域必(選)修及國中選修課程，本市積極培訓教學支援人員師資及採聯合共聘制度，並協助所屬國中小積極開班。</p> <p>(二)為培養新住民子女認識與瞭解自我興趣，透過國際日結合學校運動會與親職教育日、辦理東南亞美食文化節等方式互相交流，並購製多元文化繪本、器材、教材進行導讀、討論、發表、遊戲、律動或實作DIY，讓新住</p> | 27,100 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------------|--|--------|--|
| | <p>民子女瞭解爸媽國家的特色與文化，並藉由多元文化故事，引導學童以多元的觀點去看待，建構學生多元文化的知識和觀念。</p> <p>(三)為落實教育政策施政目標，本市推動新住民子女教育實施計畫，提升學生輔導系統，強化新住民子女友善校園輔導教育，並精進師資課程教學及漸進提升新住民子女教育學習成效。</p> | | |
| <p>十二、提供本市經濟弱勢學生適性安心就學扶助計畫</p> | <p>(一)為落實政府照顧經濟弱勢學生，使其安心就學。凡設籍本市公私立國民中小學學生符合資格者，包含書籍費(全額補助)及雜費、簿本、制服、交通等代收代辦費(定額補助)，提供相關補助。</p> <p>(二)為獎勵設籍本市就讀研究所、大專、高中職、國中小清寒優秀學生，辦理9項清寒優秀學生獎學金，幫助學生安心學習。</p> <p>(三)為協助本市低收入戶子女皆能順利完成學業，不受家庭經濟限制，辦理本市小康仁愛獎助學金計畫，提供本市就讀大專、高中職、國中小低收入戶學生就學所需之相關補助。</p> | 86,219 | |
| <p>十三、桃園市高中生海外大學教育出國計畫</p> | <p>以全公費補助60位甄選學生赴美國史丹佛大學或柏克萊大學參與1-2週iD-Tech營隊資訊課程。</p> | 8 | <p>本項依議會審議結果核列，倘110年度確有需要，再依「桃園市政府及所屬機關學校因公派員出國案件處理要點」辦理，並由本局主管地方教育發</p> |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------------|--|---------|---|
| | | | 展基金教育局分基金以前年度累積賸餘支應。 |
| 十四、桃園市國際交流推動計畫 | 補助學校出訪(帶隊教師及弱勢學生全額團費)及接待(食宿等)經費。 | 1 | 本項依議會審議結果核列，倘110年度確有需要，再依「桃園市政府及所屬機關學校因公派員出國案件處理要點」辦理，並由本局主管地方教育發展基金教育局分基金以前年度累積賸餘支應。 |
| 十五、桃園姐妹市觀摩交流(美國德州達拉斯郡、日本廣島及韓國仁川等) | 補助美日韓等案帶隊人員全額團費及學生部份機票金額、接待來訪相關活動經費，定期互訪交流約一週時間。 | 1 | 本項依議會審議結果核列，倘110年度確有需要，再依「桃園市政府及所屬機關學校因公派員出國案件處理要點」辦理，並由本局主管地方教育發展基金教育局分基金以前年度累積賸餘支應。 |
| 十六、天天安心食材 | 一)為了全面照顧學生健康，提供更營養安心的午餐食材，本市自104學年度開始實施學校午餐「天天安心食材」政策，105年 | 175,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------|---|---------|------------------------------|
| | <p>起除天天使用非基因改造食材外，每星期供應3天有機蔬菜，1天產銷履歷蔬菜。</p> <p>(二)天天安心食材係本市教育及農業重要政策，為推廣在地有機食材，協助本市在地有機農業發展並照顧學童安全及健康；除讓學童在校享用到最在地、最安全的午餐食材外，亦能帶動桃園有機農業發展，並響應綠色採購，落實產地銷原則，亦響應國家推動環保及節能減碳政策。</p> | | |
| 十七、補助弱勢學童早午餐 | <p>(一)為落實全面照顧經濟弱勢家庭(低收入戶、中低收入戶、家境清寒及家境突遭變故)學生，本市依據「桃園市市立各級學校經濟弱勢學生早午餐費補助要點」，補助經濟弱勢學生學期中全額午餐費及寒暑假貧困未到校學生午餐費。</p> <p>(二)為提供國小學童衛生安全之早餐，藉以養成吃早餐的習慣，進而提升學童體能、學習能力及促進健康，以達照顧弱勢學生及使其能安心求學之目的，於104學年度開始推動國小弱勢學童免費營養早餐政策。</p> | 100,460 | |
| 十八、環境及防災教育 | <p>(一)推動學校永續發展與環境教育計畫：</p> <p>1.透過本市永續發展與環境教育輔導團定期辦理環教人員研習課程、學生環教戶外教學活動及環教教案徵選與成果分享等活動並持續協助學校建置環教學習場域。</p> <p>2.另本局轄下設有老街溪河</p> | 14,822 | 環境教育:8,286千元 防災教育:6,536千元 |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------------|---|---------------|---|
| | <p>川教育中心(新榮國小)及澗仔壠環境教育中心(中壠國小)，每年度辦理環境教育宣導、暑期育樂營及到校推廣活動。</p> <p>(二)推動學校防災教育計畫：</p> <p>1.透過本市防災教育輔導團輔導各校因地制宜，舉辦教師防災研討會並督導學校辦理防災教育宣導活動，落實防災演練，提升教職員生防災知能與緊急應變能力。</p> <p>2.本局自102年度起參與教育部防災基礎學校建置計畫，逐年補助各校完成防災設備建置，打造安全的防災校園，至110年度補助學校計224所，預計於112年全市學校完成第一類防災校園建置。</p> | | |
| <p>十九、健康促進學校推動及學生健康檢查</p> | <p>(一)健康促進學校計畫之必選議題為視力保健、口腔衛生、健康體位、菸害防制、性教育(含愛滋病)及全民健保(含正確用藥)等六大議題，持續辦理各議題之工作研討會議、增能研習及行動研究、教學模組等成果資料，以養成學生健康行為。</p> <p>(二)辦理本市國小一、四年級、國中一年級及市立高中一年級學生健康檢查，由本局辦理招標委託醫院承辦，期能確實掌握市內學童健康情形，並藉由早期發現學生健康問題，俾使早期治療，促進學生健康；另透過學生健康檢查結果資料分析，掌握市內學童身體健康情形，據以擬訂</p> | <p>31,900</p> | <p>健康促進學校推動：320萬(中央176萬+市配144萬) 學生健康檢查：2,870萬</p> |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------|--|---------|-------------------------------|
| | 學童健康改善相關策略。 | | |
| 二十、學校體育發展相關工作 | <p>(一)本府持續辦理體育重點學校三級銜接工作，目前本市設有體育班學校共58校、35項運動項目，專任運動教練共90員，基層運動選手訓練站設有16種運動項目、125站，目前已完成大部分運動種類之銜接工作，分別為田徑、體操、射箭、跆拳道、武術、棒球及射擊等多項亞、奧運競賽種類，未來將持續結合各類資源，以建置完整三級培育體系。</p> <p>(二)為鼓勵學校發展體育、參加比賽、累積經驗及獎勵體育績優選手，補助學校體育參賽基本補助費(膳食、交通、住宿、報名)及提供選手、教練與學校獎勵金、選手培訓金等。</p> | 120,000 | |
| 二十一、全方位技藝教育，開創學習無限可能 | <p>(一)啟發學習動機增進自我探索，提升生涯抉擇及規劃能力，辦理 360 班的抽離式技藝教育課程。</p> <p>(二)透過技藝教育社團使學生發掘對各職群工作之興趣，辦理 55 班。</p> <p>(三)辦理技藝教育育樂營啟發學生學習動機，增進自我探索，寒暑假辦理 150 場次。</p> <p>(四)透過實作、體驗方式，增進國小學生職涯探索與瞭解，辦理 10 場次職探講座。</p> <p>(五)補助 2 所國中成立區域職業試探與探險示範中心，推動本市技藝教育活動。</p> | 45,000 | 一般性補助款 指定用途匡列 45,000 千元 |
| 二十二、校園反毒跨界合作活動，攜 | (一)辦理反毒反霸凌戲劇宣教活動，辦理 40 場次。 | 3,000 | 地方教育發展基金 |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------|--|-------------------------------|---|
| 手打造無毒健康的友善校園 | <p>(二)辦理宣導防制毒品濫用的舞蹈劇，辦理 40 場次。</p> <p>(三)與本市家長會長協會、國立中央大學科技反毒教育與研究中心辦理桌遊反毒情境教育活動，辦理 30 場次。</p> <p>(四)與中華民國推動博愛關懷協會、國際獅子會合作，規劃辦理反毒電影巡演，辦理 40 場次。</p> <p>(五)依據行政院「新世代反毒策略行動綱領」與各民間團體攜手合作，以傳統民俗活動結合反毒宣導，辦理 30 場次。</p> | | |
| 二十三、老舊危險建物及老舊學校更新計畫 | <p>(一)補助本市所屬學校老舊危險建物整建及老舊學校更新計畫經費，透過耐震評估、拆除(去除危險因子)、補強(提升抗震能力)等方式提升教育環境品質，提供安全之校舍及學習環境。</p> <p>(二)經耐震評估有改善必要之校舍經審酌學校(區)發展整體考量，決定有重建之必要者進行新建教室量體規劃。109-111 年共有 6 校執行：延續性工程龍潭國中、拆除重建中壢國小、內柵國小、西門國小、南門國小，及竹圍國中拆除整地。</p> <p>(三)已全面辦理耐震評估，並以初步評估 Is 值 80 以下之校舍為第一優先辦理對象；經詳評結果 CDR 值小於 1，須辦理補強者計 390 棟，109 年已全部完成。至於初評 Is 值 80 至 100 間之校舍共 170 棟，因仍未達到第三類建築物標準，列為第 2 階段辦理詳細評估，詳評結果 CDR 值小於</p> | <p>170,000</p> <p>285,247</p> | <p>一般性補助款 指定用途匡列 150,000 千元</p> <p>教育部補助 (80%) 228,198 千元</p> |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|--|------------------------|--|
| | 1, 須辦理補強者計 141 棟, 教育部已核定 109 至 111 年度補強專案計畫經費計 8.63 億元, 109 年 40 棟計 2.32 億元、110 年 54 棟計 2.89 億元及 111 年 47 棟計 3.41 億元。 | | |
| 二十四、本市所屬學校多功能運動中心興建計畫 | (一)補助本市所屬學校新設及修繕多功能運動中心(活動中心)、風雨教室(球場), 可改善本市學校雨天或大型活動無場地使用之窘況, 改善學習環境, 滿足學生活動需求, 分 6 年執行, 104 至 109 年已編列 16 億 3,550 萬元, 110 年度擬編列 2 億元。 (二)完成後之活動中心或風雨教室(球場)可提供鄰近學校、附近社區居民集會場所, 建立社區里鄰良好互動關係, 促進社會祥和。 | 200,000 | 地方教育發展基金 |
| 二十五、班班有冷氣暨校園電源改善計畫 | (一)近年氣候嚴重異常, 春夏秋冬四季氣候界線模糊、混亂, 雖本市所屬各級學校均已配有風扇設備, 但每年五、六月及九、十月氣溫經常性颯破 35℃, 教室內高溫炎熱。 (二)本市學校尚待改善教室約有 6,000 班(統計至 107 年度止), 自 108 年度起, 分年編列預算完成「班班有冷氣」計畫, 透過裝設冷氣舒緩酷暑悶熱問題, 搭配隔熱設施、節能減碳措施、變更改用電容量、電力系統改善、電力使用監控系統、綠建築設計、使用者付費機制等其他節電綠能措施, 以提升改善學習環境。 (三)108 年度業編列 2 億元, 依 | 200,000 174,400 | 地方教育發展基金(109-111 年自籌) 教育部 109-110 年 |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------|--|--------|-----------------------------------|
| | <p>計畫已優先執行：國中九年級班級教室、雖已裝設降溫設備(如電扇、遮陽板等)仍未見改善之東西曬、頂樓教室以及3所示範學校(八德國中、龜山國小、大竹國小)電源改善及裝設冷氣等。</p> <p>(四)本局於108年8月起委請專業電機技師到校檢視電力環境，109年1月已取得各校用電評估報告，依評估報告之迫切性及需求性等指標，預計於109年度及後續年度視預算額度依序補助學校進行電源改善及裝設冷氣作業。</p> <p>(五)109年度續編列2億元補助國中七年級、八年級、國小頂樓樓高3樓以上之教室(約1000間教室)，並依電力評估報告結果辦理亟需提升用電安全之學校更新用電設備。109年底全市國中小建置率預計提升為47%，其中國中(七、八、九年級)建置率將達100%。(今年核定後餘3382間國小教室未裝)</p> <p>(六)本市班班有冷氣計畫經費12億元，現已編列4億元，未來尚不足8億元，將配合行政院推動之前瞻基礎建設二期「2022年夏季前完成各國中小學全面裝設冷氣」計畫加速執行。</p> | | |
| 二十六、辦理社區大學 | 本市兼顧各行政區學習人口及地方特色及成立5所社區大學，提供包括社會科學、自然科學、資訊科技、美術工藝、表演藝術類、國際語文、影像藝術、運動舞蹈、養生保健、 | 25,000 | 中央補助款及地方教育發展基金 (教育部補助13,000千元) |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------|--|--------|-------------------|
| | 生活應用類、烹飪美食及投資理財等多類別課程，並結合環保、性別、農業等公民參與活動與地方特色，提供多元學習管道；更深入社區，廣設教學點，吸引更多民眾加入終身學習行列。 | | |
| 二十七、辦理樂齡學習中心 | <p>(一)因應國內高齡人口逐年增加，積極落實推動高齡教育工作，以建構在地樂齡學習組織，並落實一區一樂齡目標設置本市樂齡學習中心，提供高齡者多元的學習管道。</p> <p>(二)課程規劃架構為三大類，包括樂齡核心課程、自主規劃課程及貢獻服務課程，以營造高齡者友善的終身學習環境</p> | 5,000 | 教育部補助 5,000 千元 |
| 二十八、科學展覽會 | <p>(一)科學展覽會的工作要項分為：培訓(包括教師工作坊、全國科展參賽作品指導)、市科展及全國科展參賽。</p> <p>(二)執行內容：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.舉辦科展教師工作坊 2.學校自辦科學展覽會 3.各區舉辦區科學展覽會 4.全市科學展覽會 5.優良作品培訓 6.本市代表隊參加全國科學展覽會。 | 5,700 | |
| 二十九、科技創造力機器人設計大賽 | <p>(一)透過動手實作，引導學習機器人的機構、動力、控制、互動及智能，激發師生創意，培養學生科技素養。</p> <p>(二)執行內容：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.配合及參考國際性競賽訂定主題(每一年不同)，修訂本市學校競賽規則及模式。 | 470 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------|---|--------|----|
| | 2.依學習階段別規劃辦理市級競賽(國小三年級至大專院校生)，共計創意賽、競賽及足球賽等3種競賽。期透過機器人設計的活動，開發學生創造思考潛能。 | | |

社會局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

完善社福體系，共築幸福桃園，本局積極布建托育與長照服務措施，戮力完成「一區一公托、一區一親子館及一國中學區一日照」之目標，以減輕家庭照顧負擔；強化弱勢族群照顧，持續提升復康巴士服務量能，並結合民間資源強化弱勢家戶資產累積，協助其自立生活；另建構社區守護，社會安全網推動方面，持續透過專業人力挹注與跨網絡間密切合作，架構社區綿密安全防護網，以支撐本市脆弱家庭走出困境。

二、任務

- (一) 為打造本市友善育兒環境，積極布建公共托育設施，以減輕家長經濟負擔，提供平價友善托育服務；另針對 0 至 6 歲嬰幼兒及其照顧者提供近便、整合性之育兒資源與友善互動學習空間，規劃普設親子館，提供親子活動、親職及育兒講座、家長支持團體、教玩具及圖書外借、社區宣導等服務。
- (二) 建構完善在地照顧服務網絡，促進長者活躍老化、在地安老，持續拓展社區照顧關懷據點暨 C 級巷弄長照站、社區長照機構(日間照顧服務)等服務據點，提供生活照顧、健康促進、文康休閒活動、家屬指導及個別諮詢、備餐服務等，落實失能、失智長者社區照顧。
- (三) 充實復康巴士服務，積極募集車輛投入服務及舊車汰換，提供身心障礙者就醫、就學及社會參與等友善交通接送，支持身心障礙者參與社會。
- (四) 主動關懷弱勢家戶，並結合民間團體提供脆弱家庭多元與專精服務，促使本市社會安全網能更加綿密與緊實，支撐本市脆弱家庭，協助家庭走出困境。
- (五) 積極照顧弱勢族群，結合民間單位資源，提供開戶獎勵、基礎理財專題講座、1 對 1 個別諮詢及支持性團體等多元服務，持續提升兒少未來教育及發展帳戶開戶率。

貳、年度施政目標及策略

一、積極布建公共托育設施，提供優質托育資源服務，擴展托育供給量能

- (一) 0-2 歲托育資源覆蓋率達 23.41%:
為減輕育兒家庭照顧負擔，除積極布建公共托育資源外，並持續輔導設立私立托嬰中心與居家式托育人員辦理登記，以提升育兒家庭照顧量能，營造友善育兒環境。
- (二) 公共托育機構收托率達 95%、準公共化簽約率達 92%:
營造平價且安心之收托環境，提供市民優質之公私立托育機構及居家托育服務，適時檢視服務內容，減輕家長托育負擔，打造安心滿意之托育環境。
- (三) 親子館服務達 50 萬人次、參與活動滿意度達 80%:

積極營造親子互動空間並辦理親子課程、親職講座等，強化親子關係，增進家長照顧知能，另透過服務使用者之滿意度調查與回饋，適時檢視與調整服務內容，積極營造本市友善育兒環境。

二、拓展長者在地照顧服務，促進長者活躍老化

(一) 社區照顧關懷據點暨 C 級巷弄長照站里涵蓋率達 58.9%:

提供社區長者關懷訪視、健康促進、銀髮共餐等服務，另針對未設置里別為優先布建區域，持續輔導里辦公處、社區發展協會及人民團體增設社區照顧關懷據點暨 C 級巷弄長照站。

(二) 增設 4 處社區長照機構，提供日間照顧服務：

提供市民生活照顧、健康促進、文康休閒活動、家屬指導及個別諮詢及備餐服務等，使長者在熟悉社區接受照顧，並紓緩家庭照顧壓力。

(三) 社區式長照機構收托率達 80%、服務滿意度達 80%：

提升各社區式長照機構收托數，使更多失能、失智長輩受惠，另透過服務使用者之滿意度調查與回饋，持續提升照顧環境及服務品質。

三、多元服務措施照顧弱勢族群，扶持自立生活

(一) 積極提升復康巴士交通接送達 33 萬 5,000 趟次：

鼓勵社會各界捐助復康巴士，視需求投入服務或逐步汰換車齡高、車況不佳之車輛，提升身心障礙者乘車品質及行的便利。

(二) 脆弱家庭關懷訪視服務達 2 萬人次:

由社工人員提供專業、多元福利服務，提升脆弱及貧窮家庭(例如:申請急難救助、申請兒少發展帳戶、低收入戶及中低收入戶之戶內有 6 歲以下子女之家戶)因應困境之能力。

(三) 兒少未來教育及發展帳戶開戶率達 50%：

鼓勵弱勢家戶家長為子女長期儲蓄，協助經濟弱勢家庭兒少 18 歲前存下第一桶金，讓出生於低收或中低收入戶家庭之兒少，擁有更好人生發展機會，減少世代貧窮的循環。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------|--|---------|----------------------|
| 一、辦理兒童及少年保護性個案寄養安置相關經費 | (一)當原生家庭發生重大變故，致使短期無法得到適當照顧之未滿 18 歲的兒童及少年，透過安置寄養服務，提供中長期的住所，以利在安置期間可以獲得正面能量並得到自立的機會和能力，再返回家庭重享天倫之樂。 (二)為提升兒少於安置期間 | 128,071 | 公益彩券盈餘分配基金 57,682 千元 |

| | | | |
|---------------------|---|---------|----------------------|
| | 獲得基本生活照顧及相關生活安排，110 年參考本市生活水準及衛福部規範，提高安置生活費用，以完善兒少生活品質。 | | |
| 二、辦理弱勢兒童及少年生活扶助 | 為照顧因父母雙亡、離婚、一方死亡、失蹤、重大傷病、因案服刑或由一方行使負擔權利義務，致生活困難之兒童及少年，以維護其生活水準及權益，倘符合資格者每人每月補助 2,155 元。 | 190,000 | |
| 三、低收入戶高中職以上就學生活補助費 | 為照顧生活陷困之低收入戶者及經濟弱勢者減輕其生活、教育、健康等經濟負擔，給予戶內就讀國內高中(職)以上且 25 歲以下之學生(不含就讀空中大學、大學以上再職班、學分班、僅於假日上課或遠距教學等學校)，每月發放就學生活補助費，助其累積經濟資本。 | 320,443 | 公益彩券盈餘分配基金 28,800 千元 |
| 四、辦理以工代賑計畫所需薪資及勞健保費 | 為扶助低收入戶及中低收入戶家庭自立，透過彈性工時及非技術性、技能性工作內容，提供弱勢民眾社會融入之機會，並培養適應職場生活之能力，增進就業信心，進而改善家庭經濟狀況。 | 77,080 | 公益彩券盈餘分配基金 14,020 千元 |
| 五、低收入戶三節慰問金 | 為關懷本市低收入戶家庭，協助改善其生活品質，於三節以實物代金方式發放節日慰問金，春節每戶發放 2,500 元，端午節及中秋節每戶發放 2,000 元，讓低收入戶及機構安置院民安心過節。 | 66,365 | |
| 六、低收入戶家庭暨 | 為照顧低收入戶及經濟弱勢 | 399,299 | 公益彩券盈餘分 |

| | | | |
|--------------------------------|--|---------|--|
| 兒童生活補助費 | 者減輕其生活、教育、健康等經濟負擔，並協助家庭維持基本生活，給予家庭主要經濟負擔者家庭生活補助費及戶內15歲以下兒童生活補助費，助其累積經濟資本。 | | 配基金 14,288 千元 |
| 七、義民社福館(原名：平鎮復旦圖書分館)設置女兒館及公托中心 | (一)女兒館:以「陪伴女性成長」為核心，為女性打造溫馨、放心、安心的暖心專屬空間，除規劃學習、表演空間、舞蹈教室及多功能活動空間，亦提供相關支持女性福利服務方案。 (二)公托中心:針對0-2歲家庭，提供平價友善托育服務，打造本市友善育兒環境。 | 30,000 | |
| 八、公托中心、親子館及公共托育家園相關費用 | 為減輕家庭照顧壓力，並考量交通便利性、人口結構等因素，尋覓合適地點設置公設民營托嬰中心、親子館及公共托育家園，提供在地民眾優質且平價之托幼服務。 | 267,900 | 公益彩券盈餘分配基金 227,500 千元 |
| 九、辦理家暴被害人多元處遇服務等相關費用 | 依據遭受家庭暴力之民眾需求提供諮詢協談、庇護安置、陪同報案偵詢(訊)、陪同出庭、法律扶助、經濟扶助、心理諮商與輔導、就業服務、子女問題協助、通譯協助、其他扶助等各項服務。 | 33,500 | |
| 十、身心障礙者日間照顧及住宿式照顧費用補助 | 依據身心障礙者日間照顧及住宿式照顧費用補助辦法辦理身心障礙者日間照顧及住宿式照顧費用補助。 | 725,417 | 1.公益彩券盈餘分配基金 65,846 千元 2.中央補助款 37,738 千元。 |
| 十一、居家托育服務中心 | (一)本市共設置6區居家托育服務中心。 (二)服務內容： 1.受理居家式托育人員登 | 36,000 | 公益彩券盈餘分配基金 7,200 千元 |

| | | | |
|------------------------------------|---|---------|--------------------|
| | <p>記及異動申請，提供單一窗口服務，完善托育登記制度。</p> <p>2.辦理居家式托育人員輔導訪視，確保托育品質，讓兒童、家長及居家托育人員三者之間，均能獲得妥適的支持與協助。</p> <p>3.提昇居家式托育人員照顧專業知能，建構專業友善托育體系。</p> <p>4.辦理未滿三歲兒童托育準公共化服務與費用申報。</p> | | |
| 十二、公益合作補助 | 配合中央準公共化政策，家長送托簽約居家保母及私立托嬰中心，除可請領中央補助6,000元外，本府額外分別加碼1,000元及2,000元，至3歲生日前一天。 | 123,913 | |
| 十三、辦理身心障礙者社會保險保費、全民健保補助 | 依據身心障礙者參加社會保險保險費補助辦法，補助身心障礙者參加健保、勞保、農保、公保及軍保等保險費用。 | 173,870 | |
| 十四、建立社區照顧關懷據點並辦理C級巷弄長照站整合計畫 | 補助本市社區照顧關懷據點暨C級巷弄長照站相關費用，包含：業務費、志工費、人力加值費、預防及延緩失能課程費用、多元活動、餐飲加值、公共意外責任險、志工參訪費等。 | 156,088 | 公益彩券盈餘分配基金82,732千元 |
| 十五、身心障礙者及其監護人或必要陪伴人一人及老人搭乘捷運半價優惠補助 | 依據老人福利法第25條及身心障礙者權益保障法第58條之規定，老人及身心障礙者搭乘國內公民營水陸空大眾運輸工具，應予以半價優待；符合資格之65歲以上老人、身心障礙者及其必要陪伴者、可 | 50,000 | |

| | | | |
|------------------------------------|--|-----------|--|
| | 直接持身分證正本或身心障礙證明正本，至各捷運站服務窗口臨櫃購票或持悠遊卡搭乘即可享有半價優待，所需費用由本府補助。 | | |
| 十六、敬老愛心卡之社福點數補助 | 補助本市市民卡-敬老愛心卡每月社福點數 800 點(設籍復興區者 1,000 點)，設籍本市且年滿 65 歲以上長輩(含 55 歲以上原住民)或身心障礙者，可持卡搭乘本府簽約之客運公車路線、桃園機場捷運，亦可折抵本市愛心計程車部分車資、國民運動中心場館設施及場地租借費用、桃園市立游泳池入場門票。 | 200,000 | |
| 十七、北區青少年活動中心興建工程 | 為提供專屬兒童及少年之正當休閒活動場所，並強化兒童及少年福利服務之供給，建構完善兒少安全網絡。 | 390,000 | |
| 十八、生育津貼 | 為鼓勵桃園市市民生育、每名新生兒發放 3 萬元；為雙胞胎者，每名發放 3 萬 5,000 元；為 3 胞胎以上者，每名發放 4 萬 5,000 元。 | 670,000 | |
| 十九、辦理 65 歲(原住民 55 歲以上)老人健保費自付額補助 | 針對 65 歲以上(原民住年滿 55 歲以上)設籍並實際居住本市滿 1 年(最近 1 年內居住國內時間累計需滿 183 天)，綜合所得稅稅率未達 20%者(含納稅義務人)，每人每月最高補助 749 元。 | 1,662,067 | |
| 二十、辦理 65 歲以上(原住民 55 歲以上)老年市民重陽敬老禮金 | 年滿 55 歲原住民及 65 歲至 98 歲之長者，每人發給重陽敬老禮金 2,000 元整，年滿 99 歲以上之長者，每人發給重陽禮金 2 萬元整。 | 592,913 | |
| 二十一、辦理 65 歲以 | 提供年滿 65 歲(原住民滿 55 | 2,130,517 | |

| | | | |
|--|---|---------|------------|
| 上(原住民 55 歲以上)老年市民三節禮金 | 歲)設籍本市並實際居住滿半年以上，綜合所得稅稅率未達 20% 者(含申報扶養人)，每人每節(春節、端午節、中秋節)發放 2,000 元整。 | | |
| 二十二、育兒津貼 | 為維護兒童健康成長權，並分擔家庭育兒經濟負擔，針對 3 歲以下兒童開辦桃園市育兒津貼，每名兒童每月補助 500 元或 3,000 元；110 年 7 月 31 日止落日。 | 163,800 | |
| 二十三、大溪老人文康中心(原名：興建大溪區老人文康活動中心工程) | 重建現有大溪區老人會館為大溪老人文康中心，提供大溪區長輩安全、近便且適合老人之社區休閒活動與照顧場所。 | 13,700 | |
| 二十四、補助各區公所有關新建、改建、增建及修建市民活動中心經費 | 為加強輔導社區健全發展，鼓勵社區居民積極參與社區建設及活動，維護社區居民使用市民活動中心之安全，補助各區公所辦理有關新建、改建、增建及修建市民活動中心經費。 | 74,000 | |
| 二十五、補助市內老人會辦理各項文康活動 | 辦理多元文康活動、增廣長者學識見聞及社會參與機會，落實多元化的老人福利政策。 | 80,000 | |
| 二十六、補助社區發展協會辦理各項活動計畫及方案、新成立社區設置生產建設基金之經費 | 為加強輔導社區健全發展，鼓勵社區居民積極參與社區建設及活動，改善社區居民生活品質，訂定要點補助社區發展協會辦理相關項目。 | 70,383 | |
| 二十七、身心障礙者社區日間作業設施 | 提供無法進入庇護性就業服務場所之身心障礙者，於社區日間作業設施提供以作業活動為主，休閒文康為輔之服務。 | 32,104 | 公益彩券盈餘分配基金 |
| 二十八、復康巴士營運服務 | 提供身心障礙者就學、就醫、就業、洽公及社會參與等所需 | 190,447 | 公益彩券盈餘分配基金 |

| | | | |
|-----------------------|--|--------|------------|
| | 之交通服務。 | | |
| 二十九、補助各級人民團體辦理各項公益性活動 | 為促進本市各級人民團體發揮服務社會之功能，並協助政府推行政令及各項公益性活動，補助各人民團體辦理公益宣導及福利服務活動。 | 65,000 | 公益彩券盈餘分配基金 |

勞動局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：福利城市—就業安全·勞工權益保障

提供民眾充足的就業機會及合宜的勞動環境並保障勞工應有的權益，是本府責無旁貸的施政目標，推動各項多元化的就業服務方案及補助各級工會辦理勞工教育及市級總工會辦理育樂活動，以提升勞工知能、紓解工作壓力並增進勞工福祉。另設置勞工權益基金，推動勞工學苑及開辦高中職學生勞動權益課程，以提升民眾對勞工權益的重視。

讓身心障礙者在本市享有平等、尊嚴、人性的就業環境，在工作中培養安全的生活基礎。加強職場勞動條件及職業安全衛生檢查，督促事業單位改善勞動條件、建立友善職場環境，輔導事業單位建立退休制度、推動性別工作平等及職工福利等業務。落實執行各項保障外籍移工工作權益之服務機制，期符合我國重視國際人權及社會公益之期待。

二、任務

- (一) 和諧勞資關係，推動勞資合作；健全工會業務，保障勞工權益。
- (二) 加強勞動檢查，建立合宜的勞動條件。
- (三) 提供充足就業機會，強化就業及職業訓練服務。
- (四) 加強辦理身障者職業重建，連結各項資源，促進身心障礙者就業。
- (五) 落實執行外籍移工訪視、加強查察非法移工，保障合法移工的工作權益。
- (六) 加強職業安全衛生宣導，改善事業單位工作環境，減少職業災害發生。

貳、年度施政目標及策略

一、和諧勞資關係，健全工會業務

- (一) 協處勞資爭議調解案件。
- (二) 補助各級工會辦理勞工教育及市級總工會辦理勞工育樂活動。
- (三) 辦理勞工學苑。

二、落實改善勞動條件

- (一) 加強實施勞動條件宣導及輔導。
- (二) 推動性別工作平等及職工福利等業務。
- (三) 輔導事業單位建立退休制度。
- (四) 建立友善職場環境。

三、提升職業訓練訓後就業率及就業媒合數，落實在地就業

- (一) 辦理職業訓練。
- (二) 協助職訓結訓學員就業。
- (三) 協助廠商求才服務，並辦理職缺開發。
- (四) 協助求職者成功就業。

四、提供個別化職業重建服務，以促進身心障礙者就業

- (一) 提供職業重建服務。
- (二) 多元身心障礙者職業訓練。

五、保障合法外籍移工及雇主的權益

- (一) 加強辦理外籍移工生活訪視及各項查察案件。
- (二) 提供外籍移工勞動法令諮詢、申訴及勞資爭議處理等服務。

六、加強勞動條件檢查，辦理職業安全衛生宣導、檢查與輔導

- (一) 實施勞動條件檢查。
- (二) 職業安全衛生宣導、檢查與輔導。
- (三) 推動職業災害個案管理服務。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|---|--------|--------------------|
| 一、協處勞資爭議調解案件計畫 | (一)勞資爭議調解人、調解委員出席費用。 (二)補助民間團體辦理勞資爭議調解業務。 | 4,840 | 勞工權益基金 4,840 千元 |
| 二、補助工會團體辦理勞工教育及育樂活動計畫 | (一)補助工會辦理勞工教育、育樂活動及績優工會獎勵金等相關費用。 (二)補助本市市級總工會會務推展等相關費用。 | 21,220 | |
| 三、勞工學苑計畫 | 辦理在職勞工課程，強化勞工教育，提供勞工終身學習之機會，以及補助弱勢在職勞工進修學分費，加值勞工職場競爭力。 | 5,940 | 勞工權益基金 5,940 千元 |
| 四、勞工教育大樓 | 勞教大樓提供勞工教育場地、及作為就業服務處辦公室、勞資爭議調解室、市級三大總工會會務辦公室、庇護工場等多功能用途，為勞工朋友優質教育環境及洽公場所，並增加身障者就業機會。 | 13,310 | |
| 五、落實改善勞動條件計畫 | 聘用勞動條件檢查人力，透過勞動條件檢查之實施，督促雇主改善勞動條件，穩定勞雇關係，以促進勞工之就業。 | 40,786 | 中央補助款 36,202 千元 |
| 六、職業訓練計畫 | (一)協助本市待業及在職民眾提升就業與工作能力。 | 26,604 | 中央補助款 26,604 千元 |

| | | | |
|--------------------|---|--------|---|
| | <p>(二)掌握本市產業及就業、人力需求及不同類別特定對象需求，規劃辦理職業訓練課程。</p> <p>(三)結合在地訓練資源共同辦理在地化職業訓練教育，透過委託民間團體以其專業能力設計符合市場需求且兼具學科、術科及實習之課程。</p> | | |
| 七、就業服務 | <p>(一)於本市區公所設置 12 處就業服務臺(復興區採預約制)，提供就業諮詢、就業媒合、廠商求才等各式就業服務。</p> <p>(二)提供勞雇雙方媒合平台，辦理多元化徵才活動，協助求職民眾就業及企業用人需求。</p> <p>(三)辦理就業博覽會、勞動權益講座、就業促進宣導等活動。</p> | 70,040 | 中央補助款 16,490 千元 |
| 八、職業重建個案管理服務計畫 | <p>(一)依身心障礙者就業意願、能力與需求，透過諮詢評估，以個案管理方式，擬定個別化職業重建服務計畫，以達協助身心障礙者就業之目的。</p> <p>(二)依個案需求追蹤、協調及整合服務資源等個案管理服務角色，開發合適的工作機會，陪同身心障礙者工作面試，以提供身心障礙者更多元職業重建服務。</p> | 11,656 | 身心障礙者就業基金 2,826 千元 中央補助款 8,830 千元 |
| 九、身心障礙者職業訓練計畫 | <p>(一)以招標方式委託開辦身障者職業訓練課程，提升身障者就業能力。</p> <p>(二)針對參加身心障礙職業訓練學員訓後輔導就業。</p> | 16,800 | 身心障礙者就業基金 6,720 千元 中央補助款 10,080 千元 |
| 十、加強查察違法外籍移工業務實施計畫 | <p>聘用外籍移工業務訪人力至移工工作或違法工作場所查察，受理民眾檢舉及查察非法移工、雇主及仲介公司，協助受理移工申訴案件，並就申訴案件予以查處，解決勞資爭議，例行訪查時對雇主或移工及</p> | 31,087 | 中央補助款 31,087 千元 |

| | | | |
|---------------------|---|--------|--|
| | 民眾給予相關政令宣導。 | | |
| 十一、外籍移工諮詢服務中心業務實施計畫 | (一)提供外籍移工生活資訊、法令諮詢服務及外籍移工宗教信仰必要協助。 (二)受理外籍移工陳情申訴案件，協助勞資爭議處理。 (三)進行聘僱外籍移工雇主訪視，加強入廠輔導及法令宣導。 (四)辦理外籍移工休閒及其他外籍移工管理輔導相關業務等。 | 11,741 | 中央補助款 11,741 千元 |
| 十二、移工服務中心 | 提供外籍移工及本市市民有關外籍移工勞動權益上各項問題諮詢、外籍移工生活照顧及勞動課程、文化活動等各式服務，預防並減少外籍移工爭議案件之發生，預警解決勞資問題，以達到促進勞資關係和諧穩定、親近關懷移工及提升外籍移工知能之目的。 | 2,200 | 勞工權益基金 2,200 千元 |
| 十三、職業安全衛生宣導、檢查與輔導計畫 | 藉由職業安全衛生危害預防監督檢查措施，落實事業單位職業安全衛生自主管理制度，有效降低墜落、火災爆炸及缺氧中毒等高風險、高肇災之職業危害發生。 | 24,886 | 中央補助款 3,924 千元 公務預算 20,962 千元 |
| 十四、推動職業災害個案管理服務 | 積極維護職災勞工權益，整合職災勞工及其家庭所需各項資源，提供家庭關懷支持，協助職災勞工及其家庭一臂之力，促進職災勞工早日重返職場，有效降低職災勞工及其家庭所受之衝擊。 | 3,970 | 中央補助款 3,794 千元 勞工權益基金 126 千元 |
| 十五、南區培力中心 | (一)增闢勞工教育訓練空間，推廣勞工政策及法規，提升勞工福祉。 (二)規劃技能證照訓練場地及結合多功能電腦教室，提供勞工職業訓練及身障就業培力措施等相關場所。 | 5,114 | 公務預算 5,114 千元 |

財政局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本局以「財政開源節流、促進地方發展」為願景，並以加速市政建設及提升財政效能為施政重點；藉由推動開源節流計畫、健全菸酒市場、有效公產管理、落實庫款支付 e 化，具體改善本市財政體質，厚植財政基礎，創造善的循環，期達到「財政支援建設，建設培養財政」之目標；同時建立政府理財成本效益觀念，靈活資金運用，提高資源配置效率，以穩健之財政體制，作為推動市政建設之基石。

二、任務

- (一) 為建設桃園新城，帶動本市地方繁榮，多元籌措財源，支應各項建設經費需求，妥善公庫管理，於公共債務法規範圍內，靈活資金調度，精實債務管理，確保本市財政長期穩健性。
- (二) 積極辦理菸酒業務宣導，落實保障消費者權益；定期及不定期執行抽檢、查察業務，取締不法違規私劣菸酒，強化業者輔導與管理，健全菸酒產銷秩序；持續輔導信用合作社業務，加強各項法令遵循，健全信用合作社業務經營。
- (三) 定期或不定期查核各機關、學校及區公所經管之財物，並加強釐正產籍，以提升財物效能，確保公產權益；持續推動「惜物網」網路拍賣交易平台，提高市有報廢財物經濟及環保效益，並提升市庫收入。
- (四) 活化運用資產，創造財產價值，充裕市府財源；結合民間資金及活力，共創建設與經濟雙贏，使資產永續經營。
- (五) 肩負全市各支用機關庫款支付業務，積極提高支付作業電子化程度，簡化作業程序，提升庫款支付行政效能。

貳、年度施政目標及策略

一、健全公庫管理，提升財務效能：

- (一) 強化公庫收繳管理，輔導各機關使用公庫服務網系統，提高行政效率。
- (二) 庫款入庫資料以 e-mail 通知，掌握收款資訊，提升財務效能。

二、嚴控債務舉借，符合公共債務法規定：

- (一) 適時適度舉借，以舉新償舊方式辦理融資調度，以長期財政收支平衡為目標，有效控管本市債務規模，支援市政建設經費。
- (二) 靈活資金調度，控管未滿一年公共債務未償餘額低於歲出預算總額之 30%。

三、健全菸酒管理，維護產銷秩序：

積極辦理菸酒業務宣導，定期及不定期抽檢、查察及輔導菸酒業者，維持市場秩序並保障消費大眾及合法業者權益。

四、落實公有房地管理，確保公產權益：

- (一) 加強本府各管理機關活化市有土地、建物，俾利充分運用現有資源。

(二) 督促本市各區公所積極辦理公用被占用土地處理，並賡續輔導其依相關法令規定逐步處理被占用土地恢復公用，確保公有財產權益。

五、強化公產處理，增進財政效益：

(一) 落實產籍資料管理，掌握土地現況資料，清查公有土地，積極排除占用，並提升土地有效利用，以確保公有財產權益。

(二) 積極辦理非公用土地之出租、占用及出售業務，多元化運用公產，挹注財源，充裕庫收。

六、提升支付效率、加強支付服務、確保支付安全：

透過憑單線上簽核作業，運用公庫存款繳費帳務管理系統，並簡化支付程序，以提升支付效能。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------------|--|---------|-------------------|
| 一、精實財務行政管理，提升財政能量 | (一)籌編年度總預算及彙辦歲入決算。 (二)執行年度法定預算及歲入轉正事宜。 (三)各機關財務督導及年度結束歲入應收款之會核事宜。 (四)督導各機關自行印製各項收入憑證及妥善管理事宜。 (五)督導及協助各機關、區公所及學校辦理專戶開立及管理等事宜。 | 2,210 | |
| 二、協助稅捐稽徵，輔導開闢非稅課收入 | (一)積極督導各項開源措施。 (二)會核各機關收入項目訂定及調整事項。 | 737 | |
| 三、妥善管理市庫，靈活資金調度 | (一)辦理公庫管理業務，強化公款收繳資訊管理。 (二)靈活資金調度，運用既有資源及財務調度達到施政目標。 | 521,257 | |
| 四、落實菸酒管理與查緝，維護市場秩序及消費者權益。 | (一)訂定年度抽檢計畫，定期或不定期實施菸酒業務檢查，積極打擊不法。 (二)辦理私、劣菸酒案件查緝，兼顧市場秩序及維護民眾健康。 (三)訂定執行不定期私劣菸酒查緝專案工作計畫，加強查緝非法 | 7,251 | 中央補助款 4,879 千元 |

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------|--|
| | <p>產製及大量菸酒品之商店查察。</p> <p>(四)訂定年度金融及菸酒管理法令宣導實施計畫，加強金融及菸酒法令宣導，增進民眾及相關業者對法令的認知。</p> <p>(五)訂定辦理年度菸酒產業講習暨參訪觀摩活動，有效輔導與管理本市轄酒類業者，提昇產業競爭力。</p> | | |
| 五、辦理信用合作社金融業務查核，防制洗錢及打擊資恐，以提昇經營管理效能。 | <p>(一)訂定年度變現性資產查核計畫，辦理金融查核，健全財務結構。</p> <p>(二)持續輔導各項業務，強化授信品質，寬提備抵呆帳，落實風險管理。</p> <p>(三)加強執行防制洗錢及打擊資恐作業，落實執行法令遵循制度。</p> <p>(四)透過法令宣導，加強教育訓練，增進金融法令素養，以提昇經營管理效能。</p> | 160 | |
| 六、市有動產管理。 | <p>(一)持續輔導各機關、學校加強動產之管理。</p> <p>(二)審核各機關學校動產報廢，以杜絕浪費情事。</p> | 1,053.2 | |
| 七、市有不動產管理。 | <p>(一)實施產籍釐正計畫，配合財產管理系統將資料建檔管理，以提升管理效率、確保財產權益。</p> <p>(二)審核各機關學校不動產報廢案件，避免機關學校任意報廢尚勘使用之不動產。</p> <p>(三)加強本府各管理機關活化市有建物，俾利充分運用現有資源。</p> <p>(四)輔導本市各區公所處理公用被占用土地，確保公有財產權益。</p> | 1,367.7 | |

| | | | |
|--------------------------|---|---------|--|
| 八、國有公用土地管理。 | (一)國有公用土地倘不保留公用者，依規定程序變更為非公用財產，移還國有財產署。 (二)督促各機關學校依撥用計畫使用國有房地。 | 1,001.2 | |
| 九、各機關首長、各校校長之交接及交代。 | 依照公務人員交代條例及施行細則辦理監督及審核各機關學校首長之移交。 | 732.2 | |
| 十、環保愛地球、財物再利用 | 透過「臺北惜物網」交易平台，推廣本市各機關學校將已失使用效能、尚有殘餘價值之財物，採開放競標方式辦理拍賣。 | 150.7 | |
| 十一、強化公產處理，活化資產運用。 | (一)依市有非公用房地清查處理規定，排除非法使用之情況，如符合出租條件者即辦理出租，倘承租人有意願價購，則以市價讓售予承租人，進而增加財政收入，以挹注市庫財源。 (二)賡續辦理閒置之市有非公用房地標租或標售，以增加市庫財政收入。 (三)持續加強清理被占用公有房地，市有土地如有被惡意占用者，將循法律訴訟途徑聲請法院排除侵占，以伸張公權力，維護公有財產權益。 (四)非公用土地提供開發利用，積極拓展財源，增加市庫收入。 | 3,413 | |
| 十二、市有房地管理。 | (一)有租賃關係之公有房地，將依規定按期辦理換約、收取租金及使用補償金。 (二)按期繳納公有房地之地價稅。 | 1,678 | |
| 十三、維護支付作業系統及憑單線上簽核系統，確保支 | (一)地方政府歲計會計資訊管理系統支付及簽核系統維護設備分擔款等。 | 200 | |

| | | | |
|---|--|-------|--|
| 付安全。 | (二)維護受款人查帳網頁系統，以落實庫款支付 e 化及簡政便民措施。 | | |
| 十四、辦理支付通匯作業，以達簡政便民。 | (一)集中支付市庫資金，俾利統籌調度運用，提供市政業務推動。 (二)辦理本府市庫集中支付 e 企合成網作業，落實電子化付款，以達簡政便民。 (三)辦理本市各項費款支付以電匯方式撥入受款人帳戶，減少人力資源浪費及郵資支出。 | 1,670 | |
| 十五、持續推動資訊 e 化支付作業，積極輔導支用機關熟稔支付程序，以提升行政效能。 | (一)加強支付相關系統作業功能，並積極配合行政院主計總處功能測試與確認，另針對所提諮詢網站問題尚未處理部分，持續催請中央修正使其支付系統功能更加完善。 (二)透過各系統間檔案匯出入功能，連結支用機關預算及會計系統，達成資源共享及簡化流程目標。 (三)配合機關辦理支付相關業務講習及會議(活動)，輔導支用機關憑單開立注意事項，減少錯誤發生，以提升行政效能與服務品質。 | 430 | |

經濟發展局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

配合國家重大經濟政策，持續推動亞洲矽谷計畫、智慧航空城及綠能政策等，積極辦理國內、外招商，並透過改善基礎環境、強化投資誘因、排除投資障礙等措施，以提昇本市投資環境品質；積極鼓勵產業創新，協助傳統產業轉型發展，促進產業聚落及產業生態鏈，活絡商圈及市場發展，打造桃園成「宜居」、「宜業」城市。

二、任務

- (一) 積極招商引資，鼓勵企業營運總部設置本市，協助排除投資障礙，提升投資服務品質及招商實績。
- (二) 建置創新產業園區，提供研發平台，輔導及協助本市企業研發轉型。
- (三) 持續舉辦主題商展及展售活動，整合行銷桃園在地品牌。
- (四) 透過輔導機制提升業者品牌經營與管理能力，帶動商圈整體營業額。
- (五) 輔導本市公有零售市場及觀光夜市提升競爭力。
- (六) 賡續辦理本市轄內實收資本額未達新臺幣 5 億元之公司登記、商業登記及工廠登記業務。
- (七) 持續本市既有低污染未登記工廠申請納管、特定工廠登記及土地變更等業務。
- (八) 提昇本市再生能源發電之比重。
- (九) 提昇本市自來水普及率。

貳、年度施政目標及策略

一、積極辦理國內外招商工作

- (一) 辦理國內招商暨企業聯繫投資服務工作。
- (二) 辦理國外招商暨國際企業投資服務工作。

二、輔導及協助本市企業研發轉型

- (一) 完成虎頭山創新園區二期開發，提供新創研發團隊申請進駐。
- (二) 輔導本市潛在產業轉型為觀光工廠及產業文化館。
- (三) 辦理地方產業創新研發計畫，補助企業投入創新研發。
- (四) 推動低碳科技產業補助及獎勵計畫，補助企業提升節能及防污設備。
- (五) 辦理豆製品產業輔導計畫，提升合法化意願。

三、商圈活絡暨行銷推廣

- (一) 商圈輔導及行銷推廣。
- (二) 補助商圈團體辦理活動。

四、提升桃園在地品牌知名度

辦理商展及展售活動(婦幼商品展、金牌好禮、金牌好店活動)。

五、推展本市市集經營暨行銷推廣

- (一) 傳統市集輔導轉型。
- (二) 市集名攤評選競賽。
- (三) 辦理市集主題促銷活動。
- (四) 辦理「市集交流座談會」、「攤商培訓課程」及「外縣市觀摩參訪活動」等培力工作坊。

六、提升公司、商業及工廠登記申辦服務效能，落實簡政便民服務

七、透過民眾滿意度調查，瞭解民眾需求及待改善項目，以落實簡政便民服務。

八、協助既有未登記工廠申請納管及辦理特定工廠登記業務，達到「全面納管，九、就地輔導」之效果。

十、推動設置再生能源發電系統

十一、補助設置再生能源發電系統，打造低碳城市，帶動再生能源發展與系統設置技術。

十二、補助本市無自來水地區設置自來水延管

辦理無自來水地區民眾自來水管線裝設，提供民眾用水需求。

十三、公有零售市場新建工程計畫，營造優良市集新典範

(一) 中壢第一公有零售市場。

(二) 永和中繼市場

十四、公有零售市場及攤販集中區硬體改善工程

協助本市傳統市場及攤集區設施更新改善，提升市集經營條件，提供安全、衛生、整潔明亮購物環境。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------|---|--------|----|
| 一、國內招商暨企業聯繫投資服務 | 配合中央及本府重點產業政策，推動亞洲矽谷及桃園航空城等計畫，積極辦理國內招商暨企業聯繫投資服務論壇，帶動企業進駐本市投資設廠。 | 3,500 | |
| 二、國外招商暨國際企業投資服務 | 配合中央及本府重點產業政策，推動亞洲矽谷及桃園航空城等計畫，積極赴國外辦理招商說明會或座談會，並邀請國外企業來桃園了解本市投資環境，帶動企業進駐本市投資設廠。 | 3,500 | |
| 三、虎頭山創新園區一期及二期委託營運管理 | 以虎頭山創新園區作為串連桃園在地新創基地，加速新創產業發展，並帶動在地智慧物聯網應用技術產 | 13,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------|---|--------|----|
| | 業相關業者，促使桃園在地製造業之轉型升級與打入國際物聯網應用技術市場。 | | |
| 四、桃園市觀光工廠暨產業文化館推動計畫 | 輔導協助本市內具有產業文化館或觀光教育價值的傳統工廠轉型為「觀光工廠」或「產業文化館」。 | 3,000 | |
| 五、110年地方產業創新研發推動計畫(地方型SBIR) | 協助在地中小企業運用政府資源取得營運、研發所需資金及提高能見度。 | 5,000 | |
| 六、桃園市低碳科技產業補助及獎勵計畫 | 補貼企業施作節能減碳技術評估，於其廠房、製程、營業場所進行低碳節能改善工程之設計施工或換裝節能設備所支出費用。 | 5,000 | |
| 七、豆製品產業輔導計畫 | 輔導本市豆製品業者取得工廠登記或臨時工廠登記，減少廠商負擔，增加合法化意願，針對廠商租用合法土地廠房營運進行補貼。 | 1,000 | |
| 八、商圈輔導暨行銷推廣計畫 | (一)補助專案管理 (二)在地經理人培訓機制 (三)交流座談會 (四)標竿學習參訪 (五)商圈特報刊物 | 4,420 | |
| 九、補助商圈團體辦理活絡商圈經濟活動 | 補助商圈辦理課程、導覽、記者會、主題活動等行銷活動 | 5,000 | |
| 十、桃園生活節 | (一)辦理主題商展活動(婦幼商品展)。 (二)辦理商圈購物活動，登錄發票參加抽獎。 | 5,000 | |
| 十一、桃園金牌好禮行銷推廣計畫 | (一)輔導桃園市地方特色產品，採一年徵選一年推廣方式，提升企業產品知名度。 (二)台灣主要零售通路展銷。 (三)媒體行銷宣傳。 (四)參與數位行銷平台。 | 4,000 | |
| 十二、金牌好店發掘優良美食店家輔導 | (一)金牌好店選拔活動。 (二)金牌好店成果發表會。 | 3,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------|---|---------|----|
| 導行銷推廣計畫 | (三)金牌好店行銷推廣及促銷活動。 | | |
| 十三、桃園市商街商業示範轉型輔導計畫 | (一)培養商街在地經理人 (二)新產業媒合輔導 (三)商街環境活化 (四)整合行銷推廣 | 12,000 | |
| 十四、桃園市公有零售市場新建工程計畫 | (一)中壢第一公有市場新建工程。 (二)永和中繼市場新建工程。 | 323,655 | |
| 十五、市集經營暨行銷推廣計畫 | (一)傳統市集輔導轉型。 (二)市集名攤評選競賽。 (三)主題促銷活動。 (四)培力工作坊。 | 8,000 | |
| 十六、公有零售市場及攤販集中區硬體改善工程 | 協助本市傳統市場及攤集區設施更新改善，提升市集經營條件，提供安全、衛生、整潔明亮購物環境。 | 40,000 | |
| 十七、推動設置再生能源實施計畫 | 補助一般民眾、工廠、團體等於本市設置再生能源發電系統，並依據案場總裝置容量計算補助金額。 | 10,000 | |
| 十八、桃園市無自來水地區自來水管延管經費補助計畫 | 辦理無自來水地區民眾自來水管線裝設，提供民眾用水需求。 | 60,000 | |

農業局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：

改善耕作環境作為，保護自然生態環境，減少城市熱島效應達到美化、綠化城市及提高生活品質，推動畜牧業友善環境，利用資源循環使用，建構綠色生態城市；致力打造桃園風情漁港，硬體設施的改善同時兼顧漁業文化的維護及農村再生營造，積極發展休閒農業，創造農業附加價值增加農民收益，鼓勵農民多角化經營，積極培育青年農民，輔導經營創新，擴大經營規模，辦理農業產業化暨軟實力提升，提昇農民團體凝聚力，創造農業新思維，促進休閒農業之農村產業文化及農業產業之發展。

二、任務：

- (一) 改善耕作環境作為：加強各項病蟲害防治，並輔導安全用藥，紅火蟻、野鼠、福壽螺等問題，攸關農民耕作方式及收成，使農民有良好的耕作環境。
- (二) 建構綠色生態城市：維護綠美化環境，改善都市景觀增加綠覆率，以減少二氧化碳排放改善環境品質，保護自然生態環境，維護生態多樣性，以減少城市熱島效應達到美化、綠化城市及提高生活品質。
- (三) 推動畜牧業友善環境：隨著本市都市化發展及土地開發人口移動，畜牧場需要更高標準的設施減低所產生的廢棄物，同時轉化綠能，進而減少對於環境以及鄰近居民的負面影響，在提高畜產品質的同時，友善環境達到資源循環使用，邁向永續畜牧業之目標。
- (四) 發展休閒農業：農民除精進生產技術外，並利用田園景觀、自然生態、農業資源、農村文化及農家生活等元素，發展休閒農業創造農業附加價值增加農民收益，促進休閒農業之農村產業文化及農業產業之發展。
- (五) 打造桃園風情漁港：竹圍漁港、永安漁港是桃園的二處重要漁港，在漁獲功能日漸降低的情況下，觀光遊憩漁港已是發展趨勢，硬體設施的改善同時兼顧漁業文化的維護及農村再生營造。
- (六) 提升動物保護環境：為強化飼主責任做好源頭減量管理，擴大辦理犬貓絕育工作，偏郊三合一絕育，流浪動物之精準捕捉，無飼主犬貓絕育(TNVR)，提升園區犬貓認養率，及收容品質之軟硬體設施。
- (七) 辦理青年從農培育計畫：運用產官學合作機制，由農業達人協助人才培育、研究學者提供技術支援及政府投入資金降低從農門檻，透過培訓計畫協助青年農民穩定農作生產量。
- (八) 整合青年農民組織：輔導青農朝向組織、企業化發展，以團體力量協助農產品行銷提高農民收益，促進在地特色產業。

貳、年度策略目標

- 一、加強重要植物病蟲害防治，改善耕作環境
 - (一) 紅火蟻防治工作。
 - (二) 野鼠防治工作。
- 二、建構綠色生態城市，擴大綠美化空間
 - (一) 加強野生動物保育、維護生物多樣性。
 - (二) 推動環境綠美化、建構綠色城市。
- 三、推動節能環保，友善環境畜牧設施
 - (一) 輔導畜牧場改善臭味與綠美化環境。
 - (二) 畜牧廢水減量與循環再利用。
 - (三) 畜牧沼氣再利用、創新能源與廢棄物再利用。
- 四、發展樂活農業，推廣行銷本市優質農特產品
 - (一) 辦理桃園蓮花季。
 - (二) 辦理桃園花彩節。
 - (三) 辦理茶葉推廣活動。
 - (四) 青年農民培育計畫。
 - (五) 輔導休閒農業計畫。
 - (六) 協助辦理桃園戀戀魯冰花。
 - (七) 辦理桃園彩色海芋季。
 - (八) 辦理桃園仙草花節。
 - (九) 辦理桃園紅花節。
 - (十) 辦理桃園愛戀桃金孃。
 - (十一) 辦理桃園繡球花節。
- 五、打造桃園風情漁港，推動農村社區活化
 - (一) 永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程
 - (二) 竹圍、永安漁港公共設施改善工程
 - (三) 竹圍、永安漁港泊地及航道疏浚工程
 - (四) 農村再生計畫。
- 六、推動桃園市安全農業，拓展有機農作
 - (一) 桃園市有機農業推廣補助。
 - (二) 有機農糧產品檢查及檢驗計畫。
- 七、提升動物照顧品質，加強動保園區設施
 - (一) 推動犬貓多元型態絕育方案。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------|---|--------|-------------------|
| 一、改善耕作環境，加強重要植物病蟲害防治計畫 | (一)野鼠防治工作 (二)紅火蟻防治工作 | 52,617 | |
| 二、環境綠美化計畫 | 加強各社區、里、閒置空間沿海地區等進行綠美化 | 10,000 | |
| 三、野生動物保育及維護生物多樣性 | 野生動物保育、生物多樣性維護 | 5,620 | 中央補助款 2,520 千元 |
| 四、推動節能環保畜牧場，打造永續友善環境畜牧產業 | (一)輔導畜牧場改善臭味與綠美化環境 (二)補助畜牧業廢水減量與循環再利用設備 (三)補助畜牧業沼氣再利用、創新能源與廢棄物再利用設備 | 8,000 | |
| 五、青年從農培育計畫 | 培訓青年農民 | 15,300 | |
| 六、輔導休閒農業計畫 | 輔導休閒農業區劃定及休閒農場申請 | 28,000 | |
| 七、辦理各項茶產業競賽活動 | 規劃茶葉競賽及茶葉行銷推廣活動 | 5,300 | |
| 八、桃園蓮花季 | 推廣桃園蓮花觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 8,200 | |
| 九、桃園花彩節 | 景觀綠肥規劃種植、草花裝飾施設及農夫市集等 | 15,000 | |
| 十、桃園戀戀魯冰花 | 推廣桃園魯冰花觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 1,600 | |
| 十一、桃園彩色海芋季 | 推廣桃園彩色海芋觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 13,000 | |
| 十二、桃園仙草花節 | 推廣桃園仙草花觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 14,930 | |
| 十三、桃園紅花節 | 推廣桃園聖誕紅觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 2,500 | |
| 十四、桃園愛戀桃金娘 | 推廣桃園愛戀桃金娘觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 3,000 | |
| 十五、桃園繡球花節 | 推廣桃園繡球花觀光休閒產業，帶動地方產業發展 | 3,000 | |
| 十六、農村再生計畫 | (一)社區再生專案管理及輔導計畫與培根計畫 | 21,125 | 行政院農業委員會水土 |

| | | | |
|--------------------|--|--------|-----------------|
| | (二)農村總合發展計畫 | | 保持局農村再生基金計畫款項補助 |
| 十七、竹圍、永安漁港觀光休閒漁業計畫 | (一)永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程 (二)竹圍、永安漁港公共設施改善工程 (三)竹圍、永安漁港泊地及航道疏浚工程 | 50,000 | |
| 十八、桃園市有機農業推廣補助計畫 | 桃園市有機農業推廣補助 | 8,000 | |
| 十九、犬貓絕育補助計畫 | 家犬貓及無飼主犬貓絕育手術執行推廣 | 15,897 | |
| 二十、流浪動物多元收容認養委辦計畫 | 推廣多元認養方案 | 6,230 | |

地政局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

地政工作的良窳，不僅攸關環境品質、社會公義、經濟發展、人民財產權益，同時也影響到政府各項建設效率。因此，本局將秉持以「創新」、「便捷」二大核心價值，實現「活力地政 繁榮桃園」之願景。

二、任務

(一) 健全地籍管理及不動產交易

本局職掌全市地政業務，將賡續辦理地籍清理業務，以落實健全的地籍管理，並積極辦理地價查估與促進不動產交易價格資訊透明化，藉此健全本市不動產交易市場，保障民眾財產及交易安全。且因應知識經濟時代的來臨，將致力於利用高科技精密儀器重測土地、繪製各項基本圖籍，並透過網路通道及運用先進資訊技術，增進地籍圖資供應的互動性、多樣性及便利性，提供各界多目標加值使用。另逐步擴大地政電子化業務項目，推動智慧地政資訊應用，強化資訊安全防護措施，並加強非都市土地使用及管制，健全國土之利用及保育。

(二) 多元開發，繁榮桃園

土地開發乃為都市發展之基石，而區段徵收及市地重劃為大面積整體開發之利器，本局將持續配合市政建設發展之需，以撥用或徵收方式，協助需地機關取得需用土地，並推動土地有效且合理的開發與利用，依據受益程度公平分配原土地所有權人以為有效運用，不僅節省政府龐大公共設施用地徵收及公共工程建設經費支出，同時更改善都市環境品質及提升土地價值，增加民眾財富，兼顧公益與私益。隨著世界潮流日新月異，社經環境瞬息變化，地政工作已跳脫昔日土地改革之思維，應配合時代脈動與政策腳步逐年創新，面對 e 化時代的來臨，本局在未來提供專業服務的同時，將積極配合調整業務內容，以提供更加便捷、更有效率之施政服務。

貳、年度施政目標及策略

一、釐正地籍，提高測量之精度

- (一) 督導土地複丈作業及辦理再鑑界業務：受理本市各地政事務所陳報土地再鑑界案件，並督導各地政事務所辦理複丈及各項為民服務作業，避免鑑界成果前後不一致情形發生，確保測量成果品質，維護民眾土地權益。
- (二) 地籍圖重測作業：日據時期地籍圖使用迄今已逾百年，因年代久遠，致圖紙伸縮、破損嚴重，且因土地分割、天然地形變遷及人為界址變動等影響，圖、地、簿常有不符之情形，據以鑑界結果時有不一致的情事發生，實無法滿足民眾對於測量精度的要求。有賴於辦理地籍圖重測，重新建立數值地籍測量

成果，才能確實釐整地籍以保障民眾權益。

- (三) 圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊工作：為解決圖解重測區地籍圖之圖幅接合並改善圖簿地不符問題，應辦理圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊作業，可整合套疊地籍圖、1/1000 地形圖與都市計畫圖，有效運用圖解法地籍圖數值化成果，提升測量精度並釐正地籍，以達成全段數值圖籍整合及管理之目標，並作為建置國土資訊系統土地基本資料庫之基礎，便利國土資訊永續發展。

二、健全地籍管理

- (一) 為釐正地籍，持續清理登記名義人統一編號以流水號編成之土地及建物等工作，及地籍清理清查、公告及代為標售業務，並協助真正權利人申領價金；辦理本市逾期未辦繼承登記土地列冊管理，並宣導速辦繼承登記。
- (二) 辦理不動產糾紛調處業務，解決土地共有物分割等糾紛；管理地政士開業及異動情形，督導地政士依相關法令執行業務；辦理公有耕地出租及巡查業務，防範占用情形。

三、落實國土永續利用，積極辦理非都市土地使用編定及管制作業

為引導土地合理使用，促使農工有序發展，積極辦理非都市土地使用編定管制作業，以確保國土永續發展及民眾合法使用權益。

四、提升地價精度

- (一) 公告 110 年公告土地現值表，核實調整及編制 111 年重新規定地價暨公告土地現值作業，貫徹執行平均地權規定地價、照價徵稅及漲價歸公政策。
- (二) 配合不動產成交案件實際資訊申報登錄及市價徵收等政策，推動房地產交易透明化及保障被徵收土地所有權人合法權益，積極落實土地居住正義。

五、強化資訊安全防護措施

建構桃園市地政資安防護體系，提升地政機房軟硬體環境資安防護水準，即時防範資安事件發生風險，確保地政業務服務不中斷。

六、維護不動產交易安全、保障消費者權益

- (一) 不動產服務業管理：敦促住宅租賃服務業(代管業、包租業)落實辦理登記保障合法業者權益與按時提供包租代管資訊，促進住宅租賃市場健全發展，並藉由業務檢查輔導不動產仲介、代銷經紀業、租賃住宅服務業及不動產估價師依規定執行業務，以維護不動產交易安全。
- (二) 消費者保護：為健全不動產交易市場發展，促進契約之公平化，不定時查核各式不動產交易定型化契約，以落實不動產定型化契約應記載及不得記載事項之規定，並協助處理不動產消費爭議申訴案件，保護消費者權益。

七、積極取得公共設施用地，促進地方發展

配合都市計畫規劃及重大建設之推動，積極辦理公共事業用地之徵收及公有土地撥用，協助各需用土地人順利取得各項公共設施用地。

八、推動產業園區開發，健全產業環境整備

持續辦理桃園科技工業園區第二期開發作業及沙崙產業園區整體開發計畫案，

並配合市府依行政院前瞻基礎建設計畫政策，為本市規劃開發之產業園區及私部門提出之產業園區進行開發審查。

九、積極辦理市地重劃開發，更新改善農路與灌排水路

(一) 持續辦理觀音區草漯(第一、三、六區整體開發單元)、大園區菓林、八德區大勇、楊梅區仁美市地重劃開發；積極推動蘆竹區五福市地重劃開發計畫，促進土地利用，提供優質居住環境。

(二) 辦理已辦竣農地重劃區農路拓寬並修復損壞灌排水路，改善水資源運用效能，有效加強農村基礎建設及農村生產力。

十、積極辦理區段徵收開發，促進地方繁榮發展

配合本府市政、交通建設、公營(社會)住宅政策及成長管理概念，持續辦理機場捷運 A10、A20、A21 站及中壢運動公園等區段徵收案，同時積極推動大溪埔頂及中原營區等區段徵收開發案，並配合大園及大溪行政園區區段徵收案審議進度，預為進行相關前置作業，縮短開發期程，以儘速展現開發成果、促進本市地方繁榮與整體發展。

十一、積極推動航空城區段徵收開發案，落實航空城發展

持續推動桃園航空城區段徵收實質作業，配合內政部地上物區段徵收計畫審議進度於 110 年度執行全區地上物區段徵收公告、發價及優先搬遷地區地上物搬遷、安置土地整地等相關工作。

十二、新建辦公廳舍，加強便民服務

規劃新建「平鎮地政事務所暨南勢行政園區大樓」，供平鎮地政事務所、平鎮區戶政事務所、地方稅務局平鎮分局、社會福利設施及市民活動中心進駐使用，滿足在地里民多樣性需求，達到有效運用公有土地資源之目標。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------|--|--------|-----------------|
| 一、辦理 110 年度地籍圖重測作業(中央補助經費) | 配合內政部國土測繪中心辦理 110 年度地籍圖重測，辦理總面積 2,864 公頃，共計 13,771 筆土地，辦理地區： (一)大溪區三層段八結小段等地段，面積 1,482 公頃，計 4,949 筆土地。 (二)蘆竹區坑子段頂社小段等地段，面積 1,382 公頃，計 8,822 筆土地。 | 31,507 | 中央補助 23,315 千元。 |
| 二、辦理 110 年度地籍圖重測作業(自籌經費) | 市自籌經費辦理 110 年度地籍圖重測，辦理總面積 305 公頃，共計 2,955 筆土地，辦理 | 8,555 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--|--|--------|----------------|
| | 地區：復興區角板段等地段。 | | |
| 三、辦理 110 年度圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊作業(中央補助經費) | 配合內政部國土測繪中心辦理 110 年度圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊，辦理總面積 219 公頃，共計 10,141 筆土地，辦理地區： (一)中壢區榮民段等地段，面積 87 公頃，計 5,240 筆土地。 (二)平鎮區忠貞段等地段，面積 132 公頃，計 4,901 筆土地。 | 5,282 | 中央補助 4,120 千元。 |
| 四、辦理 110 年度圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊作業(自籌經費) | 辦理 110 年度圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊，辦理總面積 69 公頃，共計 4,400 筆土地，辦理地段為桃園區大樹林段。 | 2,860 | |
| 五、辦理土地再鑑界作業，督導複丈作業及各項為民服務作業 | 受理本市各地政事務所陳報土地複丈再鑑界作業，督導各地政事務所辦理複丈及各項為民服務作業。 | 3,013 | |
| 六、地籍業務 | (一)辦理地籍清理實施計畫： 1.續辦地籍清理清查、公告及代為標售業務。 2.持續辦理登記名義人統一編號以流水號編成之土地及建物等清理工作。 (二)未辦繼承登記土地列冊管理：持續宣導速辦繼承登記，以提升繼承登記申辦率。 (三)不動產糾紛調處： 1.召開調處前置會議，處理土地共有物分割等糾紛，俾雙方溝通了解，以利達成共識。 2.透過不動產糾紛調處委員會機制解決土地共有物分 | 512 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------|---|--------|----|
| | 割等糾紛。 (四)地政士管理:辦理地政士開業及異動管理、獎勵及懲戒相關事宜。 (五)公地管理:定期巡查市有耕地,防範占用情形。 | | |
| 七、地用業務 | (一)非都市土地使用編定及使用分區劃定調整: 1.非都市土地使用編定及變更編定業務。 2.非都市土地更正編定、補辦編定、註銷編定及補註用地別。 3.非都市土地使用分區劃定調整作業。 4.協助各目的事業主管機關變更編定及容許使用興辦事業計畫審查。 (二)非都市土地使用管制業務: 1.依區域計畫法規定辦理非都市土地違規裁處作業。 2.協助各目的事業主管機關辦理違規查報事宜。 (三)非都市土地開發許可審議業務: 1.30 公頃以下非都市土地開發許可案審議及核定。(不含除外規定) 2.30 公頃以上非都市土地開發許可案初審及陳報內政部審議。 | 1,777 | |
| 八、地價業務 | (一) 辦理本市轄區公告地價、公告土地現值調整作業。 (二) 辦理土地徵收補償市價查估作業。 (三) 辦理本市地價基準地設置及維護作業。 | 3,795 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------|---|--------|----|
| | (四) 辦理不動產估價師管理。 (五) 辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業管理。 | | |
| 九、辦理地政資訊業務 | (一)地政機房主機、設備及軟體之維護更新。 (二)地政整合系統WEB版系統維護更新。 (三)資訊便民系統、措施持續建置及推動。 (四)積極導入 ISMS 資訊安全系統，以提升電腦資訊安全保護機制。 (五)辦理地政資訊網站功能程式修改及硬體擴充。 (六)強化資訊安全相關防護設備，建構桃園市地政資安防護體系。 | 14,308 | |
| 十、不動產交易業務 | (一) 辦理有關不動產經紀業經營許可、換照登記、糾紛申訴、違規裁處等作業。 (二) 辦理租賃住宅服務業(包租代管)管理作業。 | 364 | |
| 十一、地權業務 | (一)土地徵收：辦理土地一般徵收、一併徵收、撤銷及廢止徵收等業務。 1.參與公聽會及協議價購會。 2.徵收計畫書審查及報核。 3.徵收公告、通知、徵收補償費發放及存入保管專戶。 4.囑託所有權移轉或地上權登記及徵收成果報備。 (二)公地撥用： 1.撥用不動產計畫書審查。 2.層報中央主管機關核定，辦理管理機關變更或所有 | 587 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------|--|-----------|---|
| | <p>權移轉登記事宜。</p> <p>(三)耕地三七五租約:</p> <p>1.辦理耕地三七五租約續訂、變更、終止、註銷備查事宜。</p> <p>2.定期召開耕地租佃爭議調處會議，協助解決出、承租人租佃紛爭。</p> | | |
| 十二、開發桃園科技工園業區二期 | 辦理桃科二期開發案。 | 7,730,000 | 依產業創新條例規定，本工業區之開發經費係由受委託開發公司自行籌措先行墊付，非本府預算支應。 |
| 十三、開發沙崙產業園區 | <p>(一) 辦理公共工程規劃設計及工程施工作業。</p> <p>(二) 辦理產業用地標售(租)前置規劃作業。</p> <p>(三) 社區住宅用地收取地價款、移轉及點交規劃作業。</p> | 4,988,830 | 依產業創新條例規定，本工業區之開發經費係由受委託開發公司自行籌措先行墊付，非本府預算支應。 |
| 十四、觀音區(草漯第一區整體開發單元)市地重劃開發計畫 | 財務結算及清償。 | 369,949 | 桃園市土地重劃基金 |
| 十五、觀音區(草漯第三區整體開發單元)市地重劃開發計畫 | <p>(一) 土地點交。</p> <p>(二) 財務結算及清償。</p> | 436,275 | 桃園市土地重劃基金 |
| 十六、觀音區(草漯第六區整體開發單元)市地重劃開發計畫 | <p>(一) 土地點交。</p> <p>(二) 財務結算及清償。</p> | 534,237 | 桃園市土地重劃基金 |
| 十七、大園區(大園菓林)市地重劃開發計畫 | <p>(一) 工程施工。</p> <p>(二) 土地分配設計及計算負擔。</p> | 493,359 | 桃園市土地重劃基金 |
| 十八、八德區(八德大勇)市地重劃開發計畫 | <p>(一) 地上物查估補償。</p> <p>(二) 工程規劃設計。</p> <p>(三) 工程施工。</p> | 56,162 | 桃園市土地重劃基金 |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------|--|---------|--|
| | (四) 重劃前後地價查估。 | | |
| 十九、楊梅區(楊梅仁美)市地重劃開發計畫 | (一) 地上物查估補償。 (二) 工程規劃設計。 (三) 工程施工。 (四) 重劃前後地價查估。 | 72,689 | 桃園市土地重劃基金 |
| 二十、蘆竹區(蘆竹五福)市地重劃開發計畫 | (一) 重劃計畫書公告及舉行土地所有權人說明會。 (二) 現況測量。 (三) 地上物查估。 (四) 工程規劃設計。 | 1,423 | 桃園市土地重劃基金 |
| 二十一、農地重劃區內農水路更新改善業務 | (一) 109-110 年度農地重劃區農水路改善計畫(工程施工)。 (二) 110-111 年度農地重劃區農水路改善計畫(規劃設計)。 | 15,000 | 計畫總經費 15,000 千元，分 2 年執行。109-110 年度農地重劃區農水路改善計畫於 109 年度已編 467 千元規劃設計費，110 年度繼續編列 14,533 千元工程施工費。110-111 年度農地重劃區農水路改善計畫於 110 年度已編 467 千元規劃設計費，預計於 111 年度繼續編列 14,533 千元工程施工費。 |
| 二十二、機場捷運 A10 站地區區段徵收開發案 | (一) 工程施工。 (二) 土地點交作業。 (三) 土地處分作業。 | 22,766 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十三、機場捷運 A20 站地區區段徵收開發案 | (一) 工程施工。 (二) 土地點交作業。 (三) 土地處分作業。 | 380,126 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十四、機場捷運 A21 站地區區段徵收開發案 | (一) 工程施工。 (二) 安置土地及抵價地分配作業。 | 813,762 | 桃園市實施平均地權基金 |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------|--|------------|--|
| 二十五、中壢運動公園區段徵收開發案 | (一)工程施工 (二)抵價地分配作業。 (三)土地處分作業。 | 922,637 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十六、大溪埔頂營區區段徵收開發案 | (一)公告徵收。 (二)補償費發放。 (三)工程施工。 | 650,405 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十七、中壢中原營區區段徵收開發案 | (一)公告徵收。 (二)補償費發放。 (三)工程施工。 | 1,465,703 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十八、桃園航空城附近地區區段徵收開發案 | (一)徵收公告 (二)補償費發放 (三)優先搬遷地區土地改良物搬遷 (四)安置土地整地 | 25,299,594 | 桃園市實施平均地權基金 |
| 二十九、平鎮地政事務所暨南勢行政園區大樓新建工程 | (一) 本案新建工程空間需求包含：平鎮地政事務所、平鎮區戶政事務所、地方稅務局平鎮分局、平南、平安、金星及南勢里市民活動中心；地區社會福利設施包含社區照顧關懷據點及巷弄長照站、公托中心。 (二) 預計 110 年工程發包及開工，112 年底竣工及完成驗收後進駐。 | 30,000 | 原規劃總經費6億7,830萬元，自107年度起分5年編列，因工期調整原因，調整如下：總經費6億7,830萬元，分6年執行，除107年度至109年度已編列經費3,234萬3,000元外，本年度續編列第4年經費3,000萬元。其餘6億1,595萬7,000元於111年度以後分2年度繼續編列。 |

都市發展局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

規劃都市發展新格局、形塑都市美學意象、促進土地資源有效利用、打造樂活安居生活環境、加速行政管理資訊化等五大策略目標，打造桃園成為一座國際樂活都市。

二、任務

- (一) 以直轄市為發展格局，就全市的國土資源整體規劃，兼顧保育與利用，提升桃園市整體競爭力。
- (二) 結合桃園都會區捷運建設計畫，發展以大眾運輸導向(TOD)之捷運城市，紓解都會地區發展壓力。
- (三) 透過都市景觀特色形塑、都市空間改造、老舊地區更新、閒置軍方土地與公共設施保留地全面檢討活化、落實建築管理等策略，提昇都市環境品質與公共建設服務水準。
- (四) 籌建社會住宅，增加對青年、社會及經濟弱勢市民的居住照護，落實居住正義。
- (五) 建置智慧便民系統，加速行政服務與管理資訊化，提供市民更即時有效率的服務。

貳、年度施政目標及策略

一、擘劃都市發展新格局：

- (一) 劃設全市國土功能分區及使用地
- (二) 整併全市都市計畫
- (三) 推動 TOD 永續捷運都市
- (四) 鐵路地下化沿線都市機能再造

二、形塑都市美學意象：

- (一) 打造崙坪文化地景園區
- (二) 改善本市違章建築及違規廣告物
- (三) 推動社區環境改造

三、促進土地資源有效利用：

- (一) 活化閒置軍事用地
- (二) 檢討全市未開闢公共設施保留地
- (三) 推動公辦都市更新案

四、打造樂活安居生活環境：

- (一) 興建社會住宅實踐居住正義
- (二) 加強辦理建築安全及無障礙場所檢查

(三) 落實公寓大廈管理及公共設施維護

(四) 監管山坡地住宅安全

五、加速行政管理資訊化：

(一) 提升都市計畫便民服務系統效能

(二) 檢整樁位及坐標

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|---|--------|---------------------|
| 一、劃設全市國土功能分區及使用地 | 依國土計畫法，劃設全市國土功能分區分類並編定適當使用地，並於 114 年 4 月 30 日前公告。 | 3,360 | 中央補助款 6,150 千元。 |
| 二、整併全市都市計畫 | 以直轄市格局，依循本市國土計畫六大生活圈發展架構，推動本市都市計畫整併作業，優先擇定 11 處相鄰接且都市發展依存度較高之主要計畫區，整併為 3 處主要計畫。 | 4,450 | |
| 三、鐵路地下化沿線都市機能再造 | 配合鐵路地下化桃園車站、內壢車站站區及周邊整體交通系統重整、都市機能再造，辦理都市計畫變更作業。 | 3,375 | |
| 四、埔頂營區及中原營區都市計畫變更案 | 研擬埔頂營區及中原營區都市計畫變更案，辦理都市計畫公開展覽、提本市都委會審議及內政部都委會審議。 | 1,747 | |
| 五、公共設施保留地專案通盤檢討 | 依內政部訂定「都市計畫公共設施保留地檢討變更作業原則」辦理本市各都市計畫公共設施用地專案通盤檢討，以檢討變更非必要之公共設施用地，維護土地所有權人權益。 | 8,418 | 內政部補助款 1,330 萬。 |
| 六、桃園市都市計畫樁位清理、整合及坐標轉換 | 配合都市計畫實施及地籍圖資，辦理樁位測定及坐標系統轉換，以確認都市計畫分區土地性質，保障民眾財產權益。 | 9,890 | |
| 七、桃園市社區環境空間營造計畫 | 成立社區輔導站、建置資訊交流平台網站及社區營造專業課程，打造宜居社區家園。 | 9,500 | 申請中央補助，並依中央核定金額辦理。 |
| 八、南昌營區景觀綠美化計畫 | 活化閒置軍方土地，營造優良市中心大型市民綠地環境。 | 85,000 | |
| 九、崙坪文化地景園區計畫 | 閒置公有土地活化再利用，分期執行景觀工程及建築工程， | 73,798 | 客委會補助 57,562,759 元。 |

| | | | |
|--------------------------------|--|-----------|--|
| | 打造及經營具客家工藝文化之主題地景公園。 | | |
| 十、社會住宅新建計畫 | 辦理桃園、八德、中壢、蘆竹、楊梅、平鎮地區等社會住宅新建工程。 | 8,038,535 | |
| 十一、正光警察宿舍公辦都市更新新建計畫 | 為本府自行擔任實施者之公辦都更案，辦理本案基地地上物拆除及眷戶搬遷計畫、都市更新事業及權利變換計畫及建築物新建工程。 | 111,000 | |
| 十二、桃園市違章建築及違規廣告物查報拆除計畫 | 辦理本市違章建築及違規廣告物之查報、列管及拆除。 | 20,000 | |
| 十三、山坡地社區安全勘檢維護計畫 | 辦理轄內大型山坡地住宅社區內及周邊道路、擋土設施之穩定性監測，及編印建物外牆維護及山坡地社區安全檢查手冊，加強輔導社區建立自主檢查及通報措施，以確保防汛期間之社區安全。 | 1,645 | |
| 十四、加強辦理建築安全及無障礙場所檢查 | 辦理建築物公共安全申報書查核作業與加強建築物場所公共安全抽(複)查；並設置無障礙設備設施勘檢小組進行公共建築物無障礙勘檢。 | 7,670 | |
| 十五、落實公寓大廈管理及共用設施維護 | 輔導公寓大廈社區管委會報備成立、辦理公寓大廈共用設施維護修繕補助。 | 46,880 | |
| 十六、加強輔導公寓大廈成立管理組織及優良公寓大廈評選活動專案 | 輔導本市未成立管理組織之公寓大廈成立管理組織、報備、舉辦相關公寓大廈法令宣導說明會、教育訓練(含區公所)及辦理優良公寓大廈評選活動。 | 3,420 | |

工務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本局於建築景觀、新市鎮開發、新建工程、道路新闢與養護等工作，均以宏觀、前瞻的規劃，務實、負責的態度戮力推動，除了提供高品質的城市景觀與工程建設外，並致力於使公共工程建設均能兼顧安全、經濟、便利且如質、如期的完成，以符市民期待。

在市長打造安居樂業與幸福生活城市的施政理念下，配合「安全城市」、「智慧城市」、「綠色城市」三大願景，以「優質道路建設，便利市民生活」、「金質路面改善，養護路平心安」、「美質開放空間，計畫開闢公園」、「前瞻智慧城市，推動新航空城」、「定質施工管理，打造金品工程」等五大策略目標，提出具體計畫，逐步精實桃園基盤建設，重塑開放空間景觀，除了便利城市生活，更透過公園綠地串聯，進一步展現桃園獨特的城市美學，成為具有競爭力的國際化都市。

二、任務

- (一) 推動道路建設：依本府交通政策與都市計畫，爭取中央補助資源，逐步新闢道路，便利市民生活。
- (二) 道路設施養護：
 1. 人行道及騎樓品質改善，提升道路環境品質。
 2. 橋梁定期檢測及修繕，以確保橋梁通行安全。
 3. 電纜下地、清整，改善市容，降低災害。
- (三) 計畫開闢公園：配合都市計畫公共設施檢討，逐步開闢公園綠地。
- (四) 推動新航空城：配合機場特定區計畫及土地查估作業，以智慧城市、綠色城市之理念整建航空城公共設施。
- (五) 確保施工品質：加強工程品質與安全衛生管理督導機制，持續督促監造及施工廠商加強落實施工品質管理制度。

貳、年度施政目標及策略

一、優質道路建設，便利市民生活

- (一) 桃園區延平路延伸(國道 2 號至和平路)道路新闢工程。
- (二) 桃 42 道路拓寬工程。

二、金質路面改善，養護路平心安：

- (一) 人行道品質躍升計畫。
- (二) 桃園市轄內道路橋梁檢測計畫。
- (三) 騎樓整平計畫。
- (四) 電纜線下地配合計畫。
- (五) 天空纜線清整專案。

三、美質開放空間，計畫開闢公園：

- (一) 公園
- (二) 埤塘
- (三) 遊戲場
- (四) 整體環境營造
- (五) 其他經滾動式檢討之公園綠地

四、前瞻智慧城市，推動新航空城：

- (一) 桃園航空城計畫區段徵收工程。
- (二) 航空城區段徵收範圍地上物查估委託專業服務及專案管理。

五、定質施工管理，打造金品工程：

- (一) 工程品質管理計畫(工程查核、工程督導及工程輔導)
- (二) 公共工程金品獎評選計畫及本市工程督導小組考評計畫
- (三) 工程品質教育訓練計畫(職業安全衛生業務主管訓練班及桃園市政府公共工程品質管理專班計畫及道路施工監造及現場管理人員認證訓練)
- (四) 道路工程二、三級抽樣送試作業計畫

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------|---|--------|--------------------------|
| 一、延平路(國道 2 號南側)延伸至和平路道路新闢工程 | <p>桃園市延平路南延至和平路跨桃園、八德轄區，利用國道 2 號道路及和強路做為分期邊界，分成下列三期執行：</p> <p>(一) 第一期工程範圍起自樹仁三街至國道 2 號北側，道路長約 265 公尺、寬 20 公尺。</p> <p>(二) 第二期工程範圍起自國道 2 號南側至八德區和強路，道路長約 1,140 公尺、寬 20 公尺。</p> <p>(三) 第三期工程範圍起自和強路至和平路，總長約 620 公尺(其中 240 公尺路寬為 20 公尺，剩餘 380 公尺為配合「八德區和強路至介壽路新闢道路」及「捷運三鶯延伸工程」，道路寬度調整至 30 公尺。</p> | 1,000 | 106-110 年總經費 1 億 870 萬元。 |
| 二、桃 42 道路拓 | 「桃 42 線月桃路拓寬工程」全線 | 1,000 | 105-111 年總經費 |

| | | | |
|----------------------------------|--|---------|-----------------------|
| 寬工程 | 起自觀音區廣大路至中壢區領航北路，全長約 6,523 公尺，工程將分為三標施作，第一標施作範圍由中壢區領航北路二段至中壢區山東路，長度約 3,173 公尺，將拓寬為 20 公尺，第二標施作範圍由中壢區山東路至觀音區廣大路止，全長約 2,570 公尺，寬度為 20 公尺，第三標施作範圍由觀音區廣大路延伸至觀音區福山路，全長約 780 公尺，寬度為 20 公尺，第三標施作線型範圍刻正評估中(包含:成本效益、交通需求及線型合理性等因素)。 | | 3 億 1,400 萬元。 |
| 三、人行道品質躍升計畫 | (一)人行道改善工程 (二)沿街面改善工程 | 98,100 | |
| 四、桃園市轄內道路橋梁檢測修繕計畫 | (一)橋梁檢測作業 (二)橋梁監審作業 (三)橋梁修繕工程 | 75,000 | |
| 五、騎樓整平計畫 | 騎樓整平改善工程 | 15,000 | 道路基金 |
| 六、電纜線下地配合計畫 | 電纜線下地工程 | 100,000 | 104-110 年總經費 6.05 億元。 |
| 七、天空纜線清整專案 | 纜線清整 | 10,000 | 道路基金 |
| 八、本市新闢及既有公園綠地等整體環境景觀改造暨共融式公園建置計畫 | (一) 公園： 1.八德區大湳森林公園景觀工程、瑞聯社區公園、楓樹腳公園 2.平鎮區市立圖書館復旦分館暨多功能館舍新建工程第二期工程(公 29 預定地) 3.楊梅區昊天宮旁國有地簡易綠美化、鄭大模公祠生態步道規劃 4.蘆竹區五酒桶山步道工程、大古山公園改善工程 (二) 埤塘： 1.八德區員 35 埤塘景觀改善及串聯案 2.大園區田心里華興池公園轉型生 | 400,000 | |

| | | | |
|-----------------------------|--|-----------|---|
| | <p>態埤塘工程</p> <p>3.中壢區內定里 4-2 埤塘景觀美化工程</p> <p>(三) 遊戲場：</p> <p>1.龍潭區運動公園共融遊具工程</p> <p>2.八德區大勇兒童公園遊具改善</p> <p>(四) 整體環境營造</p> <p>1.龍潭區大北坑整體環境營造規劃設計及監造技術服務</p> <p>(五) 其他經滾動式檢討之公園綠地</p> | | |
| 九、桃園航空城計畫區段徵收工程 | 桃園航空城計畫區段徵收工程規劃暨基本設計(108-112) | 180,000 | <p>一、由本府地政局「桃園市實施平均地權基金」及交通部民用航空局代辦經費分攤支應。</p> <p>二、110-116 年區段徵收工程總經費約 392 億 7,000 萬元。</p> |
| | 桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務(108-112) | 160,000 | |
| | 桃園航空城計畫區段徵收先期屯土工程新建及管理(109-112) | 37,370 | |
| | 桃園航空城區段徵收工程一期工程(109-116) | 2,430,580 | |
| 十、航空城區段徵收範圍地上物查估委託專業服務及專案管理 | <p>委託服務：</p> <p>(一) 委託專業服務： 辦理桃園航空城機場園區及附近地區(第一期)地上物查估委託專業服務案。本案徵收面積約 2,601 公頃，拆遷面積約 1,978 公頃，查估地上物分別為建築物 10,721 棟、農作改良物 2,125.89 公頃、工廠機械設備拆遷 544 棟、營業損失 494 棟及零星墳墓 71 座。</p> <p>(二) 委託專業管理： 辦理桃園航空城機場園區及附近地區(第一期)地上物查估委託專案管理，將配合本府地</p> | 24,600 | <p>一、查估作業： 107~116 年總經費 3 億 4,363 萬 8,897 元(平均地權基金及交通部負擔)。</p> <p>二、專案管理： 108~112 年總經費 2,474 萬 2,000 元(平均地權基金及交通部負擔)。</p> |

| | | | |
|--|---|-------|------|
| | 政局區段徵收期程進度，辦理地上物查估專業服務8家廠商工作協調及督導、查估進度控管、品質管理等事項。 | | |
| 十一、金品獎評選、公共工程查核、督導及輔導、工程教育訓練、工程參訪等相關業務 | (一) 辦理公共工程金品獎評選計畫及本市工程督導小組考評計畫 1 次(包含評選、實地審查、頒獎活動.....)。 (二) 工程查核、督導加輔導至少合計 180 件以上(每年)。 (三) 工程教育訓練至少 20 小時(每年)。 (四) 工程參訪 1 次。 | 6,360 | |
| 十二、循環經濟管理平台系統 | 透過管理平台整合循環經濟材料應用(氧化矽、瀝青混凝土刨除粒料、焚化再生粒料三種材料)之公共工程，未來主辦機關、相關廠商皆可以藉由平台資訊，查詢道路目前使用之循環經濟材料、供料廠商、施作位置、道路平坦度等資料了解工程品質。 | 1,000 | |
| 十三、辦理本市道路鋪面鑽心取樣及抽樣送試作業等相關業務 | 盲樣試驗試體收料、送驗分析件數(瀝青含量及篩分析、瀝青黏度、瀝青厚度及容積比、瀝青改質瀝青黏度)至少 3,000 件/年 | 8,000 | 道路基金 |

水務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

因應全球氣候變遷造成極端氣候現象頻仍，豪大雨對於排水系統及水土保持工作威脅日趨嚴重，面對「水太多、水太少、水太髒、水太濁」四大水環境挑戰，桃園市政府水務局(以下簡稱水務局)充份運用新科技與民間資源，秉持智慧宜居城市的新思維，以全流域治理的概念，跨局處整合，朝向分洪、減洪、滯洪等多元化治理模式，提升污水下水道用戶接管率及推動回收水再利用，健全水資源循環，營造河川生態廊道，景觀及服務升值，達成不淹水、不缺水、要親水之目標，將桃園市打造成一個與水相容、與水共融及與水共榮的智慧城市。

二、任務

水務局以創造符合桃園市市民期待之直轄市水準生活環境為核心，各單位職務相維相繫，均為水利業務所不可或缺之橫剖面；另桃園市政府自 108 年 5 月起積極推動「聯合國永續發展目標自願性評估報告」，水務局亦重視市府整體目標之縱切面而以聯合國永續發展目標做為施政計畫之行動方針，經檢視水務局施政計畫各項目分別對應聯合國永續發展目標中之目標 6、目標 9、目標 11、目標 12、目標 13：

(一) 坡地管理、河防安全及都會區排水，為本局建構水安全之基本任務

| 任務 | 內涵 | 重點計畫 | 對應目標及意涵 |
|-----------|---|---------------------------|---|
| 加強坡地管理 | 集水區之水土保持、防治土石流及水域防洪整治，以達保土蓄水並降低中下游逕流之形成 | 桃園市土石流潛勢溪流追蹤觀察暨自主防災社區推動計畫 | SDG11.5 在西元 2030 年以前，大幅減少災害的死亡數以及受影響的人數，並將災害所造成的 GDP 經濟損失減少 y%，包括跟水有關的傷害，並將焦點放在保護弱勢族群與貧窮者。 |
| 重視河防安全 | 制定計畫針對河川、區域排水及野溪建置並維護護岸，防止土地滅失，且定期疏浚清淤可保水道暢通以減少災害 | 全流域綜合治理計畫 | |
| 都會區域滯洪及排水 | 都會區高度發展，不透水層無法滯洪，降雨易形成地表逕流而漫淹，健全的滯洪及排水系統成為保障市民安全的重要管道 | 埤塘圳路再生計畫 雨水下水道建設計畫 | |
| | | | SDG9.1 發展高品質的、可靠的、永續的，以及具有災後復原能力的基礎設施，包括區域 |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | 以及跨界基礎設施，以支援經濟發展和人類福祉，並將焦點放在為所有的人提供負擔的起又公平的管道。 |
|--|--|--|--|

(二) 確保水資源及健全防災體系，為本局關注全球氣候變遷之國際任務

| 任務 | 內涵 | 重點計畫 | 對應目標及意涵 |
|--------|--|----------------|--|
| 珍惜水資源 | 確保所有人都能享有水及衛生及其永續管理為聯合國永續發展目標之一，推動公共污水下水道建設管理兼顧水資源回收再利用，並以科技管理地下水資源妥適使用，是文明城市的重要指標 | 污水下水道建設計畫 | SDG6.3 在西元 2030 年以前，改善水質，減少污染，消除垃圾傾倒，減少有毒物化學物質與危險材料的釋出，將未經處理的廢水比例減少一半，將全球的回收與安全再使用率提高 x%。 |
| | | 水資源中心放流水妥善處理計畫 | SDG6.4 在西元 2030 年以前，大幅增加各個產業的水使用效率，確保永續的淡水供應與回收，以解決水饑荒問題，並大幅減少因為水計畫而受苦的人數。 |
| | | 桃園市智慧地下水管理推動計畫 | SDG12.2 在西元 2030 年以前，實現自然資源的永續管理以及有效率的使用。 |
| 健全防災體系 | 為達成採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響之聯合國永續發展目標，建置防災、減災及降災之智慧型 | 智慧防災水情系統 | SDG13.1 強化所有國家對天災與氣候有關風險的災後復原能力與調適適應能力。 |

| | | | |
|--|---------------------------|------------|--|
| | 系統，並結合民間資源建立自主防災社區，提昇防災能量 | 推動自主防災社區計畫 | SDG13.3 在氣候變遷的減險、適應、影響減少與早期預警上，改善教育，提升意識，增進人與機構的能力。 |
|--|---------------------------|------------|--|

(三) 營造親水空間為本局提供市民遊憩處所之加值任務

| 任務 | 內涵 | 重點計畫 | 對應目標及意涵 |
|--------|---|-------------|--|
| 提供遊憩空間 | 辦理河川水質淨化工程以改善河川水質，並以低衝擊開發理念營將水岸空間釋放結合周邊公共設施開闢來營造河濱親水遊憩空間，提供居民妥善舒適的休憩環境。 | 水質現地淨化處理 | SDG6.3 在西元 2030 年以前，改善水質，減少污染，消除垃圾傾倒，減少有毒物化學物質與危險材料的釋出，將未經處理的廢水比例減少一半，將全球的回收與安全再使用率提高 x%。 |
| | | 河岸地綠化環境營造計畫 | SDG11.7 在西元 2030 年以前，為所有的人提供安全的、包容的、可使用的綠色公共空間，尤其是婦女、孩童、老年人以及身心障礙者。 |

貳、年度施政目標及策略

一、河川全流域治理，守護安全家園：

- (一) 辦理河川、區域排水及野溪治理及護岸整建。
- (二) 辦理河川、區域排水及野溪河床清淤。
- (三) 山坡地保育及治理。
- (四) 整體水環境改善。

二、強化都會區排洪能力，降低淹水風險：

- (一) 易積淹水點改善。
- (二) 雨水下水道規劃與建置。
- (三) 雨水下水道巡檢、清淤及修繕。

三、加速污水下水道建設，提升用戶接管率：

- (一) 增加公共污水下水道普及率。
- (二) 水資源回收中心妥善處理。
- (三) 建立桃園市水資源回收中心智慧雲端管理系統。
- (四) 污水管線巡檢維護。

四、軟體智慧防災，提升防災能量：

- (一) 建置並提升智慧防災水情系統量能。
- (二) 推動自主防災社區。
- (三) 防災演練及教育宣導。
- (四) 淹水點即時巡查。

五、營造親水環境，打造水岸城市：

- (一) 延伸河岸親水路網。
- (二) 營造人氣亮點及河川亮點。
- (三) 河岸綠化及環境維護管理。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------|--|-----------|--------------|
| 一、流域綜合治理及提升防災能量 | 市管河川、區域排水治理規劃與計畫、智慧防災水情系統、自主防災社區能量及出流管制。 | 158,074 | 包含附屬計畫及行政措施。 |
| 二、水利事業管理 | 水資源調查建置、水權管理及管制、水利申請事項之核准、水利違規之巡防、取締及處分。 | 139,697 | 同上 |
| 三、區域排水管理 | 區域排水之護岸整建、水道疏濬與環境維護。 | 941,703 | 同上 |
| 四、市管河川管理 | 市管河川之護岸整建、水道疏濬與環境維護。 | 1,292,996 | 同上 |
| 五、增加污水下水道普及率 | 以公辦及促進民間參與方式併行加速推動桃園市污水下水道系統建設，提供大樓改管補助、雨污分流改管補助、後巷環境美化與主動釐清地界以提升民眾納管意願。 | 2,188,341 | 同上 |
| 六、水資源回收中心妥善操作及污水管線巡檢維護 | 水資源回收中心代操作營運、監督及管理，建立智慧雲端管理系統，桃園市污水管線實施緊急搶修、汰換與巡檢。 | 298,651 | 同上 |

| | | | |
|------------------|---|---------|----|
| 七、山坡地保育治理 | 山坡地管理、邊坡治理工程、野溪及坑溝整治工程、土石流防治工程暨水土保持作業。 | 74,056 | 同上 |
| 八、雨水下水道建置及巡查清淤維護 | 每年平均增加3公里雨水下水道，並定期辦理巡查及清淤之維護作業，以完備市區排水。 | 824,329 | 同上 |

原住民族行政局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：福利城市—原住民族福利保障。

桃園市原住民族人口數截至 109 年 6 月底統計有 76,661 人，居全國第三位，僅次花蓮縣及台東縣，為台灣西部原住民族移民人口最多的城市，大多為從事營造業、農林漁牧業、服務業等高勞力密集勞工。其中設籍於復興區的人口僅 8,831 人，超過 67,830 人散居分布於 12 個都會行政區，早已打破大多數人以為原住民族只住山區的刻板印象，來自 16 族的都市原住民族已經成為桃園市原住民族的多數，都會區的原住民族族人在成長、求學、生活、就業及居住等面向，將面對與復興區原住民族截然不同的困境與挑戰。

因此，原住民族行政局為打造為原住民族福利城市，將推動同時兼顧復興區與都會區共 16 族的教育文化、衛生福利、工作權保障、住宅發展、原住民族地區建設、水權維護、經濟產業發展、原住民保留地管理利用等工作，尤其著重文化與語言的傳承及福利保障，整合中央、地方政府及民間團體的能量，共同達成維護原住民族權利的目標，並落實多元文化的精神。

二、任務：

(一) 厚植原住民族文化根基：

辦理原住民族豐年祭、歲時祭儀、原住民族國際音樂節、正名紀念日等活動，開辦原住民課後族語學習班及推動原住民族藝術及人才培育、補助原住民族返鄉參加歲時祭儀交通費用。

(二) 提升原住民族子女教育計畫：

補助原住民族幼童托教、學生獎助學金、辦理課後扶植計畫及資訊數位學習，以普及教育機會；辦理原住民族學童交流活動，以縮短城鄉落差；辦理體育競賽活動，以培養各類體育人才。

(三) 活化本市各原住民族館舍經營效能：

辦理各館所設施設備改善及活化營運，推展文化教育工作，籌辦各項特展及文創市集活動，辦理駐館歌舞表演及藝術工作者現場創作，以增加館舍展示之豐富度與多樣性發展，並提高原民藝文能見度。

(四) 強化原住民族福利措施，提供安定幸福之生活條件：

辦理原住民族法律扶助計畫、原住民族家庭服務中心計畫、推動原住民族長期照顧-文化健康站計畫、推展原住民族團體組織運作、補助原住民族文化及社教活動及石門水庫遷住戶文史資料建置。

(五) 扶助弱勢原住民族家庭生活：

辦理原住民急難慰助、原住民族團體意外險及意外事故傷亡慰問金，以維持家庭經濟與生活保障。

(六) 促進原住民族就業，保障原住民族工作權：

廣辦原住民族職業訓練專班，輔導考取職業證照，辦理原住民族就業徵才、職涯探索活動，提升原住民族勞動競爭能力。

(七) 改善原住民族整體住宅政策：

辦理經濟弱勢原住民族家庭租屋、建購及修繕住宅補助；推動原住民族社會住宅。

(八) 強化原住民族地區用水及道路等基礎建設：

辦理原住民族特色道路改善、復興區道路鋪面改善、原住民族地區部落基礎環境設施改善、復興區簡易自來水系統管理輔導及改善。

(九) 發展本市原住民族經濟產業及部落深耕自主發展：

發展原住民族產業，扶植經濟事業拓展，深耕部落自主發展，運用原住民族知識發展創意經濟，以文化底蘊提升經濟價值。

貳、年度策略目標

一、厚植原住民族文化根基，傳承文化、建立認同：

- (一) 辦理原住民族豐年祭。
- (二) 辦理原住民課後族語學習班。

二、活化桃園市各原住民族館舍經營效能、強化主題特色，以提升使用率：

- (一) 文物特展活動。
- (二) 會館及各區集會所功能及設備改善。

三、強化原住民族福利措施、提供安定幸福之生活條件：

- (一) 推動原住民族長期照顧-文化健康站計畫。
- (二) 辦理原住民族團體意外保險及原住民族事務幹部團體意外保險項目。

四、強化原住民族地區基礎建設，提升生活環境品質：

- (一) 改善原住民族地區 51 處(復興區、大溪區)簡易自來水系統供水改善工程及輔導管理水質檢測計畫。
- (二) 復興區道路鋪面改善計畫。

五、提升原住民族子女教育計畫：

- (一) 辦理原住民族幼兒就讀幼兒園補助。
- (二) 辦理原住民族子女獎助學金補助。
- (三) 辦理原住民族學童交流活動。

六、扶助弱勢原住民族家庭生活：

- (一) 法律服務計畫。
- (二) 原住民急難慰助。

七、促進原住民族就業，保障原住民族工作權：辦理職業訓練、辦理技術士證照獎勵申請作業。

八、加強原住民族住宅補助：

- (一) 經濟弱勢原住民族家庭租屋補助。
- (二) 經濟弱勢原住民族建購及修繕住宅補助計畫。

九、發展本市原住民族經濟產業及部落深耕自主發展：

- (一) 原住民族產業推廣系列活動。
- (二) 原住民族部落產業深耕自主輔導計畫。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------------|---|--------|--------------------|
| 一、厚植原住民族文化根基，傳承文化、建立認同 | (一)辦理原住民族豐年祭 | 1,000 | |
| | (二)開設課後族語班 | 6,500 | |
| 二、活化桃園市各原住民族館舍經營效能、強化主題特色，以提升使用率 | (一)文物策展活動 | 2,500 | |
| | (二)會館及各區集會所改善 | 15,000 | |
| 三、強化原住民族福利措施、提供安定幸福之生活條件 | (一)推動原住民族長期照顧-文化健康站計畫 | 82,632 | 中央補助款 69,826 千元 |
| | (二)辦理設籍本市年滿 15 歲以上之原住民族團體意外保險，新增原住民族事務幹部團體意外保險項目 | 8,000 | |
| 四、強化原住民族地區基礎建設，提升生活環境品質 | (一)改善原住民族地區 51 處簡易自來水及輔導管理水質檢測 | 20,000 | |
| | (二)復興區道路鋪面改善計畫 | 30,000 | |
| 五、推動原住民族幼兒學前教育發展 | 辦理原住民幼兒學前教育補助，增加原住民族教育機會。 | 32,100 | 中央補助款 27,600 千元 |
| 六、經濟弱勢原住民族家庭租屋補助計畫 | 補助設籍本市四個月以上，於本市有租賃房屋之事實，且當年度最低生活費 1.5 倍以下資格之原住民家庭 | 25,000 | |
| 七、法律服務計畫 | 提供專業律師免費諮詢及法律訴訟費補助 | 1,200 | |
| 八、原住民急難慰助 | 提供本市原住民醫療、死亡、生活或重大災害補助 | 7,158 | 中央補助款 530 千元 |

| | | | |
|--------------------------|------------------------------|--------|---------------------|
| | | | 公彩盈餘分配款 1,460 千元 |
| 九、辦理職業訓練 | 開設原住民族職業訓練專班，輔導考取證照 | 5,100 | 中央補助款 1,600 千元 |
| 十、辦理經濟弱勢原住民族建購及修繕住宅補助 | 補助設籍本市原住民族經濟弱勢購屋者補助或修繕自有住宅補助 | 31,964 | 中央補助款 8,690 千元 |
| 十一、發展本市原住民族經濟產業及部落深耕自主發展 | (一)原住民族產業推廣系列活動 | 5,000 | |
| | (二)原住民族部落產業深耕自主輔導計畫 | 4,000 | |

交通局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本局素以「提供桃園交通完善的規劃與管理，創造人本、安全、便捷、優質的交通環境，永續提升桃園整體交通的效率與效能」為發展願景，戮力推動各項重大交通建設，運用智慧交通管理，提升車流運轉效率，疏解交通壅塞情形；運用停車路外化、管理智慧化、繳費多元化及經營民營化，改善停車問題；利用公共自行車租賃系統，減少移動行為所產生的碳排放，藉此有效提升本市居住品質、公共運輸交通環境並帶動城鄉與產業永續發展。

二、任務

- (一) 發展低碳綠色運具，鼓勵民眾使用無能耗、零污染的自行車，並結合境內大眾運輸，以減少私人機動車輛使用，改善交通擁擠、環境污染及能源消耗等問題。
- (二) 優化交控中心設施，提高交通路側設備覆蓋率及妥善率，提升資料分析準確性，以供後續系統功能增進及發布交通訊息予民眾，降低道路壅塞情形；並整合局內軟、硬體設備及介接外單位資料，將資源使用最佳化，減少整體資訊經費支出。
- (三) 持續建置及維護智慧型交通控制偵測設施，透過設備蒐集交通參數回饋交控中心制定交控策略，提升車流運轉效率。
- (四) 運用創新交通工程設施於易肇事路段(口)，提醒用路人注意路況並維持行車秩序，以降低交通事故及傷亡人數。
- (五) 加強巡視、維護、檢修道路交通標誌、交控設備、標線及號誌等交通工程設施以維持道路交通設施應有之功能。
- (六) 提升路外停車供給，促進路邊停車周轉，並配合停車管理智慧化，提供市民更加便利舒服之停車空間。
- (七) 廣設智慧型站牌及公車候車亭，提供民眾完善、安全且舒適之候車環境，並結合智慧型及集中式站牌，提供多元化乘車資訊，使民眾獲得公車即時資訊，以達鼓勵搭乘大眾運輸及節能減碳之效。
- (八) 強化車輛行車事故資料蒐集的完整性，並增進行車事故鑑定案件的處理效率。
- (九) 加強交通違規罰鍰催繳，以落實公路正義。

貳、年度施政目標及策略

一、推行公共自行車租賃系統

- (一) 擴增桃園市公共自行車租借站數量。
- (二) 改善自行車道騎乘安全環境。

二、建置創新交通設施及智慧化交通控制設備

新設太陽能 LED 標誌或大型發光 LED 指示標誌、熱熔成型標線或彩色防滑鋪面。

三、增加停車供給

- (一) 興建公有路外停車場。
- (二) 閒置公有土地闢建為路外停車場。
- (三) 增設路邊停車格。

四、建置完善大眾運輸候車設備

- (一) 建置公車候車亭。
- (二) 建置智慧型站牌、附掛式站牌或集中式站牌。

五、推動公共運輸使用率提升計畫

- (一) 持續執行市區公車乘車優惠措施。
- (二) 推動機場捷運本市沿線各捷運站轉乘優惠。
- (三) 持續辦理桃園市免費公車營運與宣導。
- (四) 持續推動復興區幸福巴士。

六、辦理大溪埔頂轉運站興設計畫

七、推行每次車輛行車事故鑑定會議合理案件量

- (一) 有效掌控當事人會議陳述時間及使其可充分表達意見，並提高鑑定委員對案件案情了解及掌握討論時間。
- (二) 加速鑑定意見書撰寫，縮短當事人等候鑑定結果時間，提升當事人接受鑑定結果比率。

八、健全車輛行車事故鑑定案件之證據蒐集

- (一) 加強鑑定案件之資料蒐集完整性。
- (二) 於鑑定意見書闡述並副知處理及調查機關參酌，提升調查品質。

九、加強交通違規罰鍰催繳，增加移送強制執行件數。

十、依行政罰法第 27 條及違反道路管理事件統一裁罰基準及處理細則第 44 條逕行裁決，增加裁決件數並提升裁決率。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|--|--------|----|
| 一、桃園市公共自行車租賃系統建置及營運管理 | 本計畫業於 106 年 5 月完成全市 130 處租賃站、2,800 輛自行車之建置，並於 106 年 6 月續辦理後續擴充履約事宜，於 107 年 2 月完成 56 處租賃站、1,900 輛自行車(累積 186 處租賃站、4700 輛自行車)之建置，續由該公司續執行營運服務工作至 111 年 11 月 17 日。 | 11,979 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------------|--|-----------|------|
| | 本市公共自行車租賃系統自 104 年 11 月建置以來大受市民歡迎，為提升場站服務能量，自 107 年 3 月起進行「桃園市公共自行車租賃系統建置及營運管理委託服務工作(第二期)」作業，已達成全市至少 359 處租賃站、9,030 輛公共自行車之服務規模。續由該公司執行建置及營運服務工作至 111 年 11 月 17 日。 | 45,000 | |
| 二、建置創新交通設施及智慧化交通控制設備 | 太陽能 LED 標誌或大型發光 LED 指示標誌。 | 5,000 | |
| | 熱熔成型標線或彩色防滑鋪面。 | 20,000 | |
| | 新設及維護桃園市境內路側設備。 | 29,500 | |
| 三、增加停車供給 | 增設路外停車場增加停車供給，並提供智慧化停車，增進停車效率。 | 1,333,747 | 停管基金 |
| 四、110 年度桃園市站牌及候車亭建置計畫 | 為整併舊式旗桿式站牌，本局積極進行新式站牌及候車亭設施之建設工作，建置完成之公車候車設施維護、管理對於周遭都市環境的影響程度皆息息相關。因此，為期展現及達到候車設施之功效，以塑造本市街道景觀設計風格之整體性，並確保候車設施品質之維持，爰辦理新式站牌及候車亭之建置。 | 25,000 | |
| 五、推動公共運輸使用率提升計畫 | (一) 持續執行市區公車乘車優惠措施。 (二) 推動機場捷運本市沿線各捷運站轉乘優惠。 | 276,000 | |
| 六、桃園智慧型公車及計程車管理資訊系統數據及維運管理 | 維護並優化現有智慧型公車及計程車服務資訊系統之整體資訊、大數據等管理、服務及硬體設備，確保系統正常運作效能，提供市民便利而穩定之公車資訊查詢服務。 | 6,620 | |
| 七、110 年度桃園市委託免費公車、幸福巴士營運服務及宣導 | 本府辦理免費公車以照顧偏遠地區，服務市民，構建完善公車服務系統，減少民眾自行開車改搭大眾運輸，以達節能減碳之目的，並提升公共運輸使用率。另本府規劃以復興區之免費 | 179,600 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------|--|--------|----|
| | 巴士轉型以中小型車輛為主之幸福巴士服務方式，導入乘車預約服務平台，建立本市偏遠地區公共運輸服務模式與乘車預約平台之建立，以提升復興區公共運輸效率。 | | |
| 八、大溪埔頂轉運站興建計畫 | 為因應大溪地區假日交通壅塞問題，降低小客車進入市區之影響，規劃設置客運轉運站措施改善交通環境以期消弭瓶頸，並整合至大溪、龍潭、復興觀光遊憩景點之市區公車（含免費公車）與公路客運之轉乘服務。 | 12,899 | |
| 九、推行每次會議合理鑑定案件量 | 鑑定委員案件資料撰寫書面審查意見及出席費。 | 1,275 | |
| 十、健全鑑定案件蒐證資料 | 編列鑑定案件履勘費，提升鑑定處理品質。 | 90 | |
| 十一、交通違規罰鍰催繳計畫 | 依據道路交通管理處罰條例第8條第1項第1款及第65條第1項第3款並參照違反道路管理事件統一裁罰基準及處理細則第47條及第67條規定，移送強制執行。 | 11,183 | |
| 十二、交通違規開裁計畫 | (一) 清查逾期到案日期60日以上交通違規案件。 (二) 針對逾期未繳納罰鍰案件開立違反道路管理事件裁決書。 | 7,050 | |

觀光旅遊局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：桃園時時處處好好玩

- (一) 建立全市觀光旅遊系統以引導觀光發展，打造觀光旅遊魅力據點，提升整體觀光旅遊空間環境品質，增進國內外觀光客造訪。
- (二) 推動產、官、學攜手協力提升桃園觀光能見度，建構安全、優質旅宿環境及旅遊服務，吸引觀光人潮，帶動產業發展。
- (三) 創造市立風景區獨特觀光魅力，提升服務品質，推行園區接駁車服務及自行車遊程，提升遊客便利性，並降低對居民生活的衝擊。
- (四) 推行多元及生態旅遊遊程，串聯各級產業，發展綠色旅遊，引領綠色觀光產業發展。
- (五) 主辦各項特色觀光活動、參加國內外旅展及運用各種媒宣管道，整合行銷桃園特色，提振桃園觀光價值。

二、任務

- (一) 魅力觀光：規劃本市觀光發展策略，開發本市觀光魅力據點，盤整觀光資源並塑造地區特色。
- (二) 有感觀光：輔導本市觀光產業升級，形塑優質品牌及服務品質，提供有感旅遊諮詢服務，創造感動旅遊之旅服環境。
- (三) 永續觀光：推動市立風景園區永續經營，以生態保育理念為核心，持續營造特色景點，深化環境教育，改善服務設施，提升服務品質。
- (四) 綠色觀光：鼓勵使用大眾運輸，推動健康步道及低碳節能之觀光發展，規劃綠色旅遊路線，提供綠色觀光體驗。
- (五) 特色觀光：辦理各類特色觀光活動，包裝特色遊程，運用多元行銷手法分眾行銷，營造桃園觀光品牌形象。

貳、年度施政目標及策略

一、打造觀光旅遊魅力據點，提升觀光旅遊環境品質

- (一) 強化既有觀光景點，提升觀光競爭力。
- (二) 創造優質旅遊環境，提供觀光友善服務設施。

二、舉辦特色活動與行銷宣傳，塑造魅力觀光旅遊形象

- (一) 結合在地團體，辦理各地觀光特色活動。
- (二) 透過各類媒體報導行銷，運用觀光導覽網及社群行銷即時宣傳。

三、強化觀光旅遊管理與服務，提供安全便利之行旅環境

- (一) 輔導觀光事業設立，辦理產業發展訓練及行銷推廣。
- (二) 透過旅服中心、借問站、台灣好行及友善旅客便捷措施，提供完善之旅遊服務。

四、推動旅遊線及風景區永續經營，優化旅遊服務品質

- (一) 持續推動旅遊線及風景特定區景點建設，辦理服務設施改善。
- (二) 建置環境教育設施及辦理相關活動，強化推廣服務效能。
- (三) 推動智慧旅遊服務，持續優化服務品質並落實綠色旅遊精神。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------|--|--------|----|
| 一、辦理觀光景點設施及步道等工程計畫 | <p>(一)為延續以前年度計畫之完整性、以及增進本市觀光亮點及友善服務設施,透過研析結合觀光政策推動進程,將採連續3年預算分期分區辦理觀光遊憩景點優化或營造,以創造本市觀光亮點促進觀光發展。</p> <p>(二)本計畫亮點及效益如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.強化本市觀光遊憩景點之觀光發展潛力與提升本市遊憩設施品質。 2.帶動觀光景點周邊旅遊風氣及均衡地域觀光之發展。 3.提升本市亮點地區觀光競爭力,具體增加本市觀光能見度及話題度。 | 20,000 | |
| 二、桃園市觀光導覽指標規劃及維護計畫 | <p>(一)109 年度設置新屋海洋客家休閒園區、楊梅秀才等指標系統。後續將持續推動既有指標系統改善，以減量為原則，進行規劃整併、更新，加強指引與導覽功能。</p> <p>(二)重新整頓示範區觀光導覽指標設施，強化遊客使用便利性。</p> | 2,500 | |
| 三、大溪豆干節 | <p>大溪為桃園著名觀光景點,本府結合在地觀光特色與豆食產業,推廣大溪豆食文化,希冀以觀光行銷、互動體驗、國際接軌、豆干推廣與在地文化行銷為策略,持續規劃辦理創意活動,吸引更多國內外人士到桃園大溪觀光旅遊。</p> | 3,000 | |

| | | | |
|----------|---|--------|-----------|
| 四、龍岡米干節 | 龍岡地區擁有全臺獨樹一格之雲南美食聚落，「米干」更是當地特色小吃，聚集超過40家米干店且擁有獨特雲南文化，自100年起辦理龍岡米干節加以推廣，活動場地自初創時僅利用龍岡國中停車場一角，至近年擴大於雲南文化公園辦理，隨著參與人潮增多，自107年移至龍岡大操場舉辦，活動內容包含火把節、潑水節、狂歡節、長街宴等滇、緬、雲、泰特色慶典，並提供各項雲南美食、文化體驗及展示。 | 8,000 | |
| 五、熱氣球嘉年華 | 為增加石門水庫亮點活動，提高遊客到訪率，辦理熱氣球嘉年華活動，以熱氣球升空體驗及夜間光雕噴火秀為主軸，並安排相關系列活動，讓參與民眾感受熱氣球的震撼。除辦理熱氣球嘉年華活動外，同時推廣周邊旅遊景點，結合在地觀光產業(如：活魚美食、遊艇業、觀光遊樂業、旅宿業等)推出優惠活動，期能帶動當地觀光發展，並創造觀光效益。 | 11,000 | 109年預算保留款 |
| 六、石門活魚節 | 石門水庫為本市著名觀光景點，擁有豐富自然生態及山水美景，孕育出鮮美活魚，為吸引民眾至石門水庫一覽山水風光，並推廣石門活魚美食及周邊觀光，辦理石門活魚節，宣傳石門周邊遊憩資源及活魚美食料理，吸引民眾前往體驗消費，感受桃園好風光。 | 2,000 | |
| 七、北橫探險節 | 北橫為全臺唯一暢通之東西向橫貫公路，擁有豐富自然生態及歷史人文資源，為行銷北橫戶外探險意象，規劃各項北橫探險主題玩法，並與在地觀光業者合作，聯合行銷北橫戶外遊憩活動及觀光景點，讓 | 4,000 | |

| | | | |
|-----------|--|--------|---|
| | 每年北橫皆有不同亮點、多元旅遊玩法。 | | |
| 八、桃園國際風箏節 | 邀請國內外風箏團隊表演大型主題特色風箏、特技風箏，讓翱翔天際的繽紛風箏成為大溪獨特的秋景，歡迎民眾一起來體驗一場精彩絕倫的風箏嘉年華。 | 3,600 | |
| 九、跨年晚會 | 為迎接新年到來，規劃辦理桃園市跨年晚會活動，邀請國內外藝人及在地表演團體參加晚會演出，並以具桃園特色且富創意性之主題串聯全場，同時設計吸睛的倒數橋段及與民眾互動的跨年活動，帶給到桃園欣賞跨年民眾，一場難忘的跨年經驗。 | 7,500 | 1.辦理 109 年跨年晚會活動相關費用 5,500 千元（109 年度已編列 2,000 千元） 2.辦理 110 年跨年晚會活動相關費用 2,000 千元，其餘 5,500 千元於 111 年繼續編列 |
| 十、桃園燈會 | 為讓民眾感受濃濃元宵氛圍，本府桃園燈會舉辦至今已有 18 年，跳脫傳統燈飾，結合現代先進技術及創意設計燈飾，並將周邊景點納入套裝行程，整體活動升級為桃園燈會，讓民眾感受不一樣的桃園。 | 45,000 | 1.辦理 110 年桃園燈會活動經費 33,000 千元（109 年度已編列 12,000 千元） 2.辦理 111 年桃園燈會活動經費 12,000 千元，其餘 33,000 千元於 111 年繼續編列 |

| | | | |
|--------------------------------------|--|--------------|--|
| <p>十一、扶植地方旅遊發展推廣</p> | <p>(一)首創「桃園自在遊」小旅行報名平台,藉由導入專業旅行社協助經營管理,結合市府特色活動及在地特色景點規劃社區小旅行並上架,且協助行銷宣傳及「桃園自在遊」品牌營造。</p> <p>(二)扶植地方觀光亮點及特色活動,推廣在地觀光。</p> | <p>2,270</p> | |
| <p>十二、辦理各項踩線活動推廣桃園觀光</p> | <p>為推廣行銷桃園觀光,設計桃園特色推薦遊程,辦理媒體記者及相關團體踩線活動,並結合不同特色主題與地區之觀光活動,於活動前或辦理時邀請媒體、部落客實地走訪,以親身體驗作為報導桃園之素材,讓民眾更了解桃園觀光特色景點。</p> | <p>1,000</p> | |
| <p>十三、平面、電子、廣播宣傳等</p> | <p>透過平面、電子、廣播及網路等管道行銷宣傳,包含本市觀光景點、特色活動等,透過託播宣傳,強化桃園觀光印象,同時加強網路行銷宣傳,讓桃園觀光旅遊全年不間斷曝光,提高遊客至桃園觀光旅遊。</p> | <p>4,000</p> | |
| <p>十四、製作觀光文宣摺頁、觀光影片拍攝及宣傳品,推展桃園觀光</p> | <p>(一)本市遊客數逐年成長,統計機場、台鐵、高鐵旅服中心及轄區內遊客中心等服務站點,每年文宣索取量超過 20 萬份,觀光文宣為推廣觀光最基本工具,除能有效宣傳桃園特色之美,更是遊客旅行必備指南書。</p> <p>(二)編製旅遊書籍及觀光文宣,提供更貼心全新旅遊桃園新玩法,以型塑桃園特色觀光品牌及深度旅遊魅力。</p> <p>(三)桃園市處處美景,都市山林四季風光與特色主題觀光活動等,經由專業攝影取景拍攝製成本市觀光宣傳影片,包裝本市觀光旅遊特色,將宜人景致傳送至普羅大</p> | <p>2,000</p> | |

| | | | |
|---------------------------------|--|-------|------------|
| | 眾眼前，透過電視廣告託播，達到最佳宣傳效果，吸引民眾目光。 | | |
| 十五、推展社群行銷宣傳 | 本局經營「樂遊桃園」臉書粉絲團至今已累積 38 萬餘名粉絲，並即時發布觀光相關訊息。為推廣桃園觀光國際化，結合外語於國際旅客使用社群平台(如 IG 桃園旅遊官方帳號：taoyuantravel)，發布桃園旅遊貼文，另規劃與國際社群平台及媒體合作，並針對目標市場以廣告形式同步推廣，讓桃園品牌形象在國際中脫穎而出。 | 2,000 | |
| 十六、國外推廣行銷桃園觀光 | 結合業者共同組團，辦理國外推介會，推展海外觀光市場，並建立本市業者與各地旅行產業及媒體合作平台，促進本市觀光產業發展。 | 3,000 | 109 年預算保留款 |
| 十七、參加台北國際旅展 | 為推廣桃園觀光及行銷桃園特色，以相關主題設計桃園館，吸引更多民眾前往桃園館進行體驗，除規劃現場活動與民眾互動外，亦可透過網路媒體行銷，如以臉書直播方式，吸引更多民眾互動交流，藉此增加本市曝光度。 | 1,500 | |
| 十八、桃園觀光雜誌 | 為推廣桃園觀光及觀光活動，規劃以圖為主、文為輔之觀光雜誌，內容訂定不同時節景點、特色活動、美食並宣傳本市旅宿、觀光工廠等實用資訊及話題性主題推廣桃園，吸引遊客閱讀。 | 2,000 | |
| 十九、辦理 i-center 旅遊服務體系營運、管理及輔導業務 | (一)辦理桃園、中壢火車站及高鐵桃園車站旅遊服務中心委外營運管理，提供旅遊諮詢服務，行銷推廣本市觀光旅遊活動與知名度。 (二)為服務更多旅客，彙整資料製成相關 QA、公車轉乘資訊、鄰近觀光景點及住宿資訊，提供旅客諮詢服務。 (三)配合行銷桃園各式活動，提 | 2,607 | |

| | | | |
|---|--|-------|-------------------|
| | 供旅客相關活動資訊及諮詢服務。 | | |
| 二十、台灣好行服務升級計畫-大溪快線、小烏來線、石門水庫線、東眼山線」行銷宣傳相關費用 | 為建立桃園「台灣好行」路線優質品牌形象,透過辦理創意行銷宣傳活動、拍攝宣傳影片、隨車導覽增值服務、與業者合作議題行銷等,吸引民眾多加利用台灣好行觀光旅遊,並整合其他類型運具、旅宿業等沿線相關行業,推出套票旅遊行程,以期提升運量並培養民眾搭乘大眾運輸習慣。 | 3,500 | 中央補助款 2,500 千元 |
| 二十一、辦理本市執行違法旅宿管理工作計畫 | (一)增加業務協辦人員,執行旅宿管理業務,強化業務執行質量。 (二)製作非法旅宿之反行銷公告或相關文宣資料。 (三)購置稽查車輛用相關設備,提升稽查效率。 (四)委託律師協助辦理相關訴願及訴訟案件並提供諮詢。 (五)租賃稽查勤務車輛,提供稽查人員載送服務。 (六)委外執行訂房取證。 (七)辦理反非法旅宿廣播託播,宣導民眾選擇合法旅宿入住。 | 2,500 | 中央補助款 2,500 千元 |
| 二十二、辦理民宿輔導計畫 | (一)就新設置民宿區域(如:休閒農業區、具人文或歷史風貌相關區域)調查基礎資料及宣傳,並辦理法規說明會,輔導、鼓勵在地民眾申設民宿。 (二)辦理民宿管家學校並以民宿聚落特色營造為主題,融合在地特色產業,將在地團體、民宿協會及各領域專家結合,共同輔導有意願申請民宿者提出申請及形塑在地特色民宿經營能力。 | 3,000 | |
| 二十三、辦理環保旅宿推廣計畫 | (一)配合「桃園市發展低碳綠色城市自治條例」第 15 條規定,本府得獎助觀光相關產業推動低碳旅遊,預計購買超商禮券提供本市 | 2,000 | |

| | | | |
|--------------------------|--|-------|--|
| | <p>環保旅宿行銷宣傳使用。</p> <p>(二)另辦理網路行銷宣傳活動及廣告文宣,鼓勵本市旅宿業踴躍加入環保旅館或環保旅店。</p> | | |
| 二十四、辦理桃園金牌好棧行銷暨旅宿業品質提升計畫 | <p>(一)「桃園金牌好棧」已從行銷、輔導的角度轉為鼓勵旅宿業者發展自我特色並提升國內外旅客接待能量。</p> <p>(二)辦理 2021 桃園金牌好棧選拔並規劃推廣活動,激勵業者提升服務品質,同時整合業者共同對國內外行銷,吸引旅客入住桃園。</p> <p>(三)以桃園優質旅宿為良好基礎,結合桃園節慶活動、小旅行、台灣好行、行李直送、等服務多元行銷。</p> | 2,500 | |
| 二十五、辦理國內外觀光產業推廣交流 | <p>(一)有鑑於桃園仍屬團體遊市場,希冀透過台灣在地接待旅行社邀請其海外合作組團社來桃並辦理產業推介,以推廣外國旅客來桃園團體遊行程。</p> <p>(二)盤點本市觀光資源,藉由帶領海外業者實際走訪景點,開發包含桃園景點或住宿之旅遊商品。</p> | 1,800 | |
| 二十六、北橫風景特定區規劃暨申請評鑑作業 | <p>桃園市為目前國內唯一境內無國家級風景特定區或國家公園之直轄市,然而本市具有豐富之自然景觀及人文歷史資產等遊憩資源,其中更以北橫公路(省道台7線)沿線最具觀光發展潛力,然各景點間缺乏整體規劃、亦缺乏統一事權管理,中央經費補助亦屬有限。奉市長 107 年 4 月 25 日市政會議指示辦理,如未來成立北橫風景特定區,不僅可針對各遊憩地帶及新興景點進行整體性規劃,更有效經營管理,並藉由中央經費之挹注,全面改善北橫沿線觀光遊憩設施。</p> | 2,800 | 2,800 千元於 110 年繼續編列(108、109 年度已各編列 2,800 千元) |

| | | | |
|--|---|---------------|--|
| <p>二十七、百吉休閒步道友善設施特色串聯營造工程</p> | <p>本計畫進行桃 118 線百吉林蔭步道服務設施改善,計畫內容包括增設公廁、休憩涼亭、步道改善、增設座椅及步道兩端入口意象營造,以期改善遊客普遍反應無廁所之不便及休憩設施不足、無法停留的現象。提供遊客更優質的服務設施,打造百吉林蔭步道更友善的原始林相體驗。</p> | <p>14,000</p> | <p>中央補助款 5,750 千元</p> |
| <p>二十八、角板山園區景觀改善工程</p> | <p>營建署補助以下 3 案,改善角板山園區景觀環境:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.「角板北門廊道景觀改造計畫及工程案」:整理戰備隧道及思親亭周邊鋪面、景觀。 2.「角板山南門至梅園間自然步道及周遭綠美化景觀工程案」:於南門入口設置友善步道,改善坡度陡峭的入園動線。 3.「角板山梅園暨周邊地區環境景觀營造工程案」:改善梅園梅樹生長環境,營造景觀池親水空間。 | <p>30,000</p> | <p>中央補助款每案 6,500 千元,三案共 19,500 千元。</p> |
| <p>二十九、環境教育設施場所(虎頭山、角板山、小烏來)營運推廣計畫</p> | <p>為推廣虎頭山風景特定區、小烏來風景特定區及角板山行館的生態遊憩資源及宣導環境教育理念,風管處於 3 處轄區陸續辦理環境教育相關軟硬體建設,並申請行政院環境保護署環境教育設施場所認證。本計畫係針對 3 個園區的營運推廣工作,包含:執行環境教育課程、辦理專案宣傳推廣活動、多元課程方案開發編修、園區志工增能培訓、現有設施維護整建以及行政資料、環境資源調查等文件編撰。計畫以永續經營做為發展願景,積極營造不同主題、性質的自然觀察教學場域,期能發展成為桃園的環境教育學習基地。</p> | <p>1,000</p> | |

| | | | |
|------------------|---|-------|--|
| 三十、全市落地導覽設施及服務計畫 | 在既有之導覽基礎、推廣以人帶景之觀光策略至全市 13 區，為推廣桃園市觀光深度旅遊，辦理全市落地導覽培訓計畫，預計將針對導覽人員，進行旅客服務及解說接待能力訓練課程，並配合規劃開發新興遊程，藉由課程增進導覽與服務知能，向國內外旅客行銷桃園城市魅力。 | 1,100 | |
| 三十一、所轄各風景點觀光推廣活動 | 為永續觀光，友善旅遊環境，規劃辦理北橫梅花季生態旅遊活動、北橫櫻花季活動及泰雅文化展示、前慈湖及銅像雕塑紀念公園表演活動、溫泉嘉年華活動與虎頭山健行活動，鼓勵民眾於北橫各景點深度慢遊，認識北橫優美自然生態與泰雅人文之美，進而珍惜自然環境，並促進觀光經濟效益。 | 5,440 | |

警察局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

以「良好的治安」、「順暢的交通」及「優質的服務」為工作主軸，有效掌握、分析轄區治安趨勢變化，精進各項防制犯罪策略作為，加強團隊合作及內部管理，營造優質組織文化，並全力提升偵防犯罪效能，實現生活安全、幸福家園的施政願景，確保本市民眾安心的生活環境。

二、任務

(一) 建構良好治安，營造優質環境

採取「犯罪預防、偵查並重」方式，縝密規劃具體計畫方案、績效目標及精進作為，並置重點於刑案偵破、肅竊、防搶、掃黑、防制毒品及查捕逃犯等面向，全力提升偵防犯罪效能，並持續辦理各項預防犯罪宣導，確實防止民眾被害，確保民眾安心的生活環境。

(二) 維持行車秩序，確保交通安全

強力取締危險駕（飆）車、酒駕及惡性交通違規等行為，對於輕微違規則以勸導代替處罰，有效增進警民互動並減少異（爭）議案件；並落實尖峰時段路口交通疏導勤務，即時掌握路況，適切採取疏導作為，以降低交通事故發生，進而建構全市優質、順暢及安全之交通環境。

(三) 建立服務導向，提升服務效能

秉持服務熱心與熱誠，以顧客服務為導向，改變民眾對警察干涉、取締角色之傳統印象，加值創造對民眾的優質服務；另透過官方網站、臉書等社群媒體，刊發相關為民服務措施，以建構友善環境，適切回應民眾需求，增進警民良性互動，讓社會大眾能感受到警察貼心的服務。

貳、年度策略目標

一、全力防制犯罪，維護治安平穩

(一) 偵破重大刑案

針對重大刑案或街頭聚眾鬥毆案件，立即啟動快打部隊機制，迅速集結大批優勢警力，以強制力即時壓制街頭聚眾鬥毆案件，全面清查掌握主事者及相關共犯背景資料，從源頭斬斷幕後不法組織，有效打擊潛在組織性暴力犯罪，提供民眾生命、財產安全保障。另刑法第 149、150 條修正案業於 109 年 1 月 17 日生效，明定「公然聚眾」要件為「在公共場所或公眾得出入之場所聚集 3 人以上」，若攜帶凶器施以強暴脅迫，或造成公眾及往來交通危險，得加重其刑至 2 分之 1。本局將依此修正法令，強力取締街頭暴力並依法從嚴究辦。

(二) 查緝毒品犯罪

在以往「績效導向」之策略指導下，執法機關查緝毒品案件往往僅關注「量」的提升，卻忽略「質」的重要意涵，績效日益提升的同時，民眾感受卻未有相對回饋。為精進緝毒成效，本局將以「溯源追查」為核心目標，置重點於追查各類毒品案件之上游犯嫌，同時強化蒐證工作，作為司法訴追之重要基礎，以持續精進警察執法專業，逐步消弭政府緝毒成效與民眾感受之落差。近年來毒品查緝情形顯示，為防止青少年施用第三級、第四級毒品或其他混合之新興毒品，「毒品危害防制條例」已於109年7月15日修正施行，將原本持有第三級、第四級毒品純質淨重20公克以上者可處有期徒刑，調降為5公克以上，本局為落實抑遏青少年毒品犯罪之刑事政策，期能建構「無毒校園」，藉由投入專責警力，規劃「少年毒品案件逐案分析溯源上游」、「列冊清查涉毒少年參與不良陣頭或有群聚情形」、「偕同少輔會訪視涉毒少年」、「強化與學校、少保官及社政機關橫向聯繫」、「加強少年易聚集場所巡邏及校園周遭毒品熱點臨檢查察」等工作面向，從校園安全著手，建構安全無毒校園環境。

（三）查緝詐欺犯罪

經分析民眾受騙所匯之款項後續流動方式，仍以匯入人頭帳戶後由詐欺車手至ATM提款為主，是以查緝詐欺犯罪，仍以查緝詐欺人頭帳戶嫌犯（簡稱取簿手）及車手為主。在查緝取簿手部分，藉由建立與超商、貨運業者之橫向聯繫掌握其犯罪動態，並建立即時通報之聯防機制俾利查緝；另在查緝車手部分，則透過大數據分析提款車手提領熱點及影像調閱，迅速個化轄內提領車手，配合各項通訊監察偵查作為追查幕後詐騙集團首腦，向上溯源，達到澈底瓦解詐欺集團，發揮打擊詐欺犯罪效果。

（四）防制竊盜犯罪

依據轄區治安熱點規劃防竊勤務，加強防制各類竊盜案件發生。針對汽、機車竊盜案件，除規劃失車查尋勤務防制發生外，並配合運用贓車自動辨識系統積極尋回失車。另對影響民眾甚鉅之住宅竊盜案件，要求各單位重視偵防及到場慰問工作，以提升民眾對本局治安滿意度。

（五）檢肅黑道幫派

本局執行「檢肅黑道幫派工作」，除配合內政部警政署定期規劃實施「全國大掃蕩—打擊黑幫行動」及檢肅「治平專案目標」外，並不定期與臺灣桃園地方檢察署及法務部調查局桃園市調查處共同實施「桃園地區檢警調聯合專案掃蕩黑幫行動」。另針對黑道幫派組合等幫派分子經營場所或聚集堂口加強查緝，不定期執行封城掃蕩勤務及以「第三方警政」之行政干預（消防安檢、勞動健保、稅務查核、營業登記等）方式，結合市府聯合稽查小組查察勤務，擴大打擊成效，阻斷黑道幫派資金來源，以防制黑道幫派不法危害。

（六）查緝槍械犯罪

針對轄內治安熱點、易發生槍擊案件、治安顧慮場所及特定對象，不定期規劃掃蕩非法槍彈專案行動，澈底執行臨檢、查察、掃蕩、檢肅工作，並持續精進

將查扣槍彈運用大數據分析，比對槍彈工具痕跡、個化特徵等查緝作為及辦案技巧，向上溯源，追查槍枝（零件）、工具、知識來源，向下發展清查槍枝流向，藉以釐清相關嫌犯及槍械供給流向、管道及來源，積極查緝非法製造、持有槍彈及涉嫌槍擊案件在逃要犯；另槍砲彈藥刀械管制條例於 109 年 6 月 12 日修法通過後，將所有具殺傷力之各式槍砲，不再區分制式或非制式，只要違反者，刑責均以較重刑度論處，同時修正「模擬槍」定義，納管「操作槍」。從加重刑罰及源頭管制，雙管齊下，防制槍枝犯罪，絕不容許歹徒鑽法律漏洞，以維護社會治安並確保民眾生命及財產安全。

（七）賡續少年保護工作

秉持「不限場次、不限人數」原則，持續辦理青少年預防犯罪宣導活動，積極協助各校找回中輟學生，並於尋回後主動了解中輟期間活動概況，嚴防被有心分子吸收利用；結合市政府相關單位組成「聯合稽查小組」執行「春風專案」，於深夜針對夜校生及少年易聚集滋事場所，如網咖、電子遊戲場、公園等處所加強查察。

二、嚴正交通執法，確保交通安全

- （一）分析每月 A1 類交通事故發生之時（地）段、肇因及事故類型，加強各項交通執法工作，並提報桃園市道路交通安全督導會報，由市政府各相關局、處共商防制策略，有效減少 A1 類交通事故發生；並針對每件 A1 類交通事故，均邀集專家學者、道路交通安全督導委員會委員及各相關路權機關（人員）實施現地會勘，就肇事因素相關之交通工程、標誌、標線及號誌等設施，進行檢討改善。
- （二）強化科技執法能量，設置具備先進影像及行為辨識技術之執法設備，取締超速、闖紅燈、違規轉彎、違規變換車道等易肇事違規行為，確保用路人遵守交通規則，防止交通事故發生，並持續推動電子製單，提升交通執法品質，減輕警力負擔。
- （三）建置道路交通事故線上處理系統，推動無紙化作業，透過資料數位化，加速道路交通事故處理速度，節省處理時間，釋放儲存空間，提升事故資料分析、管理及保存品質。

三、新建汰換並重，天羅地網再進化

- （一）本局天羅地網監視錄影系統於本市各治安要點、重要路口及其他有維護公共安全、預防犯罪必要之區域建置監控點，至 109 年底攝影機總數將達 2 萬 1,428 支，110 年採新建及汰換並重，以建構本市綿密治安防護網。
- （二）目前天羅地網監錄系統智慧運用有車牌辨識、車輛軌跡查詢、車型車色分析、特定目標即時告警、影像濃縮等功能，具車牌辨識功能之攝影機合計有 1 萬 831 支，占攝影機總數之 52.79%，新式車道攝影機均具即時車牌辨識功能，可有效提升破案能量，維護社會治安及釐清交通事故責任，110 年將持續增設車牌辨識功能攝影機。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費 (千元) | 備註 |
|----------------|--|------------|----------|
| 一、犯罪預防 宣導活動 | <p>(一)依據本局「預防犯罪宣導細部執行計畫」,加強各項宣導活動。</p> <p>(二)針對轄區金融機構及加油站等資金匯流處所,實施預防犯罪宣導及防範犯罪檢測。</p> <p>(三)居家防竊宣導:針對硬體安全設備提供諮詢檢測,以減少住宅竊盜發生。</p> <p>(四)廣告宣導:利用轄區電子看板(LED燈及電視牆)、電視、廣播、客運或火車站燈箱等,播放犯罪預防宣導資訊,提醒民眾注意。</p> <p>(五)媒體宣導:協調平面、廣播、電視(第四台)媒體以製作短片、漫畫或參加節目邀訪等方式,宣導各種犯罪手法及預防民眾被害。</p> <p>(六)活動宣導:以各種遊行、大型競賽、園遊會有獎徵答或網路競賽等方式,辦理犯罪預防宣導活動,以擴大宣導效果,提升民眾犯罪預防意識。</p> <p>(七)結合民間團體及公務單位宣導:運用校園、機關、行號、社團等集會場合,進行預防犯罪宣導。</p> <p>(八)利用社區治安座談會辦理宣導,並印製各類文宣提醒民眾。</p> | 800 | |
| 二、青少年高關懷輔導活動 | <p>(一)電台宣導:與桃園廣播電台 FM106.9 (Younger 記事簿)合作錄製廣播節目,邀請專家學者、青少年族群及本局相關業務單位等製作專題訪問。</p> <p>(二)「青出於『籃』體技營」高關懷活動:針對學業成績較差、學校適應不良、處於行為偏差邊緣之高關懷學生,透過籃球體技營訓練活動,在團體生活中學習服從及建立個人自信心,預防少年犯罪、減少校園安全問題。</p> | 310 | 公彩 預算 |
| | | | 公彩 預算 |

| | | | |
|--------------------------|---|--|--------------|
| <p>三、防制交通事故及提升事故處理品質</p> | <p>(一)依院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」策訂 110 年事故防制目標，作為努力方向。</p> <p>(二)透過大數據分析交通事故發生之時間、空間特性，設置先進交通執法設備，取締超速、闖紅燈、違規轉彎、違規變換車道等易肇事違規行為，提升交通安全、執法效能及執法品質。</p> <p>(三)每月分析 A1 類交通事故發生之時(地)段、肇因及事故類型，加強各項交通執法工作，並提報桃園市道路交通安全督導會報，由市政府各相關局、處共商防制策略。</p> <p>(四)建置「交通事件處理後端作業系統」，並提升為民服務效能，另試辦運用電子 3C 科技產品，於事故現場線上製作現場草圖、拍攝現場照片、攝影或當事人談話紀錄表等行政調查表件，上傳匯入內政部警政署建置之「道路交通事故案件處理系統」，結合新開發之後端系統平台及為民服務網頁，提供民眾線上申請電子化資料(申請、查詢及領件)等便民服務，減少紙本產製，擷節影印費用及紙張使用費。</p> | <p>路口闖紅燈及自動測速照相設備： 16,520</p> <p>科技執法設備： 11,500</p> <p>建置道路交通事故線上處理行動 APP、建置無紙化作業功能軟體： 4,000</p> | |
| <p>四、提升監視錄影系統密度及功能</p> | <p>(一)天羅地網自建案監視錄影系統之建置 考量 99 至 103 年攝影機已逾年限、且無車牌辨識及 AI 分析功能，本案規劃汰換 350 支新式數位攝影機，採百萬畫素及耐高溫日曬使用之機種，並具備各類智慧分析功能，重新規劃布建於原有路口，強化案件偵辦查閱效率。</p> <p>(二)天羅地網租賃案監視錄影系統之建置(租賃承商之監視錄影系統影像畫面)</p> <p>1.105 年監視錄影系統租賃案 105 年完成建置 2,096 支租賃式攝影機，租賃期間至 112 年 8 月 31 日止，110 年度須編列新臺幣(以下同) 3,873 萬 9,008 元(需求數為 4,715 萬 8,640 元，已扣除 109 年契約變更擬保留數)。</p> <p>2.106 年監視錄影系統租賃案 106 年完成建置 3,700 支租賃式攝影機，租</p> | <p>120,000</p> <p>38,739.008</p> <p>53,644.93</p> | <p>中央補助款</p> |

| | | | |
|--|--|---|--|
| | <p>賃期間至 113 年 11 月 30 日止，110 年度須編列 5,364 萬 4,930 元（需求數為 8,325 萬元，已扣除 109 年契約變更擬保留數）。</p> <p>3.107 年監視錄影系統租賃案 107 年完成建置 3,700 支租賃式攝影機，租賃期間至 114 年 9 月 30 日止，110 年度須編列 4,256 萬 9,800 元（需求數為 8,325 萬元，已扣除 109 年契約變更擬保留數）。</p> <p>4.108 年監視錄影系統租賃案 108 年完成建置 3,700 支租賃式攝影機，租賃期間至 115 年 11 月 30 日止，110 年度須編列 2,864 萬 6,600 元（需求數為 8,325 萬元，已扣除 109 年契約變更擬保留數）。</p> <p>5.109 年監視錄影系統租賃案 109 年採新建及汰換並重，設置 3,750 支攝影機（新設 1,221 支及汰換 2,529 支攝影機【102 年租賃案續租到期之攝影機 1,036 支及 93 至 98 年自建天羅地網監視錄影系統 1,493 支】），110 年度須編列 1 億 3,623 萬 8,250 元。</p> <p>6.110 年監視錄影系統租賃案 110 年採新建及汰換並重，預計設置 1,600 支攝影機〔新設 705 支及汰換 895 支攝影機（99 至 103 年自建天羅地網監視錄影系統 895 支）〕，110 年度須編列 1,172 萬 8,800 元。</p> <p>(三)天羅地網監視錄影系統維護保養案 鑑於許多重大刑案及交通事故責任，均係透過監視錄影系統提供重要線索而偵破或釐清，為確保系統正常運作，自 99 至 106 年建置案，計有 288 處路口監控點設備、2,373 支攝影機、123 處無線網路中繼站與光纖網路骨幹及其設備，均須持續維護保養。</p> | <p>42,569.8</p> <p>28,646.6</p> <p>136,238.25</p> <p>11,728.8</p> <p>39,300</p> | |
|--|--|---|--|

衛生局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景:健康城市-安心感動·健康樂活

健康是每個人最重要的資產，本府衛生局以「健康、便民、效率、效能、專業、創新」的理念為市民的健康努力，以「全心照護、全民健康、全方位服務」的目標從預防醫學及公共衛生的角度發展，結合政府與民間資源、整合醫療與保健體系、建置綿密的防疫網絡、協助市民達到心理與生理的安寧舒適，同時營造健康環境、推動健康促進及健康體能，將健康分送給每一個人。

為了滿足本市市民健康需求，本府衛生局致力於推動各項衛生業務，由出生至終老，提供各年齡層一系列的衛生保健政策，無論是維護食品藥物安全、推動疫病防治、完善長照體系、健全醫療服務及營造健康友善的城市，本府衛生局用心規劃每一項提升市民健康的重大政策，以「落實市民健康生活，桃園家戶的健康守護者」為使命，建置健全且完善的健康服務體系，營造健康幸福環境。

二、任務

(一) 維護個人健康：

考量民眾的生活型態、健康意識與態度，透過衛生教育及公共衛生策略，影響個人進而提升對於健康的期待，並且主動採取更健康的生活形態。

(二) 培養家庭健全：

推動家庭健康概念，普及健康於家庭生活，並透過家庭從小的觀念影響，使健康意識深植心中。

(三) 營造社區健康：

由個人影響家庭，由家庭推廣至社區，期透過社區群眾力量，適時影響社區居民，建立健康的生活型態與模式，以健康生活與環境維護為永續健康的基石。

貳、年度施政目標及策略

一、強化市民積極參與，實踐健康生活

- (一) 積極營造健康幸福家庭。
- (二) 提升學齡前兒童免費健康檢查篩檢率。
- (三) 落實精神疾病照護服務。
- (四) 提升輔導訪視藥癮者個案服務涵蓋率。

二、落實疫病防治作為，提升市民健康

- (一) 提升本市國中及高中(職)女生子宮頸癌 (HPV) 疫苗接種率。
- (二) 完成國中及高中(職)女生子宮頸癌防護及疫苗安全校園相關衛教宣導。

三、加強食品藥物管理，營造安全環境

- (一) 強化源頭管理高風險食品業者符合 HACCP 及追溯追蹤系統品質管理。

(二) 提供藥事照護服務，改善民眾用藥習慣及維護用藥安全，推動整合型用藥安全網絡計畫。

四、完備長期照護服務，落實在地老化

- (一) 持續佈建社區整體照顧服務體系資源。
- (二) 增加長照醫事專業人力培育量能。
- (三) 提升本市全方位口腔照護網絡實施計畫之滿意度。
- (四) 提供身心障礙鑑定及醫療輔具補助。

五、精進醫療照護體系，維護市民健康

(一) 辦理緊急醫療及醫療機構品質管理計畫之提升緊急醫療服務品質：

提升高危險妊娠孕產婦及新生兒(含早產兒)照護、兒科 24 小時緊急醫療服務品質、偏遠地區緊急醫療服務品質-桃園市大園、新屋及觀音地區醫療網絡服務及重度級急救責任醫院執行加護病房直入服務，整合本市緊急醫療網絡及強化院際合作及醫事人力及建立區域聯防機制，保障市民生命安全、偏遠及非都會區地區民眾之就醫可近性與醫療服務品質。

- (二) 醫療機構及醫事人員管理，提升醫療機構服務品質及量能。
- (三) 推廣民眾對於急救教育、預立醫療決定、安寧療護及器官捐贈之認知。
- (四) 整合醫療照護體系，建立社區醫療小管家據點，提供醫養合一服務。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------|--|--------|---|
| 一、優生保健計畫 | (一)透過遺傳性疾病檢查、新生兒代謝異常篩檢、G6PD 確診及特殊群體生育調節等優生保健工作，提供遺傳醫學之資訊，發揮預防醫學之功能，以避免先天缺陷兒之發生。 (二)新生兒篩檢以早期發現、早期治療為宗旨，期望藉由新生兒時期進行全面篩檢，找出罹病風險性較高的族群，防範後遺症發生。 | 20,386 | |
| 二、健康幸福家庭補助計畫 | 為提升育齡婦女與配偶生育意願，提供婚後孕前健康檢查、第一孕期母血唐氏症篩檢、孕期羊膜(或絨毛膜)穿刺、人工生殖(試管嬰兒)及中醫助孕養胎調理補助，以促進下一代健康與家庭福祉，針對孕婦特殊需求予以特殊經費補助，落實性別平等。 | 32,000 | 自 110 年起除原有補助項目外，另外增加第一孕期母血唐氏症篩檢補助之經費(109 年為新興計 |

| | | | |
|--|---|---------|-----|
| | | | 畫)。 |
| 三、桃園市 預防接種暨 社區傳染病 整合性防疫 計畫 | <p>(一)預防接種</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 常規疫苗暨流感疫苗預防接種。 2. 人類乳突病毒疫苗接種。 3. 長者肺炎鏈球菌疫苗接種。 4. 桃園市合約醫療院所疫苗品質提升計畫(本案為市長指示重要政策)。 5. 低收、中低收入戶家庭新生兒口服輪狀病毒疫苗計畫。 <p>(二)社區傳染病整合性防疫計畫。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 即時監測及介入傳染病防治，防堵社區群聚感染及疫情擴大。 2. 由感染管制專家協助進行實地訪查，提供醫院及人口密集機構感染管制措施機制與執行面之實質輔導、建議或相關經驗交流，營造全面提升感染管制品質之風氣。 3. 輔導生物安全第二等級實驗室落實管理，及早警覺生物病原汙染或外洩事件之發生，提升實驗室生物安全管理品質。 4. 落實個人防護裝備分級儲備制度，定期採購並妥善管理庫存，確保緊急需求時藥品供應無虞。 5. 更新傳染病防治醫療網醫護相關人力及強化社區防疫網絡，落實傳染病整備及動員機制。 6. 定期檢視本市採檢器材庫存狀況，適時採購以確保本市傳染病檢體採檢品質；辦理公開招標勞務委託檢體運送，掌握本市傳染病檢體運送的即時性、時效性及便利性。 7. 藉由營業衛生管理之健康檢查項目找出潛伏性疾病，期望可因此預防社區疾病散播。對泳池及三溫暖業者加強專業知識管理，期望可以預防意外事件發生，使水質管理更趨完善。 8. 藉由多管道免費篩檢諮詢服務，提升高風險族群性病防治知能，強化安全性行為，降低愛滋病毒傳播。 9. 藉由都治親自關懷計畫，增加個案服藥遵從性與完整性，降低傳染力，給予潛伏結核感染者 | 186,309 | |

| | | | |
|----------------------------|---|---------|--|
| | 預防性治療及照護，提高潛伏結核感染者治療涵蓋比率，降低接觸者發病率。 | | |
| 四、兒童整合性健康服務計畫 | 為早期發現本市學齡前兒童健康問題，早期矯治缺點，並提供全面性、便利性醫療服務及提高兒童預防保健可近性，推廣兒童各項衛教保健及健康促進，以提升兒童健康。 | 20,000 | |
| 五、身心障礙鑑定暨醫療輔具補助計畫 | (一)接獲鑑定表及鑑定報告後，將鑑定費核發予該鑑定機構，補助項目:單項鑑定、多項鑑定、到宅鑑定交通費補助、異議複檢費及輔具評估報告費。 (二)「身心障礙者醫療復健所需醫療費用及醫療輔具補助辦法」補助項目: 1.醫療輔具:電動拍痰器、抽痰機、化痰機(噴霧器)、雙相陽壓呼吸輔助器(Bi-PAP)、單相陽壓呼吸器(C-PAP)、血氧偵測儀(血氧機)、氧氣製造機、UPS 不斷電系統、壓力衣 A-G 款及矽膠片。 2.醫療費用:人工電子耳植入手術費用、開具診斷證明書費用及開具醫療輔具評估報告費用。 | 26,500 | |
| 六、全方位口腔照護網絡實施計畫/補助長者假牙維修計畫 | (一)辦理年滿 65 歲以上長者或 55 歲以上原住民，且設籍本市 1 年以上之市民，申請 1 次裝置活動假牙補助費用，最高補助 4 萬元，且裝置完成 1 年內可免費調整。另對活動假牙裝置完成 1 年以上者，申請補助 1 次假牙維修費，最高補助 2,000 元。 (二)辦理 64 歲以下(中)低收入戶身心障礙者，且設籍本市 1 年以上之市民，申請裝置假牙補助及口腔醫療照護，其中中低收入戶者每年補助 2 萬元；低收入戶者每年補助 4 萬元。對於已獲得補助之項目，自裝置完成日起滿 5 年後得再提出補助申請。 | 142,000 | |
| 七、110 年食品安全提升計畫 | (一)持續聘用食品安全稽查人力，以增加稽查之量能。 (二)持續辦理本市食品業者及食安稽查人員食品安全衛生教育宣導課程。 (三)因應緊急食安事件辦理委託檢驗開口契約，以有效快速發現問題食品。 | 14,000 | |

| | | | |
|-------------------|---|--------|--|
| | <p>(四)租賃食品專用稽查公務車輛，以達食品稽查之有效性及機動性。</p> <p>(五)民眾因食安事件之行政協助，補助民眾訴訟所需法律費用。</p> <p>(六)辦理本市餐飲業、販售及製造業衛生分級及品質提升輔導查核工作。</p> <p>(七)檢舉獎金發放。</p> | | |
| 八、緊急醫療及醫療機構品質管理計畫 | <p>(一)辦理緊急醫療及醫療機構品質管理計畫之提升緊急醫療服務品質。</p> <p>(二)辦理醫療機構督導考核。</p> <p>(三)辦理急救教育訓練，增進人員救護技能及品質。</p> | 15,082 | |
| 九、桃園市民健康照護服務計畫 | <p>(一)建立社區醫療小管家據點，提供醫養合一服務。</p> <p>(二)發掘複雜個案並提供個案管理、轉介等服務。</p> <p>(三)辦理預立醫療決定、安寧等相關教育訓練。</p> <p>(四)以多元化方式宣導預立醫療決定、安寧療護及器官捐贈。</p> <p>(五)推動整合型用藥安全網絡計畫。</p> | 18,530 | |

環境保護局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

桃園—國門之都，不僅擁有山、海、埤塘等豐富自然人文景觀，也是第一工業科技大市，臺灣五百大製造業有超過三分之一在桃園設廠，工業產值常居全臺之冠，因此環境容受力及污染負荷是桃園成為國際城市所面臨的艱鉅的挑戰。

隨著全球暖化及氣候變遷等現象，促使各國紛紛投入環境保護的行列，尋求經濟發展與環境的平衡，更進一步復育生態環境，達到永續發展的目標；為配合及落實我國溫室氣體減量目標，訂定「桃園市發展低碳綠色城市自治條例」，整合市府各單位推動並建構低碳綠色城市。

同時為實現「綠色桃園新生活」市政願景，維護本市生活環境品質並使行政效率再提升，本局秉持「藍天綠地、青山淨水、全民環保、永續家園」為施政願景，以環保專業、創新服務、打造綠色城市為目標，擬訂相應措施作為施政重點，逐步朝向國際城市並創造永續的桃園新生活。

二、任務

- (一) 環境永續發展，低碳綠色城市
- (二) 空氣清新，運作安心
- (三) 土親水淨、守護鄉土
- (四) 生質多元再循環，環境綠能再昇華
- (五) 環境清淨全體動員，齊心協力護桃花源
- (六) 事廢循環經濟，資源永續典範
- (七) 環境保護規劃監督，青山綠水代代相傳
- (八) 智能聯網掌握先稽，犯罪污染無所遁形
- (九) 噪音防制維護安寧，機場回饋造福鄉里
- (十) 永續利用海岸資源，長存海岸自然風貌

貳、年度施政目標及策略

一、環境永續發展，低碳綠色城市：

桃園近年為快速發展之城市，溫室氣體的排放量也微幅增加，為推動低碳綠色城市整合減碳治理策略，打造具有調適氣候變遷的韌性生活。使桃園發展低碳綠色城市藍圖建構完整，整合市府各單位研議「第二期(110至114年)桃園市溫室氣體管制執行方案」，並配合中央執行減碳策略；強化永續資源館空間及軟硬體，傳遞資源循環概念以「全球暖化及氣候變遷調適」及「循環經濟」為主軸，傳遞環境保護、資源循環、環境永續觀念；持續協助環教認證及潛力場所發展，結合桃園市環境教育永續發展，由在地特色、自然生態及人文風采等面向，提供民眾多元化的活動場域，達成20處設施場所認證以串連生態旅遊產業，落實低碳永續的生活理念。透

過上述策略，使本市溫室氣體排放量下降，以提升本市對氣候變遷調適能力。

(一) 因應氣候變遷，推動低碳綠色城市及低碳永續家園。

低碳綠色城市自治條例以低碳環境教育及生活、低碳城市及建築、低碳產業、低污染交通等面向為主要範疇，整合市府各單位以研擬「第二期(110至114年)桃園市溫室氣體管制執行方案」以配合中央執行減碳策略，由各局處共同從源頭訂量化目標與減碳策略來落實藉由改變生活態度及消費觀念或習慣，來減少溫室氣體排放量，減緩氣候變遷；同時，建構低碳生活環境、提升居住品質、建立人類福祉以達永續環境，由社區自身起步，由小至大逐步擴增，透過建立里層級輔導機制，輔導各里進行綠能節電、節約能源、資源循環、生態綠化、綠色運輸等設施改造，使低碳工作能夠全面性推廣，有效降低桃園市之碳排放量，達成低碳城市之目標。

(二) 強化永續資源館軟硬體，傳遞資源循環概念。

完成永續資源館修繕、空間設計規劃及策展作業，期能以富有創意的展示手法或體驗設施，打造為可供親子共學共玩、機關團體參訪、民眾假日休憩並兼具教育意涵之特色展館。以「全球暖化及氣候變遷調適」及「循環經濟」為策展主軸，傳遞環境保護、資源循環、環境永續觀念。

(三) 持續協助環教認證及潛力場所發展，厚植環境教育能量。

結合桃園市環境教育永續發展方向，協助本市17處認證場所優化環教服務品質，並持續輔導30處潛力場所，加速取得場域認證，由在地特色、自然生態及人文風采等面向，提供民眾多元化的活動場域，厚植本市環境教育能量。

(四) 透過「新屋農博環境教育園區」之多功能用途，持續發揮環境教育影響力。強化「農博環境教育園區」營運管理，提供民眾安全舒適的參觀環境，推廣環境教育，讓低碳永續、綠色生活的概念向下扎根，也讓園區可以成為兼具環境教育與休閒遊憩功能的場域。另結合附近海岸生態亮點如藻礁、石滬、濕地、沙丘、桃園青年體驗學習園區、休閒農業區與後湖溪泛舟等景點，串連生態旅遊產業，落實低碳永續的生活理念。

二、空氣清新，運作安心：

本市空氣品質不良主要指標污染物為PM_{2.5}及O₃，為改善空氣品質，透過協談大廠減少污染排放，加強高污染潛勢事業監控，加嚴鍋爐排放標準、提升營建工地逸散管理，加速高污染車輛淘汰，推動換購低污染運具，以提升本市居住品質及民眾健康；另加強毒性及關注化學物質管理，配合無預警演練及臨場輔導作業，降低災害事故風險。

(一) 規劃空污管制工作，降低PM_{2.5}年平均濃度。

(二) 藉由管制策略，逐年增加空氣品質良好(AQI≤50)日數比例。

(三) 加速高污染車輛淘汰。

(四) 提升低污染運具數量。

(五) 加強公共工程營建工地查核抑制揚塵。

三、土親水淨、守護鄉土：

持續推動水污染防治工作，採輕水（削減污染來源、減輕水體負荷）、清水（改善水體水質、清潔水體環境）及親水（鼓勵民間參與、營造親水空間），淨化水質三重奏，營造河川城鄉新風貌；執行污染場址調查及整治，加速污染場址整治（改善）作業，執行監督、查核，督促場址有效改善，確保土壤及地下水資源永續利用。

- （一）推動本市重點河川嚴重污染河段改善，積極辦理前瞻基礎建設設置水質淨化設施，強化事業廢水源頭管制稽查工作，改善河川水質。
- （二）積極辦理列管事業場址及農地污染改善工作。
- （三）積極辦理農地污染改善及解列工作，並推動解列後之農地再次遭受污染預防策略。
- （四）積極推動水環境巡守隊及企業投入守護河川工作，凝聚守護河川愛環境共識，並擴展公民參與守護環境量能。
- （五）積極辦理大漢溪上游水源水質總磷削減及宣導作業，輔導在地居民使用環保洗劑並透過推廣水庫環境教育遊程，深化學童對於水源環境保護的意識，達環境教育向下紮根之效。

四、生質多元再循環，環境綠能再昇華：

配合本市「循環經濟」、「生質廢棄物資源化」政策，規劃成立「桃園市生質能中心」，成為國內首座三合一生質能中心示範廠，具備厭氧消化、熱處理單元與固化掩埋場三合一功能的生質能中心，提高多元回收成效。

- （一）於 110 年完成欣榮垃圾焚化廠、資收物細分類廠、灰渣再利用廠等 3 廠續約計畫。
- （二）持續執行「桃園市生質能中心」興建作業，於 110 年 12 月前營運目標。
- （三）於 110 年完成廚餘或市場果菜殘渣進入生質能中心厭氧消化進行多元處理。
- （四）持續規劃暫置打包垃圾場地，降低受垃圾焚化量不足影響。
- （五）規劃八德龜山跨界垃圾隨袋徵收民意調查，作為垃圾減量政策參考。

五、環境清淨全體動員，齊心協力護桃花源

本市共有 495 隊里環保志工隊，志工人數近 3 萬 5,000 人，本局將妥善運用民間參與力量，共同為環境市容提升工作努力，期望藉由環保志工在里鄰環境發揮影響力，加強辦理各項環境清潔、資源回收以及傳染病防疫相關作為，進而推動全體市民齊心協力護守桃園的目標。

- （一）激發全市環保志工隊熱情與榮譽感，推動轄內巷道認養維護清理工作，搭配各區清潔中隊掃街機具與人力，規劃全市掃街地圖，擴大整體環境清理巡護範圍，並舉辦各里環境清潔競賽擇優獎勵，提升桃園市整體市容潔淨度。
- （二）加強辦理「新冠肺炎」防疫宣導工作，持續運用本局防疫消毒大隊執行新冠肺炎戶外公共區域環境消毒工作，並委託專業廠商妥善處理居家隔離或檢疫者產出之垃圾，同時運用環保志工及各項宣傳管道持續向市民宣導防疫方式，維護本市環境安全及市民健康。
- （三）執行本市各區里登革熱防治戶外消毒工作，並於每年春、秋季病媒蚊易孳生

期間，動員環保志工隊加強出勤進行轄內髒亂點巡查清理、積水容器清除並加強辦理登革熱防疫衛教宣導工作。

- (四) 加強辦理清潔隊員教育訓練，持續灌輸加強為民服務觀念，同時加強控管隊員勤務安排，提升人力運用效率，並持續透過管制系統檢討清運車輛準點率，提升為民服務效率。
- (五) 持續推動垃圾減量宣傳計畫，加強回收一般廢棄物中夾雜的生廚餘堆肥及再生能源方向再利用，並可減少垃圾產生量，降低本市焚化爐以及掩埋場負荷；此外加強辦理一般廢棄物源頭減量及資源回收宣導工作，推動環保夜市、商圈及百貨賣場一次性餐具物品減量計畫，並搭配各里環保志工隊於社區里鄰協助宣導，發揮影響力共同推動全市資源循環回收、資源永續再利用目標。
- (六) 提升市容環境整潔，加強占用道路廢棄車輛、違規廣告物、大型落地看板及溝渠之稽(巡)查與清理作業，鼓勵市民共同撕除違規廣告物，並輔導業者及民眾使用公設廣告欄及申請懸掛路燈旗合法宣傳。
- (七) 積極爭取環保署補助款，搭配本市自籌預算，加速汰換老舊逾齡環保清潔車輛與機具，提昇車輛清運效率及降低車輛維修費用與保障人員作業安全。
- (八) 清潔隊員權益保障與職業安全衛生再提升
 - 1. 持續推動職業安全衛生管理系統 (ISO-45001)，提升個人作業裝備，降低職場危害因子，防止職業災害發生。
 - 2. 推動各區中隊作業場所 5S 運動，遵行整理、整頓、清掃、清潔及紀律五種方式，提升工作環境整潔安全。
 - 3. 積極爭取環保署經費改善各區中隊資源回收貯存場、辦公廳舍以及掩埋場環境設施改善，建構安全友善的工作與備勤空間。
 - 4. 精進隊員工作專業智識及職務之能力需求，危害之預防及遠離之判斷，預防職業病與職業災害。
 - 5. 推動員工健康管理，提供醫療諮詢、年度健檢、衛教宣導，建立健康幸福新職場。

六、事廢循環經濟，資源永續典範

透過各項事業廢棄物許可審查、污染管制查核措施及掌握清理量能，輔導產業源頭減量。首創處理機構評鑑及再利用機構分級管理制度，並要求清運機具載運高關注或特定廢棄物應裝設 GPS 即時追蹤清運路線，資源化產品強化品質控管與流向監督，達廢棄物嚴謹管理之目的。

邀請專家學者辦理審查及評鑑，精進處理及再利用機構廢棄物資源化技術，並藉由輔導設置高熱值廢棄物回收再生燃料(RDF 或 SRF)處理/再利用機構及使用機構，促使事業廢棄物減量及資源循環率升級，最終廢棄物能妥善處理，有效預防廢棄物隨意棄置案件發生。

- (一) 輔導設置多元化環保設施，創造物質利用最佳環境效益。
- (二) 廢棄物處理及再利用機構分級管理，高關注廢棄物強化源頭管理與流向追蹤。

(三) 提升事業廢棄物各項許可審查效能，強化為民服務品質。

七、環境保護規劃監督，青山綠水代代相傳：

持續推動環境影響評估審查，落實完整審查機制，滾動檢討審查程序，研議簡化審查流程。積極參與中央審查環評案件，有效掌握本市重大開發。成立專案小組分級審查制度，研擬會議結論訂定審查重點，結合各項污染主管科室，建立環評承諾機制，整合要求減少污染排放；依據案件情形訂定監督頻率，建立書件查核事項表單，有效掌握監督查核重點；老舊環評案件主動積極聯繫解列，提高土地使用效率；打造環境保護兼具性別平等的友善環境，持續推展及落實各項性別平等指標；依據國家環境保護計畫綱領，搭配本市特性、施政目標、民眾期待及專家意見，研擬短、中長程環境保護目標及策略，量身打造本市地方環境保護計畫。

- (一) 縮短環評審查時效，強化環評審查效率
- (二) 落實環境影響評估監督查核工作
- (三) 打造兼顧性別平等及環境保護之美好家園
- (四) 策訂與推進地方環境保護計畫

八、智能聯網掌握先稽，犯罪污染無所遁形

即時處理環境污染陳情案件，藉由科技儀器進行污染源調查、查證與緊急處理，防止污染擴大，減少公害糾紛紓處及調處案件。透過結合檢警海環聯盟，打擊環保犯罪，降低重大環境污染事件。

- (一) E化行動派遣，運用 GPS 衛星監控系統就近派遣稽查車組，4 小時內到場處理案件比例 95%，即時處理。
- (二) 維持本市空氣品質感測器正常維運，有效數據傳輸率 95% 以上，鎖定可疑污染源，提升稽查效率。
- (三) 運用科技儀器掌握及連續監控高污染潛勢案件。
- (四) 建立環檢警海聯盟平台，整合資源有效打擊環保犯罪。

九、噪音防制維護安寧，機場回饋造福鄉里

為有效防止改裝車輛噪音擾寧情形，特別強化環保、警察及監理機關聯合稽查取締，針對民眾陳情改裝車輛常出沒路段加強攔檢作業，提高稽查頻率，落實現場攔檢「馬上抓、馬上測、馬上罰」，以達到嚇阻的效果。另於深夜凌晨時段設置「超音照相」稽查點，運用「聲音偵測照相」科技執法，加強高噪音車輛稽查取締，展現嚴正執法決心，維護環境安寧。

持續檢討並投入更多的資源，提供多元便捷的申辦服務，讓機場噪音補償發放更具公平性及便利性。更秉持公開透明即時補償及專款專用回饋在地的原則，讓機場噪音補償回饋經費的運用更符合民意需求，並且促進地方建設與發展。

- (一) 加強改裝噪音車輛稽查攔檢作業，推動聲音偵測照相科技執法，維護居住安寧環境。
- (二) 賡續落實桃園機場航空噪音防制費補助及回饋工作，專款專用補償回饋在地

民眾，促進地方建設與發展。

十、永續利用海岸資源，長存海岸自然風貌

以海岸生態保護為目標，規劃完備海岸管理機制、強化公私夥伴關係、建構海岸資訊系統、保護重要海岸資源、加強海洋教育訓練、發展生態旅遊產業、加強海岸災害防護、加強海岸環境維護、整建改善海岸景觀及資源回收加值利用等 10 大面向，並配合聯合國永續發展目標(SDGs)推動本市永續海岸政策，保育及合理利用海岸資源。

- (一) 推動永續海岸跨域平台機制與管理，保護四大亮點，打造自然人文、親水樂活的美麗乾淨海岸。
- (二) 持續建設濕地、藻礁、沙丘、石滬等相關自行車道、跨橋、公園、公廁及木棧道等相關公共設施，並結合社區推動海洋環境教育，發展生態旅遊，以保持豐富的生態廊道。
- (三) 精進全國第一座海岸環境監測科技中心，建構桃園海象、海岸水質監測網，並落實污染緊急應變機制，推動海洋環保艦隊及環保潛水隊，強化公私夥伴關係。
- (四) 持續辦理海岸淨灘活動，擴大招募海岸巡護志工，以維護海岸環境並提高海洋垃圾加值利用價值。

貳、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費 (千元) | 備註 |
|-----------------|--|------------|-------------|
| 一、推動低碳綠色城市計畫 | 為積極推動溫室氣體、節能減碳等相關政策，滾動式檢討「桃園市發展低碳綠色城市自治條例」，成立「桃園市發展低碳綠色城市推動小組」，協助整合市府各單位研擬「第二期(110 至 114 年)桃園市溫室氣體管制執行方案」，以配合中央執行減碳策略，建立或蒐集相關績效指標，據以執行、考核等功能，得以具體評核各層次績效目標之過程，以凝聚共同努力方向，建構低碳綠色城市，並發行專刊行銷桃園。 | 9,000 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 二、桃園市空氣品質綜合管理計畫 | (一)空污管制計畫整合控管，負責各空污基金計畫執行成果之整合，並定期提醒各計畫執行成效及進度掌握。 (二)辦理空污管制計畫重點工作實地督導稽核、內部工作檢討會、北部空品區交流檢會。 (三)空品分析及空氣品質惡化應變。 (四)為配合環保署應變作業，更新維護桃園市「空氣品質惡化緊急應變回報平台系統」。 (五)污染管制對策研擬，包括分析本市空氣品質主要指標歷年濃度變化資料、蒐集防制技術、污染推估方法等。 (六)空氣污染物監測評估或研究調查作業。 | 11,230 | 桃園市空氣污染防制基金 |

| | | | |
|--------------------------|---|--------|-------------|
| | (七)空氣污染防制研討會(活動)或論壇等相關空氣污染防制相關業務推廣作業。 | | |
| 三、桃園市固定源空氣污染管制計畫 | (一)固定污染源許可管制作業。 (二)協助固定污染源設置、變更及操作許可申請案件之審查、核發作業。 (三)許可證現場查核及缺失改善輔導。 (四)執行公私場所固定污染源空氣污染防制費徵收作業。 (五)空污費申報案件審查、建檔、現場查核、核收、結算、追補繳作業。 (六)辦理公私場所申請揮發性有機物空氣污染防制費自廠係數建置案件之審查。 (七)執行「固定污染源逸散性粒狀污染物空氣污染防制設施管理辦法」法規符合度查核及管制作業。 (八)配合空氣品質不良或惡化通報執行現場巡查作業。 (九)執行固定污染源定期檢測申報資料審查及現場監督作業。 (十)更新及維護已建置完成之固定源許可線上申請審查系統。 | 33,960 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 四、桃園市揮發性有機物及連續自動監測設施管制計畫 | (一)特定行業別揮發性有機物管制及減量工作。 (二)加油站空氣污染物排放檢測與管制。 (三)台灣中油股份有限公司煉製事業部桃園煉油廠專案管制工作。 (四)連續自動監測設施連線資訊系統維護及傳輸資料審核。 (五)固定污染源連續自動監測與連線設施宣導、功能查核及法規符合度查核作業。 (六)推動固定污染源及防制設備即時監控管理工作。 (七)固定污染源空氣污染物稽查檢測作業。 (八)配合空氣品質不良或惡化通報執行現場巡查作業。 (九)府前廣場電子看板操作維護。 | 24,760 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 五、桃園市有害空氣污染物及細懸浮微粒調查管制計畫 | (一)戴奧辛排放源查核、稽查檢測及資訊系統審查作業。 (二)環境空氣有害空氣污染物與戴奧辛現況調查。 (三)工業區異味污染源查證及建立空氣污染資料。 (四)建立重點行業管道PM _{2.5} 排放特性資料庫。 (五)固定污染源有害空氣污染物排放檢測調查。 (六)環境污染案件調查。 (七)因應災害空氣污染事件緊急應變與處置作業。 | 14,800 | 桃園市空氣污染防制基金 |

| | | | |
|--------------------------|---|--------|-------------|
| 六、桃園市柴油車動力計排煙檢測及污染管制計畫 | (一)龜山柴油車動力計排煙檢測站檢驗作業及廠區經營。 (二)執行柴油車輛路邊攔查或場站稽查。 (三)依桃園市發展低碳綠色城市自治條例通知一、二期柴油車輛到站檢測。 (四)辦理柴油車檢測及環境教育業務等推廣。 (五)配合空氣品質不良或惡化通報執行現場巡查作業。 | 24,000 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 七、桃園市柴油車稽查管制及補助審查計畫 | (一)柴油車動力計排煙檢測站檢驗作業。 (二)整合移動污染源管制計畫。 (三)辦理移動污染源背景調查評估。 (四)執行柴油車輛主動到檢通知。 (五)推動市區客運柴油公車污染管制工作之自我管理分級標章。 (六)柴油車補助審查作業。 | 19,000 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 八、桃園市機車污染管制計畫 | (一)機車稽查管制作業，包括路邊攔查、違規機車之告發處分作業、通知到檢。 (二)定檢站查核與管理。 (三)年度優良定檢站評鑑。 (四)辦理機車排氣定期檢驗站教育訓練會。 (五)辦理機車排氣分析儀巡迴檢校相關作業。 (六)配合空氣品質不良或惡化通報執行現場巡查作業。 | 21,800 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 九、桃園市低污染運具補助審查計畫 | (一)推廣老舊機車汰舊換新及低污染運具相關補助業務。 (二)辦理民眾檢舉烏賊車案件受理、審查、函覆、郵寄通知、彙整、追蹤及後續處分作業。 (三)低碳運具補助線上申辦審查系統維護及宣導業務。 | 10,800 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 十、桃園市營建工程空氣污染防制費徵收查核管制計畫 | (一)營建工地稽巡查，包括巡查輔導粒狀物排放量前 100 大之營建工地。 (二)營建工程施工機具污染管制推廣作業。 (三)輔導本市營建工程業主及承攬廠商認養指定路段進行清洗作業。 (四)開挖出土階段營建工程執行盯梢作業。 (五)針對特定營建工地周遭進行懸浮微粒監測作業。 (六)配合空氣品質不良或惡化通報執行現場巡查作業。 (七)營建工程空氣污染防制費徵收作業。 (八)維護相關之營建工程網站及系統，包含「營建工程空氣污染防制費網路申報系統網站」、「桃園市政府環境保護局營建工程防制稽查管制雲端系統」及「桃園市 A2010 條碼繳費管理 | 19,410 | 桃園市空氣污染防制基金 |

| | | | |
|---|--|---------|-------------|
| | 系統」等。 | | |
| 十一、室內空氣品質及淨化區管理維護計畫 | (一)空氣品質淨化區查核、輔導管理。 (二)裸露地調查與輔導改善。 (三)室內空氣品質查核及輔導管理。 (四)更新維護「桃園市室內空氣品質資訊網」及「桃園市空氣品質淨化區資訊網」。 (五)民生議題關注污染源管理。 | 13,600 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 十二、桃園市毒性空氣污染物稽查管制計畫 | (一)毒性化學物質管制，包含毒性、關注化學(含食安風險)物質場所、運送業 GPS 車跡系統稽查作業。 (二)辦理食安風險疑慮化學物質之化工原料業輔導訪查。 (三)毒性空氣污染事故個人防護用具添購或維護保養費、法規印製、不明化學品檢驗。 (四)毒化災、環境事故或空污事件協助初期緊急應變處置。 (五)辦理毒化災、環境事故或空氣污染緊急應變兵推或實兵演練。 | 8,100 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 十三、桃園市河川流域污染整治綜合管理計畫 | (一)全流域整治評估。 (二)定期分析水質監測結果。 (三)評估現地處理設施。 (四)繪製污染地圖。 (五)協助水污染防治基金運作。 | 9,500 | 桃園市水污染防治基金 |
| 十四、桃園市農地土壤污染控制場址適當措施改善計畫(第三期)-桃園大圳第三、四支線等灌區 | (一)第三期農地整治規劃以 102 年 6 月公告列管農地及前期無法以耕犁法進行污染改善之農地作為整治主要標的，以翻轉稀釋法配合排客土法進行污染改善工作，預計 109 年 7 月底可完成污染改善工作。 (二)第三期總補助經費為 5 億 7,300 萬元。分兩期執行： 1. 第三期之 3-1，已於 105 年 6 月 30 日獲得經費補助新臺幣為 2 億 5,300 萬元整，整治範圍主要為航空城都市計畫範圍外，面積共計 50.2 公頃(其中包含滲眉埤下游污染農地面積 10.08 公頃)。已於 105 年 11 月 1 日開始執行計畫，並於 107 年 4 月底前完成整治並解除列管。 2. 第三期之 3-2，已於 107 年 4 月 16 日獲得經費補助新臺幣 2 億 9,000 萬元整，整治範圍總計共 74.81 公頃農地，以挖除法及耕犁法進行污染改善，已於 107 年 8 月 1 日執行。航空城內農地將優先於 109 年 4 月底前完成改善，航空城外農地預定於 109 年 10 月底完成整治。 | 547,000 | 環保署補助 |

| | | | |
|---|--|--|-----------|
| | 3. 第三期之 3-2 擴充計畫:以整治其他屬航空城內之農地(、航空城外之滲眉埤周圍污染農地為主,合計 25.98 公頃,以挖除法及耕犁法進行污染改善,已於 108 年 5 月執行,預定於 109 年 10 月底完成改善。 | | |
| 十五、桃園市農地土壤污染控制場址適當措施改善計畫(第四期)-桃園大圳第三、四支線等灌區 | 第四期改善計畫,納入 106 年度以後公告列管之 44 公頃污染農地,納入本期進行污染整治,補助經費為 7,000 萬元,已於 109 年 1 月 15 日執行,第四期農地預定於 110 年底前完成改善 | 7,000 | 環保署補助 |
| 十六、桃園市污染改善後農地再復發防治策略研擬及試辦計畫 | 針對轄區內 25 個高污染潛勢區灌溉小組進行土壤重金屬濃度、灌溉水質及土壤有機質進行分析,建構農地污染復發辨識模型,並農地污染復發風險地圖,針對復發風險最高區段,篩選 2 處試辦灌溉水系,進行污染來源調查、替代水源評估及研議適宜該區段之管理方案,並透過權責分工方式協調後續達標方針,若調查發現有明確污染來源,將進行污染追查及求償以達全面預防農地再次遭受污染。 | 26,263 | 環保署補助 |
| 十七、桃園市石門水庫(大漢溪上游水源)總磷削減措施推動計畫 | 針對石門水庫庫區進行總磷削減及宣導作業,包含入庫溪流水質補充調查、石門水庫周邊餐廳、事業之輔導查核、環保洗劑推廣及環境教育宣導,以達到石門水庫總磷削減之目標。 | 13,056 | 環保署、水利署補助 |
| 十八、生質能中心興建、營運及轉移案促參履約管理計畫 | 針對桃園市生質能中心興建階段包括興建執行計畫書、設計圖說、設備審閱、施工階段、功能測試、營運等各階段文件及施工品質及營運能力查核。 | 56,250 | 市預算、環保署補助 |
| 十九、欣榮垃圾焚化廠、資收物細分類廠、灰渣再利用廠等 3 廠續約計畫 | 欣榮垃圾焚化廠:原合約將於 110 年 10 月 8 日屆期,為解決本市轄區每年約 41~45 萬噸之垃圾處理問題,本案將以政府採購法辦理後續廢棄物處理計畫。 資收物細分類廠:原合約將於 110 年 2 月 2 日屆期,主要為將本市清潔隊收受之資源物進行細分類並變賣。 灰渣再利用廠:計畫期程至 110 年 10 月 8 日止,計畫內容主要為處理運送至該場之本市焚化底渣處理、再利用以及飛灰固化物掩埋作業,以使本市不致造成垃圾處理危機。 | 欣榮垃圾焚化廠: 150,000 資收物細分類廠: 不須執行預算 灰渣再利用廠: 30,000 | |

| | | | |
|----------------------|--|--------|-----------------------------|
| 二十、垃圾打包清運計畫 | 於本市八德區大安垃圾掩埋場設置廢棄物打包單元，由廠商應自備機具及人力，將本府指定交付之一般垃圾進行壓縮打包，以減少垃圾暫置空間。 | 25,164 | 市預算、環保署補助 |
| 二十一、隨袋徵收民意調查計畫 | 先辦理八德、龜山區說明會宣導及民意調查，再據以評估是否推行隨袋徵收政策。 | 1,100 | 本局(市預算)分攤 11 萬；環保署補助分攤 99 萬 |
| 二十二、辦理環境消毒、病媒蚊防治噴藥工作 | (一)委託病媒防治業進行登革熱防治、天然災害後淹水地區及其他必要之公共區域環境噴藥。 (二)噴藥工作期程規劃： 1. 區里定期消毒：第一期 110 年 4 月至 6 月。 2. 區里定期消毒：第二期 110 年 8 月至 10 月。 3. 學校消毒工作：110 年 7 月至 8 月。 4. 疫情消毒工作：因應不定時疫情發布情形，立即對流行範圍進行消毒。 5. 天災後消毒工作：依據天然災害應變處理計畫，對災後地區進行消毒。 | 15,004 | |
| 二十三、辦理道路側溝清疏計畫 | (一)辦理側溝巡查及查核工作，易淹水地區年度內每季至少檢視 1 次。另受理清溝申請及通報時，派員勘查認定需要清溝者，排入清溝班表。 (二)辦理側溝清淤：依機關提報需求，加派人力及機具進行側溝清理作業。 (三)支援天然災害後側溝清理工作。 | 13,500 | |
| 二十四、鼓勵民眾撕除違規廣告物獎勵計畫 | (一)為持續鼓勵本市民眾隨手撕除廣告物，共同維護市容觀瞻與環境整潔，藉由兌換獎勵品及舉辦抽獎的方式鼓勵民眾共同參與，提升市容品質。 (二)獎勵方式 1. 第一重獎勵 市民每撕除兩公斤廣告物(約 200 張 A4 廣告紙)可兌換 50 元等值商品(如 50 元商品提貨券乙張、市民卡儲值或清潔用品等等值獎勵品)。 2. 第二重獎勵 市民每撕除兩公斤廣告物除可兌換獎勵品外，可再兌換一張摸彩券，填妥基本資料後投入各區中隊摸彩箱即可參加當年度抽獎。 | 1,440 | |
| 二十五、環保志工服務運用暨綜合管理計 | (一)建置本環保志工資料庫系統，落實管理工作。 (二)辦理環保志工招募、培訓及管理作業。 (三)協助辦理環保志工教育訓練課程實體課程及 | 6,400 | |

| | | | |
|------------------------|--|---------|----------|
| 畫 | <p>線上學習課程。</p> <p>(四)協助「桃園市環保志工」網頁維護與更新，將環保志工現況、環保志工故事及服務成果等資訊置於網頁，讓市民朋友瞭解環境保護重要性。</p> <p>(五)協助里環保志工小隊各項補助經費申請、核銷審查，以及相關補助經費建檔工作。</p> <p>(六)運用及關懷環保志工隊，使其發揮更大社會影響力，並以具體行動愛護及保護環境。</p> <p>(七)協助辦理環保志工相關競賽、評鑑考核。</p> | | |
| 二十六、勞工安全衛生相關教育訓練 | 辦理勞工安全衛生、為民服務教育訓練等相關內容及講師鐘點費。 | 3,880 | |
| 二十七、員工健康安全檢查 | 辦理大隊隊職員健康檢查費用 | 6,058.8 | |
| 二十八、辦公廳舍及其他設施裝潢整建與遷移工程 | 改善各區中隊資源回收貯存場、辦公廳舍以及掩埋場環境設施改善，建構安全友善的工作與備勤空間。 | 23,800 | |
| 二十九、110年度資源回收工作計畫 | <p>(一)推動執行機關、學校、社區、機關及團體加強辦理資源回收工作，同時進行相關宣導作業。</p> <p>(二)辦理資源回收責任業者及販賣業者管理重點稽查取締工作。</p> <p>(三)辦理應回收廢棄物回收、處理業申請登記及環保相關稽查作業。</p> <p>(四)推動資源回收形象改造工作。</p> <p>(五)加強特定資源回收物之回收工作，同時推動偏遠地區(含風景區)、離島地區辦理資源回收作業。</p> <p>(六)執行廢機動車輛回收清除貯存作業及廢車回收業分級管理</p> | 28,500 | 環保署補助 |
| 三十、各類事業廢棄物委託審查暨綜合管理計畫 | <p>(一)本市為工業科技大市，歷年工商持續蓬勃發展，事業廢棄物列管家數逐年增加，高居全國第一，年平均受理申請審查案件高達4,000件以上。</p> <p>(二)為有效落實各項事業廢棄物管制及管理作為，以預防不當清除處理所產生之環境危害，並提昇各項許可審查效率、品質及事業廢棄物整體流向管制成效，期透過E化審查及委託廠商專業性服務，並辦理現場輔導窗口，提昇服務效益，強化各項指標之橫向聯繫，以達各項事業廢棄物環保績效考評目標。</p> | 8,000 | |
| 三十一、桃園市事業廢棄物 | 本市事業廢棄物列管高居全國第一，為加強管理事業廢棄物產生、貯存、清除、處理階段之自主 | 9,800 | 桃園市空氣污染防 |

| | | | |
|--------------------------------|--|--------|------------------------|
| 空氣污染查核輔導計畫 | 管理，期透過委託廠商專業性服務，辦理列管事業、清除、處理、再利用機構之稽巡查作業、環境用藥查核及廢棄物處理廠評鑑作業，以促使事業皆能將產出廢棄物妥善貯存、清除、處理或再利用，強化廢棄物處理機構自主管理認知，達成事業廢棄物妥善處置目標、並降低空氣污染案件發生，避免因未依規定辦理而造成環境污染，甚至發生非法棄置案件。 | | 制基金 |
| 三十二、空氣污染物減量監督查核執行計畫 | (一)本市環境影響評估及空氣污染物減量監督查核及開發行為環境影響評估審查。 (二)持續提升環保法令查詢E化系統工程，提供環保法令整合查詢作業。 (三)環保施政策略研擬與執行。 (四)環境影響評估調查、採樣分析或污染檢測。 | 9,800 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 三十三、桃園市環境污染陳情案件稽查管制計畫 | (一)透過調查鑑定、檢(監)測分析、輔導診斷及科技化蒐證技術應用等方案，執行陳情案件稽查處理、來源調查、查證與相關應變工作，於陳情案件發生後迅速稽查，防止污染擴大。 (二)E化管理環境稽查處分及複查作業，藉分類及建檔功能，控管後續行政作業及流程不延宕。 (三)篩選本市重點地區、事業單位、屢遭陳情對象執行水污染防治巡檢、稽查及放流水採驗，以維護河川水質。 (四)辦理餐飲油煙污染巡查輔導作業，推動裝設防制設備，減少污染物排放。 (五)結合檢警環聯盟，攜手打擊環保犯罪，遏止不法，維護環境正義。 | 48,900 | 桃園市空氣污染防制基金、桃園市水污染防制基金 |
| 三十四、空氣品質感測器物聯網自動化智慧運用合辦計畫 | 執行完成布建13個工業區的1,000個空氣品質感測器維運作業，並運用數值分析統計鎖定可疑污染源，提升稽查效率，強化建置智慧城市。 | 18,000 | 環保署補助7,200千元 |
| 三十五、機動車輛排氣管改裝污染稽查管制計畫 | (一)檢討管制作業程序，強化行政管理效能。 (二)培訓輔導專責人員，增進業務執行能力。 (三)落實行政處分作業，提升案件處理時效。 (四)加強稽查取締工作，維護民眾生活品質。 (五)推動教育宣導活動，端正環境保護觀念。 (六)配合績效考評要求，展現管制工作成果。 | 9,800 | 桃園市空氣污染防制基金 |
| 三十六、桃園國際機場航空噪音防制費補助工作品質管理暨執行計畫 | (一)辦理桃園國際機場航空噪音防制費發放作業之相關業務。 (二)管理及審查桃園國際機場航空噪音防制費補助工作執行計畫相關作業。 (三)辦理及審查桃園國際機場航空噪音防制費發放作業之書面審查相關作業。 | 46,500 | 桃園國際機場航空噪音防制費及回饋金基金 |

| | | | |
|----------------------------|---|--------|--|
| | (四)辦理及審查桃園國際機場航空噪音防制費發放作業之現場勘查及催辦相關作業。 (五)下鄉服務民眾申請辦理桃園國際機場航空噪音防制費發放作業之相關作業。 | | |
| 三十七、桃園市許厝港重要濕地生態景觀整體營造計畫 | (一) 許厝港濕地老街溪及雙溪口溪新建自行車道跨橋工程。 | 30,000 | |
| 三十八、桃園市點亮新屋125 整體營造計畫 | (一) 後湖溪生態園區景觀活化改善工程。 (二) 新屋濱海植物園區景觀活化改善工程。 | 28,000 | |
| 三十九、新屋後湖溪生態園區促進民間參與委託專業服務案 | 依據「促進民間參與公共建設法」引進民間廠商經營，藉由民間之管理專業與資金，提供民眾更佳的服務品質，並維護園區環境、設施及遊客安全等。 | 3,000 | |
| 四十、110 年度桃園市濱海陸地公共設施修繕維護計畫 | 執行桃園市濱海地區公共設施修繕維護開口契約，維持公共設施服務品質。 | 15,000 | |
| 四十一、桃園市濱海地區預鑄式廁所設置計畫 | 為保障遊客需求以預鑄式廁所替代固定式廁所，此類廁所具可重複性並可依遊客需求機動調整，評估設置約 6 座，預計施作許厝港濕地公園、草漯沙丘地質公園、後湖溪生態園區、濱海植物園、石滬文化園區、藻礁生態園區。 | 7,000 | |
| 四十二、桃園市海域環境調查暨水質監測網佈建計畫 | (一)南崁溪出海口水質自動連續監測站及附屬設施設置。 (二)海岸環境監測科技中心例行設備維護。 (三)既有水質自動連續監測站(埔心溪及新屋溪測站)巡查及維護。 (四)物理性調查：海漂垃圾及覆沙調查、潮間帶海岸空拍等。 (五)化學性調查：海域水質(共 25 項)及底泥(共 11 項)等調查。 (六)海岸環境系統資料庫優化與擴充。 | 17,708 | |
| 四十三、桃園市潛、艦淨海暨世界海洋日推廣計畫 | (一)2021 年世界海洋日大型宣導活動。 (二)環保潛水隊淨海活動 2 場次。 (三)環保潛水隊自主辦理淨海獎補助計畫。 (四)海洋(漂)垃圾清除作業 4 場次。 (五)輔導提升環保艦隊及環保潛水隊活躍度及效能。 (六)海岸地區捕撈鰻苗設施調查、管理及美化，並輔導地方鰻苗協會建立捕鰻體驗文化活動。 | 6,000 | |

| | | | |
|---------------------------|---|--------|--|
| 四十四、補助績優環保艦隊及環保潛水隊評核之獎勵金 | 環保潛水隊運作管理暨績效評核獎勵金。 | 553 | |
| 四十五、桃園市海洋污染緊急應變暨稽查管理計畫 | (一)辦理海岸油污染緊急應變之相關教育訓練暨模擬演練。 (二)維修應變機具、替換應變設備耗材、海污應變倉庫定期盤點。 (三)推動港口防治措施，規劃重油加油設備及防溢座設置，避免港區油污染發生。 (四)清除出海口與港口周圍污染物，並追蹤其污染來源以防止其災害擴散。 | 2,900 | |
| 四十六、購置海洋污染緊急應變設備載運車輛 | 為克服海岸地區險惡地形到達海污應變地點，將購置具車斗、較高涉水深度、較高載重能力之四輪傳動雙廂式柴油小貨車，以利安全。 | 950 | |
| 四十七、購置海洋污染防治即時油污監測設備及相關器材 | 購置可攜式光學檢測設備，於油污染事件發生時以反射光譜原理進行油污染鑑別，透過成分分析輔助判斷油品種類，以利防堵、溯源及究責。 | 1,500 | |
| 四十八、辦理桃園市海岸防護設施修繕工程 | (一)續修建後湖溪北岸保護工破損長度約 100 公尺。 (二)配合永安漁港增設圍堤工程辦理後湖溪出海口河道整理工作。 | 9,120 | |
| 四十九、桃園市海岸地區生物多樣性指標調查計畫 | (一)濱海陸地、潮間帶及近岸海域生態調查。 (二)生態調查成果分析及呈現。 (三)許厝港重要濕地(國家級)保育利用計畫通盤檢討修正。 | 7,000 | |
| 五十、桃園市海岸垃圾清除再利用計畫 | (一)本案主要針對本市(蘆竹、大園、觀音及新屋沿海四區，整體海岸線總長約 46 公里)之海岸環境及重要景點等周邊環境進行環境清潔工作，藉以提升海岸休閒遊憩品質。 (二)執行海岸環境盤點，規劃清運車輛最佳路線，並掌握髒亂區域，加強環境維護。 (三)建立環境清潔維護作業程序，提升環境維護效率。 (四)協助定期巡檢濱海設施場所環境，維持海岸整體及鄰近區域環境品質。助定期巡檢濱海設施場所環境，維持海岸整體及鄰近區域環境品質。 | 15,500 | |
| 五十一、桃園市濱海設施環境清潔維護計 | (一)桃園市濱海地區公共設施場所及廳舍，執行每日環境清潔維護、公廁清潔及通報、綠美化植栽修剪維護、道路積沙清理。 | 9,900 | |

| | | | |
|--------------------------|---|-------|--|
| 畫 | (二)公園、綠地綠美化植栽補植、新植及部分植栽綠美化造型。 | | |
| 五十二、桃園市社區參與海岸環境教育輔導推廣計畫 | (一)藻礁生態環境教室及海洋客家牽罟文化館經營管理。 (二)海岸場館社區經營管理輔導培力工作。 (三)海岸場館環境教育設施場所認證申請輔導，並建立管理績效評鑑制度。 (四)發展地方創生與在地產業培力工作。 | 9,000 | |
| 五十三、桃園市濱海地區應用程式維護管理費 | (一)提供資訊安全管理服務(即時故障排除及試營運測試，諮詢服務等)。 (二)維護及擴充雲端資料庫。 | 950 | |
| 五十四、桃園市海岸巡護志工運用管理暨淨灘推廣計畫 | (一)巡護隊招募、培訓、環境教育、輔導、評核及行銷宣導，提升海岸巡護效能。 (二)辦理海岸巡護績效評核獎勵及表揚活動，鼓勵海岸巡護隊持續精進。 (三)維護及升級海岸專屬海岸巡護隊 APP 通報系統及資料庫功能，以確保軟體功能配合巡護隊所需。 (四)輔導海岸巡護隊參加桃園市績優環保志工(隊)遴選獎勵計畫、教育部海洋教育推手獎遴選及表揚計畫或其他志工相關獎勵計畫。 (五)民間團體申請補助案件輔導查核。 (六)辦理 110 年桃園愛淨灘系列活動。 | 9,600 | |
| 五十五、桃園市新屋石滬文化景觀保存維護計畫 | (一)保存及維護具文化資產身分之新屋蚵間石滬群 2、3、6 號石滬。 (二)新增 1 座石滬登錄為文化景觀。 (三)輔導及促進社區參與地方創生。 (四)改善場館室內空間。 | 3,500 | |
| 五十六、桃園市草漯沙丘地質公園管理維護計畫 | (一)管理維護全台第 1 座沙丘地質公園。 (二)落實地質公園四大核心價值；提升在地自主經營管理意願，促進在地經濟發展。 | 3,600 | |
| 五十七、補助轄內民間團體辦理修復及維護新屋石滬群 | 補助民間團體於每年 3 月-10 月東北季風較弱、退潮時石滬修復，修復完成者，隔年進行維護，本計畫維護 2 座計 80 萬元，修復 2 座計 320 萬元。 | 4,000 | |

消防局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本市 103 年 12 月 25 日升格直轄市後，市民人口數逐年增加，109 年 9 月已達 2,264,231 人，人口密度增加、建築物興建愈多愈高，工業區林立，相對地災害複雜化、高危險化可能隨之增加，爰此，公共安全之維護實屬刻不容緩之要務，本局期許透過本計畫，落實災害防救法「減災」、「整備」、「應變」、「復原」四階段工作，俾利保障防救災人員的安全無虞，並提升更優質的消防服務，確保桃園市市民生命財產安全。

二、任務

- (一) 積極推廣設置暨補助未達設置火警自動警報設備之一般住宅住宅用火災警報器。
- (二) 補助燃氣熱水器之遷移或更換費用，藉以提昇民眾居家安全。
- (三) 提高災害搶救能量：
 1. 充實汰換消防救災車輛、裝備及器材，針對本市現有老舊消防救災車輛、未達配置標準，以及裝備器材耗損嚴重與不足單位，全面積極辦理汰舊換新並落實清潔、維修及檢測機制，以提升整體車輛、裝備及器材之勤用率、耐用性，俾強化整體救災能量。
 2. 持續強化災害現場安全機制及各項消防專業複訓，延續 105 至 109 年間規劃辦理個人防護裝備充實汰換及各類火災搶救訓練。
 3. 辦理消防水箱車、救護車及汽車道路安全駕駛訓練，強化同仁駕駛觀念，降低出勤行車風險。
- (四) 提升義消及災害防救團體志工協勤能量：
 1. 定期辦理義消救災能力考核及本市義消競技大賽，拔擢最優越選手團隊，代表本市參與全國義消競技大賽，為本市爭取佳績。
 2. 持續義消基礎專業及進階訓練，推動義消多元機能轉型，適時整編義消年齡、年資及幹部員額，活絡組織架構及升遷機制。
 3. 補助本市登錄災害防救團體裝備器材之添購，落實基本訓練及年度複訓。
- (五) 持續推廣 CPR+AED 宣導及訓練。
- (六) 持續強化災害防救及應變能力：
 1. 持續推動災害防救工作，加強推廣民間社區自主參與災害防救工作，強化災害韌性。
 2. 充分運用政府及民間力量，落實中央與地方間相互支援與合作策略，辦理災害防救演習。
 3. 本局防救災無線電數位化，提升救災救護勤務通訊效率。
 4. 建置本局救災重要器材管理應用系統，將每日救災重要器材(如消防幫浦、

發電機等)盤點資訊與 119 派遣系統介接,供救災指揮官第一時間掌握可調配運用之救災器材。

5.提供本市災害應變中心、本局 119 救災救護指揮中心及派遣系統等資訊機房不斷電功能,避免無預警跳電時,致影響災害應變、派遣受理或相關設備損毀之情事。

(七)強化火災原因調查鑑定專業水準:

辦理火災原因調查訓練班,精進火災原因調查鑑定工作,迅速且確實查明火災原因,確保民眾權益,以提升火場調查鑑定之公信力。

(八)本局目前有大湳、新屋、埔子、車輛保養場等 4 分隊拆遷或新建工程以及山腳、茄苳及龜山等分隊防漏水及廳舍修繕工程,預計完成大湳分隊遷建工程、山腳、茄苳及龜山等分隊防漏水及廳舍修繕工程及續行新屋、埔子、車輛保養場工程。

貳、年度施政目標及策略

一、積極推廣設置暨補助未達設置火警自動警報設備之一般住宅裝設住宅用火災警報器。

二、補助燃氣熱水器之遷移或更換費用,藉以提昇民眾居家安全。

三、提高災害搶救能量:

(一)充實汰換災害搶救車輛。

(二)充實汰換救災個人防護裝備器材。

(三)加強辦理各類火災搶救訓練及安全管理機制。

(四)辦理道路安全駕駛訓練。

四、辦理 110 年度本市義消人員競技大賽及災防團體基本訓練及年度複訓。

五、持續辦理救護宣導活動,提升宣導人數與 CPR+AED 發證數。

六、強化災害防救及應變能力:

(一)強化地區耐災韌性,盤點防救災能量。

(二)辦理災害防救演習。

(三)持續救災無線電數位化。

(四)建置救災重要器材管理應用系統。

(五)汰換市災害應變中心、本局 119 救災救護指揮中心、資通訊機房暨分隊端不斷電系統。

七、辦理火災原因調查訓練班。

八、健全完善的救災據點:

(一)完成大湳分隊遷建工程。

(二)完成山腳、茄苳及龜山等分隊防漏水及廳舍修繕工程。

(三)持續埔子分隊暨第一大隊新建工程。

(四)持續新屋分隊拆除重建工程。

(五)持續車輛保養場暨第二搜救救助分隊新建工程。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--|--|--------|-----------------------------------|
| 一、積極推廣設置暨補助未達設置火警自動警報設備之一般住宅用火災警報器，降低火災人員傷亡及財物損失 | 補助未達設置火警自動警報設備之一般住宅裝設住宅用火災警報器 | 2,000 | |
| 二、補助燃氣熱水器之遷移或更換 | 補助燃氣熱水器之遷移或更換之申請。 | 1,000 | 中央補助款 162 千元(金額暫定，尚未獲立法院通過) |
| 三、提高災害搶救(充實各式救災車輛、裝備) 能量 | (一)30M 以上雲梯車 1 輛 (二)化學消防車 2 輛 (三)水箱消防車 2 輛 (四)小型水箱消防車 4 輛 | 0 | 中央一般性補助款 72,400 千元(金額暫定，尚未獲立法院通過) |
| | (一)水庫消防車 2 輛 (二)化學消防車 1 輛 (三)水箱消防車 1 輛 | | 特別統籌分配款 31,450 千元 |
| | 消防衣褲 500 套、空氣呼吸器組含面罩 60 組、化學防護衣 100 套、消防手套 600 雙、無線電保護套 1670 組、幕僚裝備器材 5 組、化災救援裝備器材、山域及水域救援裝備器材、侷限空間裝備器材、溝渠救援(支撐系統)、緊急救援小組 RIT 火場搜索及安全引導器材、水帶瞄子等器材 1 批、化災搶救器材 1 批等 26 項 | 64,660 | 消防署補助 3,600 千元 |
| | 本局全數外勤人員完成火災搶救複訓 | 800 | |
| | (一)辦理水箱車、救護車安全駕駛訓練，每梯次 3 天 16 人，共 8 梯次，計 128 人次。 (二)辦理汽車安全駕駛訓練，每梯次 1 天 10 人，共 10 梯次，計 100 人次。 | 1,388 | |

| | | | |
|------------------|--|--------|--------------------------------------|
| 四、義消人員競技大賽 | (一)義消校閱 (二)消防競技 (三)啦啦隊競賽 (四)選拔績優人員代表本市參加全國義消競技賽 | 3,000 | 由 109 年預算保留經費支出 |
| 五、救護宣導活動 | 相關訓練費用 | 200 | |
| 六、持續強化災害防救及應變能力 | (一)盤點防救災能量 | 4,265 | 中央補助 (78%) 3,327 千元(金額暫定，尚待立法院審查) |
| | (二)推動韌性社區 | | |
| | (三)辦理災害防救演習 | 1,710 | |
| | (四)汰換類比式無線電為數位式無線電以提升無線電通訊效能(4年中程計畫-110年度建置案) | 28,000 | |
| | (五)建置救災重要器材管理應用系統 | 2,100 | |
| | (六)汰換本市災害應變中心、本局 119 救災救護指揮中心、資通訊機房暨分隊端不斷電系統 | 3,793 | |
| 七、強化火災原因調查鑑定專業水準 | 辦理火災原因調查訓練班，以精進火災原因調查鑑定工作 | 53 | |
| 八、健全消防據點 | (一)完成大湳分隊遷建工程 | 13,560 | 106-110 年 |
| | (二)完成山腳、茄苳及龜山等分隊防漏水及廳舍修繕工程 | 0 | 110 年一般性補助款 16,045 千元(金額暫定，尚未獲立法院通過) |
| | (三)持續埔子分隊暨第一大隊新建工程 | 27,000 | 108-111 年 |
| | (四)持續新屋分隊拆除重建工程 | 45,000 | 108-111 年 |
| | (五)持續車輛保養場暨第二搜救救助分隊新建工程 | 45,000 | 108-111 年 |

文化局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：文化城市—國際化與在地化並重·嶄新思維營造新風貌

透過分級培力及補助社區、輔導機制提升、行政社造化與社區成果推廣等方式，提攜各社群一同成長，發展具區域特色的共識及行動願景；同時整體評估本市各區域特色，強化輔導機制，提升城市故事館之內涵品質，推動培力學藝員機制，並串聯區域特色資源，形成在地文化生活圈；辦理社造博覽會、眷村文化節等系列活動，凝聚在地情感。

辦理多元表演藝術節慶，引進國內外優質演藝節目並扶植在地演藝團隊，藉由彼此交流，健全桃園藝文環境市場，發展桃園成為具文化內涵之城市。

為推動桃園閩南文化永續發展，營造多元文化共存願景，辦理桃園閩南文化節、閩南藝術巡演、文化交流、民俗藝術調查出版、展覽等，並補助個人及團體辦理閩南文化活動，期能保存閩南及民俗文化，並致力推廣與傳承，促使閩南文化於現代生活彰顯與發揚。

透過地方文獻編纂、多元教育推廣活動及引入民間參與能量，培養民眾歷史文化保存觀念，提升其參與文化資產活化及傳習的意願，強化有形與無形文化資產之保存及整合，以期透過軟硬體並進之方式帶動地方發展，達成文化治理之目標。

馬祖新村文創園區於 93 年登錄歷史建築，作為眷村文化保存、文創人才聚落、影視產業推動的育成基地，並串連大溪太武新村，打造桃園成為文創、影視產業之發展重鎮並提升桃園地區藝文品質與水準，豐富藝文美學。

以桃園最大的藝文館舍桃園展演中心為首，串聯中壢藝術館、桃園光影文化館及 A8 藝文中心等藝文館舍及興建中的桃園流行音樂露天劇場，逐步實現提升整體桃園藝文環境之目標。

桃園市立圖書館以讀者為服務導向，辦理各項閱讀推廣服務，加強資訊及軟硬體空間規劃，並積極籌建圖書總館及新修建館舍，以營造優質閱讀環境，同時充實豐富館藏，打造閱讀城市。

桃園市立大溪木藝生態博物館呈現百年的木藝文化、深厚的社區營造基礎、特殊的在地歷史文化，透過再現公有歷史建築新風貌、街角館營運、地方工藝與設計媒合及節慶活動，由點延展至線、面，營造博物館品牌，成為展演大溪魅力、居民參與行動的生態博物館。

興建市立美術館及書法藝術館，以提升桃園地區藝文品質與水準，同時持續辦理國際型展覽與在地美學活動，為市民帶來豐富而多樣的視覺藝術饗宴，提升藝文生活水準。

二、任務：

- (一) 行政社造在地深耕：推動行政社造化，跨局處橫向聯繫綜整資源，提攜在地社區一同成長，並以社造博覽會促進社區交流。

- (二) 城市故事館轉型新生：推動歷史建築再利用，以城市故事館群展現在地文化風采，提供市民參與文化的平台，展現桃園城市多元新活力，並培力桃園市民學藝員為文化場館經營人才。
- (三) 推動特色文化節慶：結合社區辦理桃園地景藝術節、眷村文化節，以文化節慶傳承在地人文精神，凝聚社區向心力。
- (四) 舉辦多元藝文節慶：提升市民文化生活視野，建置優質的藝文發展環境，讓年輕藝文工作者返鄉創作，共同發揚桃園獨特在地文化特色。
- (五) 保存及推廣閩南文化，推動族群文化平權：結合社區共同辦理閩南文化特色節慶及相關推廣活動，透過民眾參與落實文化平權，凝聚民間力量，共同傳承及發揚在地閩南文化特色。
- (六) 桃園文獻編纂：匯集、保存各界研究心得、口述訪談等相關資料，於桃園文獻中紀錄傳統與當代建設的連結，以期對桃園文史研究、知識的深化及推廣，發揮影響及效益。
- (七) 文化資產保存維護：持續執行本市文化資產普查作業並受理民眾提報案件，發掘、評估本市潛在文化資產，展現保存文化資產的積極行為，據此提升文化資產質量、落實保存維護工作。
- (八) 文化資產活化再生：強化各區文化及地方性特色，融入再利用空間之規劃，推動各區域文化空間活化再生，擴大文化資產整體保存效益。
- (九) 文化資產教育推廣：透過多元的規劃及教育推廣，吸引民眾對於文化資產的關注，藉此培養民眾文資保存正確觀念、提升文資保存思維，傳遞文化資產保存之永續價值。
- (十) 眷村文化保存及修復再利用：修復再利用工程及藝文進駐活化併行，發展馬祖新村及太武新村成為眷村文化及文創藝術發展聚落。
- (十一) 影視美學教育推廣及產業發展：透過影視獎補助及協拍服務，吸引影視產業向桃園發展，並以桃園光影電影館及桃園光影文化館共同作為影視產業育成基地，結合辦理桃園電影節及紀錄片徵件培訓，培育在地影視人才並提供映演平台。
- (十二) 文創產業發展及人才培育：開展文創輔導、文創獎助、文創加值及職人村進駐等計畫，健全文創產業發展環境，扶植在地優秀創作者及文創業業者，形塑文創產業優良發展風氣。
- (十三) 文化設施整修及再利用：透過文化設施改善及歷史場域保存與修復，促進文化空間利用，以期引入民間資源、活化經營並永續發展文化場域。
- (十四) 發揮藝文館舍專業性及功能性：提升桃園藝文展演活動之質與量，提供優質表演藝術節目及視覺藝術展覽，培養桃園藝文觀眾人口，開拓桃園藝文消費市場。
- (十五) 振興推廣閱讀：推廣分齡分眾閱讀服務，並策劃 0-5 歲嬰幼兒閱讀起步走及 6-12 歲兒童閱讀月專案活動，另透過文學獎的規劃，推展閱讀文學與寫作，使閱讀年齡層擴大，閱讀素養提升。

- (十六) 強化圖書館硬體空間：結合資訊科技，建置智慧化系統，提升圖書館硬體空間、設備，使市民享有更加舒適及便利的閱讀環境及管道。
- (十七) 充實各項館藏：設定以一館一特色為目標，並以各區人口數及館藏空間等為基準點，分配購置實體圖書、視聽資料及電子資源等資源，提供市民多元的館藏，滿足市民需求。
- (十八) 推動大溪城鎮品牌：分期進行大溪警察局宿舍群之修復及再利用，作為大溪木藝生態博物館的核心館舍群，輔導地方街角館串聯為網絡，以木藝傳承文化加值為號召，促進大溪木藝文化及生活美學小鎮品牌建立。
- (十九) 深耕桃園生活美學：推廣各項藝術活動、行銷在地美術展覽、培植本市藝術家及辦理國際級交流展覽活動為發展重心，提升市民藝術視野。

貳、年度施政目標及策略

一、推展文化發展工作，落實社造精神及公民文化權：

- (一) 辦理桃園市社區總體營造計畫：持續培力本市社造人才、提升輔導機制及推動行政社造化，橫向串連本市 13 區公所及相關局處，為社區自主發展增加能量，並推動區域型社區營造中心，以整合區域的文化及民間社造資源，提攜各社群一同成長，發展具區域特色的共識及行動願景。
- (二) 轉型城市故事館：因應「博物館法」及相關子法公布施行，整體評估本市公立及民間藝文場館特色，積極進行分流輔導，以強化本市公私立文化館舍質量。培育桃園市民學藝員，與館舍共同合作，強化公民參與，推動歷史建築轉型為城市故事館，評估、推動適合區域之再生形式，並串聯區域特色資源，形成在地文化生活圈。
- (三) 富岡地方創生：持續推動富岡地方創生育成計畫，透過設置「富岡創生基地」，串聯青年組織「富岡創生協力隊」，培育地方創生青年人才，並整合市府相關局處、楊梅區公所及民間團體之社會力量與資源，擬訂富岡地方創生事業計畫，提案爭取中央經費投資，推動富岡老街再生及振興地方產業活力，均衡桃園城鄉發展。
- (四) 中華民國眷村資源中心：奠基於過往保存成果及眷村文化資源動能，與財團法人榮民榮眷基金會合作設立「中華民國眷村資源中心」，以「教育推廣」為核心，透過「蒐集、教育、交流、推廣、跨域」5 大使命與任務，提供完整眷村文化教育資源、積極與不同領域跨界合作與串連與建構夥伴關係，提供從幼稚園到研究所學子、教育工作者及文史工作者最好的眷村文化保存與推廣的教育資源，建構眷村知識串連、媒合與交流平台，延續、推展臺灣歷史資產與精神文明，將遷臺榮民及眷村之珍貴記憶傳承下一代。
- (五) 桃園地景藝術節：以桃園的自然景觀及人文資產為基礎，規劃一系列與在地文化、歷史記憶與生活環境相關的藝術體驗和參與活動，串連起桃園的自然、人文及情感脈絡，讓大家以嶄新角度重新發現土地和環境，也重新看到生態發展、人文特色及歷史足跡，打造一個探索地方過去也思考共同未來的桃園地景藝術

節。

二、營造優質表演藝術環境，提升城市藝文氛圍：

- (一) 辦理國際表演活動：規劃邀請國際級優秀表演團隊蒞臨桃園演出，搭配相關大型藝術節，將優質的表演藝術活動帶入本市，藉由引進國際級演出節目，增進民眾藝文生活視野及親近藝術的機會，同時提升市民光榮感。
- (二) 辦理 2021 桃園兒童藝術節：延續過往桃園夏日親子藝術節的廣大迴響，預定 2021 年 4 月兒童節期間，安排一系列親子活動，讓藝術體驗從小開始，期望透過親子的參與，引導民眾對在地文化的認同，並將藝術文化融入生活。
- (三) 辦理 2021 桃園管樂嘉年華：預計邀請優質的國內外管樂團隊規劃辦理戶外音樂會、管樂馬拉松、管樂踩街、主題音樂會及管樂團補助計畫等，期能透過類型多元內容豐富的管樂文化饗宴，促進本市市民對管樂內涵之認識，並藉此推動本市音樂教育發展，營造桃園成為管樂發展的重要城市。
- (四) 辦理 2021 桃園藝術巡演：平衡城鄉藝文資源差距，以落實文化平權之目的，讓桃園市的藝文活動可以更普及於各區，並提供市民觀賞高水平的藝文表演活動之機會，以多元的藝文活動提升市民文化素養。
- (五) 辦理各區藝文推廣行銷活動：結合各區特色規劃地方藝文主題活動，並由各區公所向本局提案後執行，以維持本市改制後各區藝文活動的質與量。
- (六) 桃園市國樂團營運：發展屬於桃園的城市級國樂團，吸引在地音樂人才返鄉服務，本府於 105 年辦理國樂團試營運，並於 107 年起補助桃園市文化基金會營運桃園市國樂團，以提昇桃園市民音樂素養，發展城市特色、國際文化交流、推廣國樂藝術教育為主要目標。

三、保存及推廣閩南文化，推動族群文化平權：

- (一) 閩南傳統民俗及慶典推廣活動：策辦閩南文化節、藝閣競賽踩街、總舖師大賽、閩南現代音樂劇推廣、國際舞龍舞獅技藝競賽及傳統民俗表演等活動，結合民間力量，促成在地社群組織及民眾參與，鼓勵地方發掘及展現本市閩南文化特色，並服務閩南表演藝術工作者，促進閩南文化深耕傳承。
- (二) 閩南民俗信仰調查出版計畫：為保存並活化閩南傳統藝術，規劃辦理本市閩南藝陣、傳統戲劇普查，並運用普查成果辦理閩南傳統藝術美感提昇相關活動、展覽、出版及紀錄片製作等，期能達到保存並活化閩南藝術精隨，並使閩南文化於現代生活彰顯與發揚。
- (三) 閩南傳統藝術巡演：為推廣傳統戲曲發展與傳承，陸續於桃園各區辦理閩南傳統藝術表演活動，如歌仔戲、布袋戲、傀儡戲等，透過與市內宮廟、學校結合，增進傳統節慶藝術文化發展性，延續傳統民俗技藝中的文化價值。
- (四) 閩南語言傳習、民俗藝術推廣計畫：辦理閩南文化學堂，鼓勵本市長期推動閩南文化工作之民間團體參與，辦理答喙鼓比賽、扶植推廣本市南、北管暨傳統民俗技藝，並辦理傳習推廣工作坊或閩南系列課程等，鼓勵民眾參與，共同傳承及推廣閩南文化之美。
- (五) 辦理閩南文化交流活動：因應臺灣民俗文化創意園區成立，策辦閩式建築巡

禮、或與其他縣市閩南文化交流參訪活動，透過交流參訪了解其他地區閩南文化特色，另辦理閩南文化國際學術研討會，分享文化保存推廣經驗，裨益本市閩南文化之保存、維護、傳承、宣揚及未來發展能量。

- (六) 補助個人及團體辦理閩南文化相關展演、推廣、教育、出版、交流及調查研究等活動，促使桃園閩南文化的多元及永續發展，另補助財團法人桃園市文化基金會辦理土地公文化館營運及土地公國際民俗藝術節，土地公文化館之營運提供市民認識土地公文化民間信仰之文化意涵，並擴增地方文化據點，落實文化城市，豐富市民生活，建構蓬勃發展的藝文環境，另土地公國際民俗藝術節則以推廣土地公信仰為主軸，透過國內外民俗演出活動推廣世界各地民俗文化，藉此加強國內外交流。

四、保存重要文化資產並落實管理維護工作，結合區域資源展現地方特色風貌，達成文化資產永續保存活化及再利用目標：

- (一) 保存維護文化資產：透過受理民眾提報、普查及調查研究及定期訪視，於研究的過程中突顯各文資點特色，於巡查時提供所有人等日常管理維護觀念，具體展現本市保存文化資產的積極作為，保全各類文化資產之風貌，以期串連各建築、文物、民俗、技藝在同片土地上交織形成的歷史脈絡，擴大區域性文化資產保存之整體效益。
- (二) 活化再利用文化資產：引入民間力量及產官學多方資源，在文化資產的活化規劃時考量在地文化特色，考究週遭歷史脈絡、城鄉拓展歷程及在地人記憶並以此為立基，揉入新思維、新點子，以期透過再利用的過程增加老房子新活力，提升文化資產保存及永續發展的效益。
- (三) 文化資產教育推廣：為深耕本市文化資產保存觀念，透過行旅、導覽、課程講座、現地展示、志工講習等規劃及推廣活動，對象擴及至本市教師與志工，讓此一觀念不再陌生，有向下扎根、親近的機會，引領大眾對所在區域文化資產的關注，強化在地居民的認同，並期許激發民間自發性參與文化資產維護及活化的動力，提高在地參與維護文化資產的意願。

五、推廣文創影視工作，厚植市民美學素養及生活品味：

- (一) 加速眷村空間修復進度，開創特色文創聚落：藉由完成馬祖新村第三期修復工作及其他已完工空間，持續引入文創及藝文活動活絡園區，透過「眷村保存」、「文創育成」、「美感體驗」、「影視基地」及「民宿觀光」5大面向推動馬祖村發展，另太武新村延續馬祖新村修復及活化經驗，強調歷史文獻蒐集整合，並媒合藝術家進駐創作，打造太武新村成為具歷史文化深度之藝術人文園區。
- (二) 深耕在地影視資源，提升城市能見度：深化以「桃園光影電影館」為基地，結合「影視補助」、「紀錄片徵件培訓計畫」等相關影視政策，提供影視產業人才育成、拍攝製作、產業扶植、放映行銷等方面給予協助，吸引影視工作者到桃園發展，使影視美學與市民生活結合。
- (三) 加強人才培育輔導扶植文化創意事業：落實「文創補助」給予在地文創產業

實質挹注，辦理「文創博覽會」提供文創產業露出平台，協助在地文創產業發展，健全桃園文創產業發展體質及環境。

- (四) 策劃及推廣在地美術展覽及服務本市美術家：推動及提升本市美術對全國及國際之影響力，豐富桃園生活文化，策劃專題展、「桃園市美術家邀請展」等，並持續充實「桃園網路美術館」內容，提供線上展覽服務。
- (五) 辦理國際型美術展覽活動：持續邀請國內外藝術家，共同參與「桃園國際動漫大展」、「桃園國際水彩雙年展」及「桃園國際版畫展」，透過展覽活動，讓桃園躍上國際舞臺，讓世界看見臺灣。

六、整建、修建公有文化設施軟硬體營運工作，提升文化設施品質：

- (一) 強化現有文化設施，並符合現代化服務需求：打造及活化現有文化設施成為藝術、人文、生活學習、觀光、創意、生活美學論述溝通平台，透過整體規劃設計及各空間活化經營、交通動線串連、連結區域景觀及產業資源，營造區域空間環境的文化氛圍，促進民眾參與文化活動，刺激文化產業的發展，提升文化生活品質，以符合現代化服務需求。
- (二) 提升本市文化設施的質與量：透過增建新文化設施及開發舊有空間成為資源再利用的文化設施，文化設施的質跟量是一個城市文化底蘊的表現，積極推動文化設施之興建及文化資產修復，透過硬體整備串連在地資源、歷史街區、人文風貌，滿足市民對文化設施的需求。
- (三) 辦理文化設施管理維護檢查、輔導：執行文化設施之查核，與輔導所有人、使用人或管理人辦理文化設施日常保養及維修等，並透過管理維護檢查，檢視文化設施使用管理、公共安全之情形，並進行輔導完成相關缺失改善，以維文化設施之使用安全。

七、發揮藝文館舍功能，拓展展演藝術廣度與深度：

- (一) 以館舍為基地，發展全方位專業藝文場館：藝文館舍包含桃園展演中心、中壢藝術館、桃園光影文化館及 A8 藝文中心及興建中的桃園流行音樂露天劇場，藉由活化各展演空間，以及辦理各項藝文活動與工作坊，如桃漾天籟歌唱大賽、桃園合唱藝術節、影視教育、攜手進劇場、藝文學堂等，以帶動桃園市表演藝術之發展，並將藝術普及至民眾生活。
- (二) 扎根流行音樂能量，拓展國際視野：執行鐵玫瑰音樂學院、鐵玫瑰國際音樂節及鐵玫瑰樂團大賽等系列活動，選薦樂團大賽優勝團隊赴海外音樂節演出，展現臺灣流行音樂多元樣貌，創造海外市場之契機，引進國外知名樂團至鐵玫瑰音樂節開唱，提升鐵玫瑰音樂品牌形象，與國際音樂潮流接軌，「流行音樂露天劇場」於 109 年 11 月在中壢青埔特區落成，便捷的國際與國內交通，可容納 1 萬 5 千人的大型戶外空間，符合國際演出團體多元場地需求，未來將打造桃園為國際級的音樂城市，引進國內外知名團體演出，開拓「流行音樂露天劇場」的知名度。
- (三) 引進優質表演藝術節目，豐富演出多元性：為深化鐵玫瑰為城市品牌，持續規劃「鐵玫瑰藝術節」活動，聘請專業策展人進行整體規劃、引進國內外大

型演出節目，並以桃園在地化為主題，培育在地或實驗性劇團，以形塑鐵玫瑰藝術節鮮明的品牌形象。

- (四) 培育藝術人才，推動視覺藝術發展：策劃與執行桃園科技藝術節等大型視覺藝術表演以及相關工作坊、講座等教育推廣活動，培養在地藝文人口，另於A8藝文中心開放部分檔期予在地藝術家及藝文團體申請展覽，並委由專業營運團隊策劃豐富多元之藝文展覽，持續增進地方社群互動，使其成為更豐富多元之藝文交流平台。

八、打造閱讀城市，提升文化空間：

- (一) 新建桃園市立公共圖書館總館計畫：規劃建置本市圖書總館，以結合桃園各項文化特色、發展獨特典藏專區、並成為符合資訊時代塑造資訊及智慧化圖書館，於107年完成規劃設計、工程發包，107年至110年辦理施工作業。
- (二) 辦理桃園鍾肇政文學獎：發掘並培植地方文學人才，鼓勵愛好文學人士創作，並提供其創作發表平台，以獎助年輕人從事地方文學的創作。
- (三) 充實館藏計畫：統籌本市全區館藏資源之充實，主要充實圖書、視聽、電子書等相關資料，並提高人均公共擁書量以符合民眾大量借閱與使用需求。

九、整備大溪木藝生態博物館軟硬體營運工作，實踐生態博物館精神：

(一) 修繕館舍及營運情形：

1. 歷史建築大溪警察宿舍群共計24戶，105年至106年第一期修繕工程已完工並開放營運計8戶；宿舍群第二期規劃設計案(16戶)於106年完成規劃設計，並於107-109年分階段進行修繕工程，預計110年全區完工開放。
2. 大溪農會倉庫規劃再利用為社頭文化館，已完成調查研究及規劃設計，於109年4月起進行修復工程，預計110年完工開放。
3. 歷史街區創生行動據點-節點展館建置：運作大溪歷史街區創生據點整備平台，形成聯盟並進行據點環境空間整備、人才串連等規劃，形成融入大溪生活的隱形創生園區，做為前往街區創生據點的數位窗口，預計110年底完工，111年開放參觀。

- (二) 運營博物館館舍：壹號館、武德殿暨附屬建築、藝師館、四連棟、李騰芳古宅及分局長宿舍持續開放營運，木家具館及木生活館完工開放，持續辦理木藝及常民生活相關主題展覽及相關教育推廣活動。
- (三) 推動街角館升級：推動各類型居民參與及文化教育推廣工作，具體實踐整個大溪就是一座博物館的精神，鼓勵民眾整理空間、挖掘生活經驗，成為街角館，透過既有的空間、技藝或物品，創造出適合說大溪故事的場所，持續街角館共學機制，協助街角館透過軟硬體充實與深化，讓遊客增加停留時間、慢遊大溪。
- (四) 強化大溪工藝及生活美學發展：透過木家具館及木生活館展示，連結到各個街區木器家具行，形成共同展示網絡，結合木藝家具及新世代設計師，呈現大溪木藝家具在現代化生活中的應用樣態，運用「子母館」的概念，提升木器行展示的水平，共同在大溪展出木藝傳承及新生活結合。

(五) 暫定使用大溪木藝生態博物館群之分局長宿舍(現工藝交流館)成為未來的鳳飛飛紀念館，預定於 110 年 8 月開館，將建置鳳飛飛主題意象的紀念館，蒐集展示鳳飛飛相關的文物、歌曲影音典藏及口述歷史等，另籌辦鳳飛飛大溪年度紀念活動。

十、深耕桃園視覺藝術發展，積極推廣生活美學：

(一) 興建桃園市立美術館：桃園市立美術館以「一機關多場館」、「一大館多小館」，各場館皆有其定位，兼具展示、教育、研究、典藏與休閒等功能，預計 109 年底完成市立美術館工程決標並辦理開工。

(二) 辦理國內外展覽：為推動及提升本市美術對全國及國際之影響力，豐富桃園文化生活，辦理「桃源國際藝術獎」、「桃源美展」、「橫山獎」藝術競賽，以及年度展覽、紀念展及國際交流美術展覽，掌握當下世界藝術發展趨勢，促進國際相互對話與交流，引介國際藝術至臺灣，也拓展國內藝術家於國際藝術平台的能見度。

(三) 辦理教育推廣計畫：執行本市兒童美術館、橫山書法藝術館在地生活美學推廣、觀眾公共服務、館際交流計畫、教育推廣活動等，以視覺藝術及生活美學為主軸，結合在地居民、青年、學校、社團，媒合跨界專業人才資源，透過多元化的參觀服務來推展桃園美術，豐富本市藝術特色及藝文深度，計畫包含美術展覽推廣活動、書藝系列活動、跨齡及聽損族群藝術工作坊、暑期夏令營、假日創作工作坊、藝術家駐館計畫、美術館及博物館研習活動、教案共創工作坊等各項活動，擴展美術欣賞人口，提升服務觀眾的質量、美術的可及性與普及性。

(四) 辦理研究典藏計畫：透過美術品典藏研究、書法資源調查、典藏品相關資源整合建置及美術館年報、專刊出版等，進行藝術文獻檔案蒐集，補充桃園甚至台灣的現當代藝術系譜資料，建構桃園藝術論述脈絡，同時強化地區民眾參與認同，進而達到文化保存、傳承與建構的社會責任。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|--|--------|---|
| 一、辦理桃園市社區總體營造計畫及社造博覽會 | (一)社區總體營造計畫：透過社區團體、管委會及有志從事社區營造的個人、獨立書店等為對象，以自主提案方式，凝聚社區力量，以發展社區共同議題。 (二)社造博覽會：本市年度社區營造成果，將匯集於桃園社造博覽會形式呈現，以社區多元的文化為特色，如社區劇場、音樂會等社造成果展示，同時與各社區相互交流，展現社區動力，並分 | 9,440 | (一)社區總體營造計畫：共 5,640 千元。包含團體類預計 4,500 千元；個人預計 1,140 千元。 (二)社造博覽會：預計 3,800 千元。 |

| | | | |
|-------------|--|-------|--|
| | 享社區營造美好過程。 | | |
| 二、轉型規劃城市故事館 | (一) 憲光二村設置駐地工作站。 (二) 辦理本市城市故事館基礎營運計畫。 | 8,500 | (一) 憲光二村設置駐地工作站:2,500千元。 (二) 本市城市故事館基礎營運及日常管理計畫，市款6,000千元。 1. 龜山眷村故事館2,000千元。 2. 中平路故事館2,000千元。 3. 新住民會館900千元。 4. 楊梅故事園區1,000千元。 5. 保險100千元。 |

| | | | |
|-------------------|---|--------|--|
| 三、富岡地方創生 | (一) 設置富岡創生基地，培育地方創生人才。 (二) 整合社會力量，擬訂富岡地方創生事業計畫，推動富岡老街再生及地方產業振興。 | 3,800 | 富岡地方創生育成計畫：文化部補助 2,964 千元 (78%)；市配合款 836 千元。 |
| 四、中華民國眷村資源中心 | 憲光二村設置中華民國眷村資源中心。 | 5,000 | |
| 五、眷村文化節 | 眷村文化節：結合在地社區組織、藝文團體等共同規劃眷村特色系列多元主題活動，擴大吸引所有縣市、族群參與外，展現獨特的桃園眷村文化特色，豐富在地文化內涵、達到傳承眷村文化目的。 | 7,500 | |
| 六、2021 桃園地景藝術節 | 2021 桃園地景藝術節計畫延續桃園地景藝術節的三大主軸：地方覺醒、社區風動、藝術打樁，與四大價值：社區參與、在地特色、環境永續、循環經濟，並參考「桃園地景藝術節國際論壇」研討的環境藝術議題，持續深化藝術與在地環境的連結。 | 30,000 | |
| 七、辦理 2021 桃園藝術巡演 | 預計邀請國內外知名表演藝術團隊至本市各區巡演，讓市民可以就近欣賞精湛的表演藝術節目，落實文化平權理念。 | 7,500 | |
| 八、辦理 2021 桃園兒童藝術節 | 在兒童節假期期間安排一系列親子活動，讓藝術體驗從小開始，內容預計含主題表演節目、遊戲互動體驗等各類型活動，使桃園的民眾感受充滿熱情活力的親子藝文氣息。 | 10 | 因應新冠肺炎疫情，活動展延至 2021 年辦理，2020 年預算保留新台幣 8,300 千元至 2021 使用。 |

| | | | |
|-------------------|--|--------|--|
| 九、辦理 2021 桃園管樂嘉年華 | 預計邀請國內外優質管樂團至本市演出，並規劃系列管樂活動，包括戶外音樂會、邀請國外及姊妹市管樂團交流演出、管樂馬拉松、管樂踩街、主題音樂會及管樂團補助計畫等，藉此推動本市音樂教育發展，並營造桃園成為管樂發展的重要城市。 | 10 | 因應新冠肺炎疫情，活動展延至 2021 年辦理，2020 年預算保留新台幣 10,020 千元至 2021 年使用。 |
| 十、辦理國際表演活動 | 預計邀請國際優質表演團隊來台，帶給市民不同的藝文體驗，另一方面，透過國際藝文團隊的邀演，提供本市演藝團隊觀摩交流的機會，有助於本市表演藝術活動的發展，2021 年本項內容預計配合地景藝術節等辦理相關表演活動事項。 | 5,000 | |
| 十一、辦理各區藝文推廣行銷活動 | 與各區公所合作，以區域特色規劃主題藝文活動，並由區公所向本局提案後執行，維持各區藝文活動質量。 | 10,000 | |
| 十二、營運桃園市國樂團 | 發展屬於桃園的城市級國樂團，吸引在地音樂人才返鄉服務，本府於 105 年辦理本團試營運，並於 107 年補助桃園市文化基金會營運桃園市國樂團，以提昇桃園市民音樂素養，發展城市特色、國際文化交流、推廣國樂藝術教育為本團主要目標。 | 35,870 | 其中 2,000 千元為購置樂器預算。 |
| 十三、閩南傳統民俗及慶典推廣活動 | (一) 閩南文化節相關活動 (二) 閩南傳統藝閣競賽踩街活動 (三) 總舖師大賽、閩南美食推廣 (四) 閩南現代音樂劇推廣 (五) 辦理傳統民俗表演活動 (六) 辦理國際舞龍舞獅等技藝競賽活動 (七) 民藝及傳統工藝美感提昇計畫 | 20,000 | 因應新冠肺炎疫情，閩南文化節系列活動展延至 2021 年辦理，2020 年預算保留新台幣 55,730 千元至 2021 使用。 |
| 十四、閩南民俗信仰調查出版計畫 | (一) 桃園傳統民俗工藝普查及出版計畫 (二) 閩南民俗文化展覽 (三) 桃園閩南民俗信仰調查暨紀錄片製作 | 5,200 | |

| | | | |
|---------------------------------|---|--------|---|
| 十五、閩南傳統藝術巡演 | 閩南傳統藝術巡演推廣活動 | 12,000 | |
| 十六、閩南語言傳習、民俗藝術推廣計畫 | (一)閩南學堂、語言傳習推廣 (二)本市南、北管暨傳統民俗技藝扶植推廣 | 3,900 | |
| 十七、辦理閩南文化交流活動 | (一)閩南文化交流研習活動 (二)閩南文化國際學術研討會 (三)辦理「臺灣民俗文化創意園區委託可行性評估及結構鑑定之技術服務」 | 4,170 | |
| 十八、桃園文獻編纂 | 桃園文獻期刊記錄地方發展重要歷程，作為未來市志編纂依據；每年出版2期，透過桃園在地史料文獻、口述歷史等之徵集，匯集社會各界研究心得，有效地保存、採集、紀錄相關資料，提供在地發表園地，促進民眾瞭解桃園歷史發展、研究、鄉土教材之管道。 | 2,800 | 辦理期程為110年5月至111年10月。 |
| 十九、保存航空城文化資產並結合航科館遷建計畫規劃航空生態博物館 | 為保存航空城文化資產，充實航空生態博物館內容，持續進行文物徵集及數位化、口述歷史徵集、軍事文化資產研討會、出版計畫及教材研發巡迴展示等計畫，以連結與再現土地與人民的歷史記憶，並透過相關教育推廣活動，使其豐富之文化資產價值廣為人知。 | 81,850 | 總經費8,185萬元（預計申請文資局補助4,911萬元，市配合3,274萬元），預計申請110年墊付款，於111年轉正，並於111-113年分年編列預算。 |
| 二十、古蹟歷史建築分區訪視、檢測及維護 | 執行文化資產日常訪視、定期檢測，針對建物損壞裂化情形即時處理，避免損壞情形擴大，衍生日後龐大修復經費。 | 2,500 | 文資局109年核定109年度訪視案（執行期程109年8月至110年12月）總經費250萬元（文資局補助137萬5,000元，市配合112萬5,000元）。 |

| | | | |
|----------------------------------|---|--------|---|
| 二十一、考古遺址保護及展館營運維護 | 本市市定考古遺址大園尖山之出土遺物，擇定於大園區橫山里建置典藏室與展示室進行現地展示典藏，以期於展館介紹本市考古發展史及市定考古遺址，揭示桃園在臺灣考古學上的意義，同時透過教育推廣介入教師及志工群體，以強化文化資產觀念傳輸與向下扎根，培力展館公共服務能量，使本市民眾及學生得以親近考古知識。 | 2,000 | |
| 二十二、取得馬祖新村土地容積移轉計畫 | 辦理馬祖新村園區土地取得 | 4,700 | 分8年編列。自105年起至112年分年編列新台幣470萬元(最後一年編列471萬4元) |
| 二十三、營運桃園光影電影館計畫 | 管理營運桃園光影電影館 | 9,000 | |
| 二十四、獎補助影視產業製作計畫 | 辦理影視獎補助 | 10,000 | |
| 二十五、成立桃園市協助影視拍攝與發展中心 | 成立協拍中心 | 3,230 | |
| 二十六、策劃執行大型視覺藝術展覽，培育藝術人才，推動視覺藝術發展 | 辦理視覺藝術主題展 | 10,000 | |
| 二十七、辦理國際型展覽活動 | 辦理桃園國際動漫大展 | 7,500 | |

| | | | |
|-------------------------------|--|----------------|---|
| <p>二十八、歷史建築三和江夏科文祖堂整體修復工程</p> | <p>辦理歷史建築三和江夏科文祖堂整體修復工程案</p> | <p>24,000</p> | <p>本案總經費 24,000 千元，分 2 年執行，109 年中央助款 4,400 千元，市配合款 3,960 千元，110 年度續編列市配合款 6,840 千元，中央補助款 7,600 千元。</p> |
| <p>二十九、歷史建築平鎮延平路日式宿舍修復工程</p> | <p>辦理歷史建築平鎮延平路日式宿舍修復工程規劃設計案及工程案</p> | <p>27,630</p> | <p>本案總經費 27,630 千元，分 3 年執行，109 年已編列 2,000 千元，110 年度續編 3,000 千元，111 年編列 22,630 千元。</p> |
| <p>三十、歷史建築龍潭大平橋緊急搶修工程</p> | <p>辦理歷史建築龍潭大平橋緊急搶修工程案</p> | <p>5,000</p> | |
| <p>三十一、憲光二村第一期修復工程</p> | <p>辦理憲光二村第一期修復工程案</p> | <p>138,334</p> | <p>本案總經費 138,334 千元，分 4 年執行，108 年已編列 28,000 千元，109 年度續編 60,256 千元，中央補助 35,000 千元，110 年度續編 1 千元，其餘 15,077 千元於 111 年繼續編列。</p> |
| <p>三十二、核心歷史街區老街修繕整治計畫</p> | <p>對大溪和平路及中山路歷史牌樓及騎樓天花板進行整修可行性評估，並研擬機關與各所有權人可達成共識之方案，辦理「大溪區老街騎樓及牌樓修繕</p> | <p>165,000</p> | <p>本案總經費 165,000 千元，108 年度中央補助 3,000 千元，</p> |

| | | | |
|-------------------------------|--|--------|--|
| | 統包工程」及「大溪區老街燈光改善統包工程」，預計 2021 年完成整修工程。 | | 市配合款 2,000 千元，109 年度續編 64,000 千元，中央補助 96,000 千元。 |
| 三十三、歷史建築「桃園郡米穀統制組合倉庫」修復及再利用工程 | 辦理歷史建築「桃園郡米穀統制組合倉庫」修復及再利用工程案 | 75,000 | 本案總經費 75,000 千元，分 4 年執行，108 年已編列 5,000 千元，109 年續編第 2 年經費 20,000 千元，110 年度續編 20,000 千元，其餘 30,000 千元於 111 年繼續編列。 |
| 三十四、培育潛力人才，扎根流行音樂創作能量 | (一) 鐵玫瑰樂團大賽 (二) 鐵玫瑰音樂學院 (三) 鐵玫瑰音樂節 (四) 流行音樂露天劇場開幕演出 | 1 | (一) 109 年停辦原預算 54,000 千元(含音樂節獎金 1,000 千元)保留至 110 年辦理。 (二) 110 年編列 1,000 元額度作為預算保留科目。 |
| 三十五、引進優質節目，開拓表演藝術多元性 | (一) 聘請專業策展人整體規劃。 (二) 採購「鐵玫瑰藝術節」大型演出節目。 (三) 培育在地或實驗性劇團製作演出。 (四) 活動推廣及行銷。 | 8,000 | 中央補助款 3,000 千元，地方配合款 5,000 千元。 |

| | | | |
|---|---|--------------------|--|
| <p>三十六、策劃執行大型視覺藝術展覽，培育藝術人才，推動視覺藝術發展</p> | <p>(一) 策劃執行桃園科技藝術節等大型視覺藝術主題表演。 (二) 辦理視覺藝術相關工作坊、講座、課程等教育推廣活動。</p> | <p>5,000</p> | |
| <p>三十七、「重大施政計畫」桃園流行音樂露天劇場新建工程案</p> | <p>(一) 桃園流行音樂露天劇場選址於青埔特區，緊鄰機場捷運 A17 領航站，占地面積約為 2.2 公頃，第一期工程預計於 109 年 12 月完工。 (二) 建置得以容納 1 萬 5,000 人之國家級音樂戶外劇場，規劃開放式的舞台及地下休息準備區域，以吸引國際重量級卡司來臺演出意願。</p> | <p>562,862</p> | <p>本案工程總經費 562,862 千元，分 4 年執行，108 年已編列 183,334 千元，109 年續編第 2 年經費 286,334 千元，110 年度續編 93,194 千元。中央補助款：235,000 千元 地方配合款：327,862 千元</p> |
| <p>三十八、市立圖書館總館建置工程</p> | <p>以複合型功能及智慧型建築為發展方向，圖書館總館將結合文創商城、電影院及餐廳等設施，並採委外經營方式管理。</p> | <p>200,000,000</p> | <p>分年編列，108 年度以前已編列經費 679,953 千元，109 年度編列無編列，110 年度編列 200,000 千元。</p> |
| <p>三十九、辦理桃園鍾肇政文學獎</p> | <p>辦理桃園鍾肇政文學獎，發掘和培植文學人才，推廣文藝欣賞之風氣，以鼓勵愛好文學人士創作。</p> | <p>6,500</p> | |
| <p>四十、充實桃園市立圖書館館藏計畫</p> | <p>(一) 提升人均公共擁書量，以縮短城鄉差距，並平均分配資源。 (二) 突顯各分館館藏特色。 (三) 新建館舍館藏基本需求。 (四) 充實視聽資料與電子資源服務資源。</p> | <p>85,000</p> | <p>(一) 預估增購圖書 28 萬冊。 (二) 人均公共擁書量預計達 1.53。</p> |

| | | | |
|--|--|--------|---|
| 四十一、桃園文學館建置工程計畫 | 活化本市閒置土地再利用，將本市桃園區東門日式宿舍群建置為桃園文學館，其土地空間再利用作為不定期展覽空間。 | 25,000 | 分年編列，108年以前編列60,000千元，109年度續編25,000千元，110年度編列13,900千元。 |
| 四十二、桃園市八德國民運動中心、大湳消防分隊、市民活動中心暨公托及日照中心、圖書分館興建統包工程 | 由新建工程處統籌發包辦理，規劃於八德區北景雲計畫配合園區整體空間設計，其中納入圖書分館。 | 0 | (一) 分年編列，本案工程預算編列於108年、109年各77,000及46,675千元支應，預計109年執行完畢。 (二) 本分館預計110年初竣工、同年上半年對外開放。 |
| 四十三、兒童玩具圖書館空間設計與修復工程 | 規劃於八德區大湳森林公園設置兒童玩具圖書館。 | 6,500 | (一) 該館共分兩期分年編列，107年編列第一期30,000千元，108年編列第二期56,000千元，110年編列第二期6,500千元。 (二) 本館工程共分兩期進行，預計竣工期程如下， 1. 一期：109年12月14日竣工。 |

| | | | |
|-----------------------|---|--------|--|
| | | | <p>2. 二期：110年1月6日竣工。</p> <p>3. 全館預計110年4月4日對外開放。</p> |
| 四十四、國家文化記憶庫 | 文化部補助辦理「桃園市推動國家文化記憶庫計畫」 | 1,000 | 總經費1,000千元，中央補助78%(780千元，市配合22%(220千元) |
| 四十五、大溪大禧 | 「大溪大禧」辦理精神在於歡慶迎接大溪人的第二個過年「迎六月廿四」，並已登錄本市無形文化資產之「大溪普濟堂關聖帝君聖誕慶典暨遶境儀式」。著重在大溪大禧品牌力的塑造和呈現，從實體的介面及網路的介面打造國際化的連結，有效的創造多方管道，提升知名度。 | 7,000 | |
| 四十六、博物館商店建置經營暨商品開發案 | 辦理博物館商店建置經營計畫，周邊文創商品開發計畫，將博物館研究、展示、教育推廣主題轉化為博物館商品，並自營博物館商店。 | 2,000 | |
| 四十七、辦理博物館典藏研究計畫 | 藉由建立典藏策略和啟動與大溪常民文化有關的調查研究工作，厚實公有館藏及未來展示與教育推廣之資源。 | 7,260 | |
| 四十八、辦理博物館展示計畫 | 壹號館、武德殿暨附屬建築、四連棟、藝師館、木家具館及木生活館、李騰芳古宅等營運空間之特展或展示更新調整等。 | 7,500 | |
| 四十九、辦理大溪木藝生態博物館教育推廣計畫 | 田野資源蒐集及地方創生串聯平臺計畫、博物館特色教育活動、觀眾公共服務計畫、木藝生活美學推展計畫、博物館跨界研創計畫。 | 10,700 | |

| | | | |
|------------------------------|---|--------|---|
| 五十、辦理大溪木藝生態博物館補助街角館及社頭文化保存計畫 | 街角館補助及輔導計畫、大溪普濟堂關聖帝君聖誕慶典暨社頭文化保存補助及輔導計畫。 | 8,530 | |
| 五十一、二期宿舍群開館展示及工藝進駐計畫 | 110 年度木博館將新開二期警察宿舍園區，規劃將警察宿舍整備為大溪警政發展及生活策展，以及大溪長期發展「木與漆工藝品牌研創」、「國際工藝師駐村傳習」、「國際木漆工藝交流展演」的培育基地。 | 5,000 | |
| 五十二、崖線公有館舍群動線改善工程計畫 | 社頭文化館及警察二期宿舍群聚落空間及聯外出入口相關節點鋪面及景觀工程施作，提升整體環境品質為前來的遊客提供一個優質舒適的參訪路徑，並提供居民良好生活環境。 | 10,000 | |
| 五十三、歷史街區創生行動據點-節點展館 | 建置節點展館，內部以數位展示之手法，連結至散佈在大溪的各個創生行動據點。 | 5,000 | 【本案以前年度(108、109)編列經費為收支併列計畫，編列 18,390 千元，110 年度編列 5,000 千元】 |
| 五十四、鳳飛飛紀念館營運及相關活動 | 紀念館主題意象建置、鳳飛飛大溪檔案(常設展文物)、年度影音特展及產業連結、教育推廣活動、舉辦鳳飛飛大溪年度紀念活動。 | 6,500 | |
| 五十五、興建桃園市立美術館計畫 | 完成市立美術館工程決標並辦理開工 | 0 | 分年編列 |
| 五十六、辦理年度展覽及國際展 | 辦理 2021 桃源國際藝術獎、2021 桃源美展、書法藝術館及兒童美術館年度展覽、年度國際交流展、當代書藝雙年展。 | 34,380 | (一) 2021 桃源國際藝術獎、2021 桃源美展活動計 4,350 千元、獎金計 3,030 千元、1,000 |

| | | | |
|--------------|---|--------|---|
| | | | 千元。 (二) 書法藝術館及兒童美術館年度展覽、年度國際交流展、當代書藝雙年展計 26,000 千元。 |
| 五十七、辦理教育推廣計畫 | 執行本市兒童美術館、橫山書法藝術館在地生活美學推廣、觀眾公共服務、館際交流計畫、教育推廣活動；定期辦理論壇、工作坊、研習營、相關美術展覽推廣活動、開發文化創意商品等，讓美術深入生活帶進校園，擴展美術欣賞人口，提升服務觀眾的質量、美術的可及性與普及性。 | 6,500 | |
| 五十八、辦理研究典藏計畫 | 辦理美術館學術論壇與藝術資料庫建構計畫、桃園當代藝術生態研究計畫(第二期)、桃園書法藝術法展全景歷史研究計畫(第二期)、美術館典藏管理維護與保存修復計畫、美術館年報出版計畫、110 年地方美術館典藏空間升級或購藏計畫。 | 18,550 | (一) 美術館學術論壇與藝術資料庫建構計畫 1,565 千元。 (二) 桃園書法藝術發展全景歷史研究計畫(第二期) 1,176 千元。 (三) 桃園當代藝術生態研究計畫(第二期) 759 千元。 (四) 美術館典藏管理維 |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | <p>護與保存 修復計畫 4,250千元。</p> <p>(五)美術館年 報出版計 畫 800千 元。</p> <p>(六)110年地方 美術館典 藏空間升 級或購藏 計畫市配 合款編列 10,000千 元。</p> |
|--|--|--|--|

地方稅務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

財政為庶政之母，稅收為本市財政收入之主要來源，本局職司地方稅稽徵工作，對市政建設所需經費持續提供穩定財源，以建構徵納和諧及公平合理的租稅環境為主要目標，以「創新、貼心、效率」的核心價值，秉持「愛心辦稅、以客為尊」的服務理念，藉由各項稅籍清查健全稅籍，即時掌握稅源、落實稽徵，追求完美的服務品質，締造成長的稅收榮景。

二、任務

執行財政部遏止逃漏維護租稅公平計畫辦理地方稅稅籍清查，並持續清理欠稅，以維護租稅公平，充裕庫收；擴大網路申辦業務與資料查詢，提升網路申報使用率；強化單一窗口提供快速便捷服務，提升納稅服務品質；透過多元化行銷管道，加強租稅教育宣導，有效行銷租稅法令與便民措施，提升稽徵效能。配合市府政策，積極推動資訊公開並落實節能減碳。

貳、年度施政目標及策略

- 一、落實稅籍清查作業，擴大稅基：辦理地價稅、房屋稅、使用牌照稅稅籍清查作業，暨加強各類案件稽徵，以維護租稅公平。
- 二、強化公務行銷，促進徵納和諧：透過多元化行銷管道，有效行銷租稅法令與便民措施，暨提升網路申報使用率。
- 三、加強防止新欠、清理舊欠作業：落實欠稅案件之取證、移送執行作業，有效徵起欠稅，以增裕庫收。
- 四、推動辦公室自動化作業：持續推動民眾使用網路申辦及公文線上簽核作業，以達成辦公室自動化目標。
- 五、落實跨機關及單一窗口服務，並推廣 e 化租稅教育宣導：賡續派員至地政機關駐點服務，持續推動稅務秘書即時通及 N 合一跨機關便民服務，並提供數位線上課程，以推廣 e 化租稅教育宣導。
- 六、為擴大服務在地鄉親，減少民眾奔波辛勞，在無總、分局所在之 7 個區公所(大園、八德、觀音、平鎮、新屋、龍潭及復興區公所)及桃園、中壢 2 大監理站設置服務櫃檯並於龜山區成立大坪頂便民工作站，落實在地服務。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------|--|--------|----|
| 一、納稅服務工作 | (一)推動執行政府服務創新精進方案、全方位跨域整合服務網絡，提供創新簡政便民服務，營造親切便民洽 | 11,167 | |

| | | | |
|--------------|---|--------|--|
| | <p>公服務環境。</p> <p>(二)辦理學校社會租稅教育宣傳各項稅務法令及便民服務措施宣傳。</p> <p>(三)利用各種管道，積極推廣網路申報作業。</p> <p>(四)辦理各項租稅教育及宣傳活動。</p> | | |
| 二、房屋稅稽徵 | <p>(一)辦理房屋稅稽徵業務：釐正各項房屋稅籍異動資料，受理各項案件申請，並依房屋稅條例第 1 條規定辦理開徵業務。</p> <p>(二)蒐集各項課稅資料，執行稅籍清查作業，覈實課徵房屋稅。</p> | 26,664 | |
| 三、地價稅稽徵 | <p>(一)辦理地價稅稽徵業務：加強稅籍清查、釐正各項地籍異動資料，受理各項減免案件申請，並依土地稅法第 14 條規定，辦理地價稅開徵業務。</p> <p>(二)蒐集各項課稅資料，執行稅籍清查作業，覈實課徵地價稅。</p> | 20,534 | |
| 四、土地增值稅及契稅稽徵 | <p>(一)辦理土地增值稅稽徵業務：依據土地稅法第 28 條規定，辦理土地移轉案件課徵土地增值稅業務。</p> <p>(二)辦理契稅稽徵業務：依契稅條例第 2 條規定，辦理房屋移轉案件課徵契稅業務。</p> | 12,982 | |
| 五、消費稅稽徵 | <p>(一)配合監理機關車籍資料作業，辦理使用牌照稅稽徵業務，加強稅籍管理，及各項清查作業。</p> <p>(二)使用牌照稅自 107 年 1 月起收回委託監理機關代徵業務，自行辦理車輛異動查欠補單作業、違章案件入案舉發作業、各項異常處理及免、退稅申請等服務，以提升服務品質。</p> <p>(三)辦理印花稅、娛樂稅稽徵及加強查緝防止逃漏業務：依據印花稅法規定，辦理印花稅檢查工作，並委託代售印花稅票及代扣印花稅手續費。加強辦理稅籍清查作業，並輔導臨時公演舉辦人辦理娛樂稅徵免手續。辦理</p> | 31,420 | |

| | | | |
|-----------|--|--------|--|
| | 民眾檢舉逃漏稅案件及財政部交付之重大逃漏稅案件。 | | |
| 六、法務及清欠執行 | (一)辦理稅務管理工作、財務案件執行、加強稽徵清理欠稅。 (二)加強違章與行政救濟案件之處理，以維護納稅人權益。 (三)欠稅案件辦理保全、移送執行分署強制執行，並配合執行分署執行。 | 21,919 | |
| 七、稅務資訊工作 | (一)辦理稅務資訊系統、執行及管理作業。 (二)網路通訊、資訊設備養護及各式耗材管理，維持網路運作正常。 (三)資安防護系統管理，落實 ISMS 管理制度。 | 33,885 | |

法務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

實現依法行政及保障市民權益之開放政府，端賴法務制度之完善規劃與落實，本局執掌本市自治法規審查、訴願案件審議、採購爭議事件處理、法律諮詢、消費爭議申訴、消費爭議調解及消費者保護等業務，均攸關民眾權益至鉅。因此提供便民、高效率之法律服務及確保民眾合法權益，使本市成為與時俱進之城市，是本局當前工作之基本核心。本局年度施政願景為：(一)完備及提升市法規品質。(二)提升本府處理訴願案件之效率及效能。(三)提升採購爭議處理效能。(四)推展法律諮詢便民服務。(五)推動消費者保護工作。

二、任務

- (一) 協助本府及所屬機關制(訂)定符合法令規定、執行政策目標及維護民眾權益之市法規，並提升市法規立法品質，建置完備之法規體系，使本府及所屬機關於執行公務時有法可循，秉遵依法行政，確保行政行為之合法性及符合比例原則，積極完成市政，獲得民眾信賴。
- (二) 審慎處理訴願案件，發揮訴願制度行政監督機制，以加強行政處分之正確性，保障民眾之權益。
- (三) 提高處理採購爭議事件之效率，強化本府各項採購作業之公平與公開。
- (四) 擴大協助民眾諮詢法律意見，及充實專業法律常識，維護正當權益。
- (五) 辦理消費者保護教育宣導、消費問題諮詢、消費爭議申訴及消費者保護行政監督查核等事項。

貳、年度策略目標

一、完備及提升市法規品質

- (一) 遴聘法律、工程、會計等學者專家及指派本府所屬一級機關專門委員以上人員擔任委員，組成本府法規會，定期召開會議，逐案逐條就法令、實務、執行及政策面，審查本市自治法規制(訂)定及修正案，持續完備及提升市法規品質，以符依法行政。
- (二) 輔導本府各機關訂定及修正行政規則，完備其法制程序與內容之合法性及適當性，提升行政效率及品質。

二、提升本府處理訴願案件之效率及效能

- (一) 定期召開訴願審議委員會，遴聘學者專家擔任外聘委員，經由其參與審議訴願案件，適時糾正違法或不當之行政處分，發揮訴願制度行政監督機制。
- (二) 人民依訴願法提起訴願後不服本府作成之訴願決定，得向行政法院提起撤銷訴訟，應審慎處理訴願案件強化本府訴願決定之正確性，提高行政法院維持本府訴願決定之比率。

三、提升採購爭議處理效能

- (一) 發揮本府採購申訴審議委員會之功能，妥適處理採購爭議事件。
- (二) 掌握申訴與履約爭議調解事件之處理時效，迅速解決爭議，兼顧雙方權益與行政效能。

四、推展法律諮詢便民服務

強化本府及各區公所設置之 15 個法律諮詢中心效能，擴大聘請專業律師於現場或以視訊等方式，為民眾免費解答日常生活中遇到之法律問題，節省民眾諮詢律師之費用與時間，並且避免不必要之訴訟勞費。

五、推動消費者保護工作

- (一) 辦理消費者保護教育及公平交易宣導、講習。
- (二) 受理民眾消費問題諮詢。
- (三) 受理民眾消費爭議申訴。
- (四) 辦理消費者保護行政監督查核工作。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------|--|---------|----|
| 一、完備及提升市法規品質 | 定期召開法規會，逐案逐條專業嚴謹審查自治條例與自治規則之制(訂)定及修正案，並輔導本府各機關訂定及修正行政規則。 | 382 | |
| 二、提升本府處理訴願案件之效率及效能 | (一) 訴願審議委員會預審會議及委員會會議外聘委員出席費。 | 270 | |
| | (二) 訴願服務系統維護、訴願業務資料編印及宣導。 | 153 | |
| 三、提升採購爭議處理效能 | (一) 採購申訴審議案件預審及調解委員出席費。 | 545 | |
| | (二) 採購申訴審議委員審查費。 | 1,005 | |
| 四、推展法律諮詢便民服務 | 於本府及各區公所設置 15 個法律諮詢中心，提供民眾免費法律諮詢服務。 | 3,072.2 | |
| 五、推動消費者保護工作 | (一) 辦理消費者保護教育及公平交易宣導、講習。 (二) 受理民眾消費問題諮詢。 (三) 受理民眾消費爭議申訴。 (四) 辦理消費者保護行政監督查核工作。 | 4,368 | |

客家事務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本局客家政策肩負著客家語言復甦、傳承及發揚客家文化之責任，共有四大願景：第一為傳承客家語言，推動客語向下扎根、從小學習，以「桃園的小孩子都會講母語」為主要目標；第二為深耕人文節慶，發展各區客家文化特色，創造客家主題節慶亮點，並厚植民間文化活力；第三為整合資源營造各區客庄生活環境，並行銷在地客家產業，繁榮客庄經濟；第四為多元營運館舍，以軟硬體設施充實客家館舍，建構桃園客家永續發展的環境。

二、任務

依據前述四大願景，本局於 110 年度的施政目標，首先著力於客語教學向下扎根，鼓勵學校以多元方式推動客語，並廣開客語研習課程、編製生活化客語教材，亦訂定獎勵措施提高客語認證報考及通過率，全面推動建構客語友善環境。次之，本局依時序辦理全國客家日、客家桐花祭、客庄十二大節慶等亮點文化活動，並輔導公所、民間團體辦理在地客庄藝文節慶，以多元管道讓民眾認識客家族群及其文化。再者，配合中央推動客庄創生環境營造計畫，輔導形塑各區客庄生活環境特色，另整合地方資源辦理客家產業輔導計畫，並承先啟後地鼓勵青年發展文創產業，以活絡桃園客家產業發展。最後，持續辦理各館舍藝文活動，加強特色定位及對外行銷，吸引民眾親近、喜愛客家。

貳、年度策略目標

一、推動客家語言復甦，強化扎根推廣工作：

- (一) 訂定獎勵措施，加強提高客語認證報考率及通過率，結合公部門及民間單位全面推動客語保存及建構客語友善環境。
- (二) 辦理各式客語研習推廣，針對不同年齡層之不同需求，透過多樣管道開班教學，以加強落實客語推展之深度與廣度。
- (三) 編印各式客語教材，針對學生、成人等不同對象，製作主題式客語教材，以充實及提升客語教學品質，鼓勵更多人參與客語認證，並推動幼兒客語沉浸式教學，落實向下扎根。
- (四) 加強校園推廣工作，鼓勵各級學校以研習、藝文展演、DIY 體驗、戶外踏查、社團、營隊等多元方式推廣客語教學，並提供成果發表交流平台，以增強學生持續學習之意願與效果。

二、振興客家固有文化，傳承地方藝文活動：

- (一) 辦理客家文化節慶活動，以全國客家日、客家桐花祭、海客文化藝術季、客家音樂節、乙未客家戰役文化季、龍潭戀戀魯冰花活動及三界爺文化祭等為主軸，辦理各種客家活動與藝文展演，並融合多元創新方式展現，結合在地

資源統籌規劃，讓多樣內涵賦予傳統節慶新氣象。輔導公所、民間團體推廣客家藝文活動，發展各區客家文化特色，以厚植文化活力。

- (二) 輔導區公所推廣客家藝文活動，發展各區客家文化特色，以打造本市客家節慶並提升客家藝文品質。
- (三) 結合民間團體與文史工作者資源，研究推廣客家禮俗祭典，建立常民文化知識資料庫。
- (四) 推動客家藝文與生活結合，獎助客家社團之發展，以厚植民間文化活力。
- (五) 促使本市客家藝文團體提升展演品質，推行分級補助機制，以發揚優質客家文化。

三、整合在地現有資源，繁榮客庄地方經濟

- (一) 向中央爭取經費推動客庄創生環境營造計畫，輔導各區公所提案形塑當地客庄之人文歷史內涵，並營造出各區客庄生活環境特色。
- (二) 輔導財團法人桃園市客家文化基金會，針對推廣客家傳統技藝、辦理青年文創系列活動、館舍經營規劃、客家文創研發行銷等面向深入作為，期以更具彈性及開創性的靈活運作方式推行客家業務，讓桃園客家文化更加多元發展。
- (三) 辦理客家料理比賽及客家產業推廣輔導計畫，除邀請客家美食及客庄在地特色產業共襄盛舉，並與不同通路異業結盟，持續推動桃園客家品牌，以達推廣本市客家產業之目標。

四、吸引青年參與客家，促進世代傳承創新

- (一) 舉辦桃園客家影音競賽及培訓，鼓勵大眾以影像述說屬於本市的客家故事，為有志從事桃園客家映像紀錄之工作者，提供編導、攝製之培力，另透過公開放映及座談，提供創作者展演平台、與大眾對話交流，並讓更多觀眾經由影像瞭解桃園客家在地的故事。
- (二) 開辦客家知識學苑，整合在地專家達人與青年團體資源，提供民眾接觸客家的多元管道。另為使民眾認識客家文化的不同面貌，透過辦理客家服飾設計競賽，並融合桃園在地元素設計製作服裝，期能結合時尚趨勢，彰顯客家文化的繽紛風貌。

五、促進海外客家交流，宣揚台灣客家文化

- (一) 與非洲等區域之客家鄉親及社團交流，宣揚本市客家發展的五大主軸—語言傳承、文化發揚、產業提升、青年參與、多元融合，進而讓客家走入生活，讓國內外看見桃園客家之魅力，並蒐集海外客屬團體建議，建構穩定聯繫管道，以持續推動世界客家文化交流。
- (二) 補助本市優良客家社團或團體赴海外進行文化、工藝、語言、藝術等全方面演出及互動，期待海內外客家團體彼此觀摩交流，建立良好溝通管道，發展更緊密的合作關係。

六、多元經營客家館舍，打造文化展示平台

- (一) 桃園市客家文化館以客家文學及音樂為主軸，並以親子為目標客群，結合動

靜態展示、藝文展演及裝置藝術，透過多元形式豐富館舍內容；另廣徵在地藝術團體及客籍藝術家優秀作品於特展室展出，打造本館為客家藝術交流平台。

- (二) 鍾肇政文學生活園區以完整介紹臺灣文學之母-鍾肇政之生平與創作及推廣臺灣文學教育為主軸，讓文學走入生活。另設置鍾肇政文學地景裝置藝術，帶領民眾走讀及體驗其文學世界，以增浪漫臺三線客庄之名人故居亮點。
- (三) 桃園北區客家會館針對客家山歌國寶-賴碧霞及客家女詩人-杜潘芳格分別設置紀念館，展示這兩位榮獲客家貢獻獎榮譽之傳統歌謠推廣者及跨越語言創作者的文物手稿、影音資料及出版品等；另設置音樂廳及多功能展演空間，提供在地藝文團隊成果發表及多元交流的場域。
- (四) 崙坪文化地景園區以推廣客家百工百業為主軸，邀請各領域之客籍工藝師展出作品及示範演出教學；另結合園區豐富生態資源，辦理戶外茶席、草地音樂會等活動，促使民眾更貼近自然及喜愛客家文化。
- (五) 臺灣客家茶文化館以呈現台灣的茶產業發展史梗概、生產與運送等不同階段的歷史文化路徑，及台灣茶產業與客家族群關係的文化特色為主軸，規劃多元展覽並安排茶音樂、文學等展演活動，同時串聯周邊業者店家推出手作體驗、茶鄉小旅行等，以提升民眾對客家傳統產業與文化的認識。
- (六) 海螺文化體驗園區以呈現不同於近山客家的海洋客家文化為主軸，藉由多元展覽及體驗活動，讓民眾認識早年客家族群於濱海地區移墾時與其他族群的互動歷史，以及因應周邊環境發展出農漁兼作生活型態的文化特色。
- (七) 乙未戰役紀念公園以數位展示型態呈現乙未戰役相關史實及文獻資料，以傳達客家族群在此戰役中保鄉衛土之英勇精神，並將推出古戰場歷史路徑探訪及主題展演等活動，藉此喚起大眾對客家族群參與這段歷史的記憶。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------|--|--------|----|
| 一、客語扎根計畫 | (一) 辦理各式客語研習推廣。 (二) 編印多元化教材。 (三) 加強校園客語學習。 (四) 培育客語師資。 | 27,500 | |
| 二、辦理客家文化節慶活動 | (一) 全國客家日(4,000 千元) (二) 龍潭戀戀魯冰花活動(3,200 千元) (三) 客家桐花祭(4,000 千元) (四) 龍潭歸鄉文化節(12,000 千元) (五) 海客文化藝術季(500 千元) (六) 客家音樂節慶活動(6,000 千元) (七) 客庄三界爺文化祭(2,000 千元) | 30,400 | |

| | | | |
|-------------------------------------|--|---------------|--|
| <p>三、輔導公所、民間團體推廣客家藝文活動</p> | <p>(一) 補助各區公所辦理客家文化節慶及藝文活動(8,000 千元) (二) 補助演藝團體辦理客家藝文展演活動(5,000 千元) (三) 補助客家社團辦理客家活動(7,000 千元)。 (四) 補助客家社團及演藝團體辦理海外客家文化交流(1,000 千元)</p> | <p>17,000</p> | |
| <p>四、補助財團法人桃園市客家文化基金會辦理相關客家文化業務</p> | <p>(一) 客家百工百業技藝紀錄 (二) 辦理客家知識學苑 (三) 時尚客家服飾競賽 (四) 文創空間營運管理 (五) 客家文化相關活動 (六) 客家文化推廣行銷</p> | <p>10,000</p> | |
| <p>五、客家美食輔導及推廣</p> | <p>辦理美食產業輔導、舉辦客家料理競賽等工作，打造桃園客家美食品牌，提升在地經濟</p> | <p>3,600</p> | |
| <p>六、桃園客家短片培訓</p> | <p>辦理編導、攝製培訓課程及桃園客家影音競賽，以影像紀錄述說桃園客家的故事</p> | <p>3,000</p> | |
| <p>七、多元經營客家館舍</p> | <p>(一) 客家文化館營運管理等相關計畫(7,000 千元) (二) 鍾肇政文學生活園區營運管理等相關計畫(4,000 千元) (三) 桃園北區客家會館館舍營運管理等相關計畫(6,000 千元) (四) 崙坪文化地景園區營運管理等相關計畫(5,700 千元) (五) 臺灣客家茶文化館營運管理等相關計畫(7,000 千元) (六) 海螺文化園區營運管理等相關計畫(7,000 千元) (七) 乙未戰役紀念公園館舍營運管理等相關計畫(6,000 千元)</p> | <p>23,950</p> | |

青年事務局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：青年築夢城市—培育青年`多元體驗`開創未來

青年是國家競爭及社會發展的關鍵力量，具有熱忱、活力、創意及勇於挑戰的特質，為打造一個青年可以在地就業、在地創業、快意生活、逐夢築巢、安居樂業的新城市，青年事務局將持續以協助青年職涯發展、啟動青年創業契機，促進青年公共參與、鼓勵青年體驗學習、擴展國際視野及深化在地認同做為未來施政願景。

二、任務

(一) 推動青年職涯發展，啟動青年創業契機：

- 1.整合中央與地方、產官學與民間資源。
- 2.打造創新人才培育與創業服務平台。
- 3.營運青年創業基地，協助並輔導創業青年發展創業模式。
- 4.辦理青年職涯發展活動。

(二) 促進青年公共參與，投入城市永續發展：

- 1.活絡青年公共服務網絡。
- 2.扶植青年團隊及社會企業推展永續城市。
- 3.建構青年參與市政平台。
- 4.協助原住民族青年發展。

(三) 促進青年體驗學習，擴展青年多元視野：

- 1.經營青年創意亮點基地。
- 2.深耕青年多元文化。
- 3.強化青年多元職能培育暨發展。

貳、年度策略目標

一、打造創新創業友善環境及提升青年職場競爭力

(一) 積極與中央部會、大專院校及民間單位合作推動青年創業業務，透過創業資源整合及輔導服務分工，提供桃園創業家連續性創業協助。

(二) 持續拓展服務廣度與基數，擴大服務產業類別，從多面向滿足市民的創業相關需求，於提升國家產業競爭力的同時兼具民生發展之需。

協助創業者於各類媒體平台推廣產品，強化產品在國內外市場的能見度。

協助青年與產業對接，透過實習及職場體驗學習產業實務，減少學用落差。

(三) 對接新創技術與產業，提升青年職場競爭力。

二、鼓勵青年參與公共事務

(一) 鏈結服務性社團、非營利組織及大專校院鼓勵青年參與國內外志願服務，並選拔及表揚付諸行動的青年學子，鼓勵優秀青年持續投入。

(二) 輔導青年行動團隊建立循環經濟模式及落實大學社會責任，並孵化新創組織

發展社會企業，投入城市永續發展。

(三) 打造青年與政府、社區及部落對話平台，透過召開桃園市青年諮詢委員會，強化青年參與市政平台機制。

(四) 推動原住民族青年發展運動休閒服務產業，並聯結各大專校院原民青年社團、學生專班及學生資源中心，辦理原住民族青年公共參與活動。

三、拓展青年多元視野並促進青年體驗學習及發展多元文化素養

(一) 經營興光堡壘青年創藝聚落及青年體驗學習園區等青年創意學習基地，提供創意學習及探索體驗空間。

(二) 推廣多元青年文化活動，提供青年完善的交流學習機制及實踐舞台。

(三) 扶植桃園設計學群、表演藝術學群及青年職人，協助設計系、表藝學群學生職涯規劃，串聯產官學能量，並提供青年職人友善創業環境。

(四) 拓展技職生國際視野，提供交流平台，輔導技職生投入技職產業。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------|---|--------|----|
| 一、打造創新創業友善環境 | (一)青創指揮部青年創業基地營運管理。 (二)安東青年創業基地營運管理。 (三)新明青年創業基地營運管理。 (四)國際新創策展計畫。 (五)青農行銷媒合示範計畫。 (六)青年創新創業國際育成計畫。 (七)微型創業暨創新創業輔導計畫。 (八)青年實習及輔導方案。 (九)大專院校職場體驗計畫。 (十)數位人才培育計畫。 (十一)補助機關、私校及民間團體辦理青年職涯發展及創業主題相關活動。 | 36,180 | |
| 二、鼓勵青年參與公共事務 | (一)推展成年禮、青年志工及青年行動家選拔表揚活動。 (二)辦理青年投入永續發展及社會企業中心營運計畫。 (三)推動青年諮詢委員會。 (四)辦理高中職及大專校院青年公共服務培力計畫。 (五)辦理原住民族青年發展計畫。 (六)補助青年投入永續發展計畫、社會參與及國內外青年志工相關活動經費。 (七)補助社會企業設備租金。 | 38,799 | |
| 三、拓展青年多元視野並促進青年體驗學習 | (一)本市青年相關福利措施整體形象宣傳。 (二)本市高中職及大專院校社團培育及交流活動推廣計畫。 | 43,797 | |

| | | | |
|------------------|--|--|--|
| <p>及發展多元文化素養</p> | <p>(三)桃青之星暨本市高中職及大專院校表演藝術學科發展計畫。</p> <p>(四)青年節系列活動。</p> <p>(五)興光堡壘青年創藝聚落營運計畫。</p> <p>(六)青年體驗學習園區營運計畫。</p> <p>(七)青年職人輔導及推廣計畫。</p> <p>(八)本市高中職及大專院校學務單位聯繫會議。</p> <p>(九)技職生國際締盟城市短期體驗學習營計畫。</p> <p>(十)青年多元才藝及寒暑假體驗學習工作坊。</p> <p>(十一)青年設計人才培育計畫。</p> <p>(十二)青世代多元觀點社群平台發聲計畫</p> <p>(十三)補助青年參與或辦理多元才藝等相關活動、參與國際性公開競技、公共展演、大型會議經費。</p> | | |
|------------------|--|--|--|

體育局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：健康活力運動城市。

本局於 104 年 4 月 1 日正式掛牌成立，本市成為臺灣第 2 個成立體育局的的城市，象徵本市體育發展邁入新紀元。隨著世代的變化，市民對運動休閒需求日益增多，本局期望透過全民運動推展及運動設施整體規劃興設，滿足市民對運動的需求；藉由完善運動選手選訓賽輔工作及照顧績優運動選手生活，有效留住並吸引優秀選手，提升本市競技實力；透過民間體育團體合作輔導、國際(全國性)賽會申辦及國際體育交流等方式，健全本市民間體育團體運作，卓越本市賽會申辦能力，擴增國際視野，培養國際體育人才，以落實本市打造體育大市的一貫目標。

二、任務：

- (一) 運動理念之宣導：「用一個微笑，讓運動走進您生活」係本局推展體育工作的核心理念，象徵以熱情、活力及親民的態度，讓運動融入市民朋友的生活中。
- (二) 運動人才之招募：積極辦理本市運動選手培訓計畫，以系統化之方式有效培訓教練、選手及體育從業人才，以期選手於國際性及全國性賽會中奪牌，為本市爭光。
- (三) 體育活動之推展：運動可以提昇健康、預防疾病、減緩老化，進而減少健保醫療支出，同時運動也可改造大腦，增加工作效率，提高創意，增加生產力，進而提升經濟產值，好處良多；因此本局透過結合現有場館廣開運動課程、提高體育活動辦理場次、增加興設各類運動設施，並辦理多元運動賽會，據以推動本市運動風氣，充實本市場館設施及培養辦理賽會人才，進而將本市行銷於全國及國際。
- (四) 運動設施之充實：現代化之都市，應具有高品質之生活環境，特別是體育運動，更為現代化社會積極推展的活動。體育運動場館設施係民眾生活不可缺少之一環，本市為提供各級運動賽會之場地，著手規劃龍潭、楊梅、中壢、大園及桃園五大體育園區；此外，為打造優質全民休閒運動環境，除興建國民運動中心並積極辦理各區運動設施改善計畫及督導本市民營運動場館設施，落實運動權，實現桃園成為優質運動城市的目標。本市各運動場館之興建規劃，亦將城市獨特的文化融合於建築、景觀環境中，強化市民認同感，營造多元友善體育運動環境。
- (五) 國際體育之交流：藉由造訪國際體育組織、參訪國際賽會及運動場館設施或參加國際性體育運動交流研討會議，提升本市體育政策前瞻視野；透過主(承、協)辦國際性體育運動研討會議，綜合學者專家的建議，全方位建構本市國際體育交流發展藍圖，有助於本市國際知名度提升，進行城市外交。
- (六) 運動場館之輔導及查核：鑒於國內運動健身風氣日盛，各類休閒運動成為民眾生活重心之一，為提升各類運動休閒場館營運管理品質，維護消費者權益，

本局透過運動場館的聯合稽查作業，輔導運動場館業者合法化經營，貼近民眾消費意願及權益，並逐步提升營運品質，營造友善安全的運動環境。

貳、年度策略目標

一、興建體育運動場館，完善本市運動環境：

(一) 辦理改善國民運動環境計畫：持續辦理八德、觀音、龜山、龍岡國民運動中心之興建，並積極辦理中壢長青運動中心之規劃設計作業，以利提供更多優質的運動場館供市民朋友使用。

1. 持續辦理八德、觀音、龜山、龍岡國民運動中心之興建工程。
2. 辦理中壢長青運動中心用地變更作業。

(二) 規劃辦理體育園區興設作業：持續辦理楊梅、中壢、龍潭、大園及桃園體育園區規劃、興設相關計畫，強化競賽場館建設，並結合休閒運動設施，打造本市體育大市之願景，並提升本市運動人口，滿足市民運動環境之需求。

1. 辦理楊梅體育園區興建工程規劃設計作業，已先行完成裕成路道路拓寬工程，並於 109 年 7 月 10 日辦理跆拳道暨運動場館新建工程開工典禮，預計 111 年度完工。
2. 中壢體育園區配合地政局區段徵收進度賡續辦理規劃設計。
3. 持續辦理龍潭體育園區興建工程，預計於 110 年度完工。
4. 持續辦理大園體育園區規劃作業。

(三) 辦理本市各區及所轄運動設施改善計畫：針對本市現有運動設施、設備及本局所轄場館進行改善計畫，結合既有周邊公共設施進行整體規劃，藉以提高本市簡易運動設施使用率，以實現民眾處處可運動、時時可運動之願景。

1. 為完成本市運動選手培訓，規劃於本市大溪區阿姆坪水域興建水上運動訓練基地，規劃新建陸域訓練中心約 3 層樓，其中包含艇庫、行政、教學、訓練及住宿等附屬空間。
2. 盤點本市現有公立運動設施，補助各區公所進行老舊設備改善或增設天幕、夜間照明、簡易看臺等設備。

二、推廣全民運動，增進健康樂活：

(一) 為培養市民良好的運動習慣，本局特別結合本市特約之合格運動場館及國民運動中心，推出「桃園運動卡計畫」，配合市民卡之使用，以提供民眾入場門票優惠為主軸，增加民眾運動參與之機會與便利性，強化其規律運動之意識，讓全民運動紮根本市，活絡市民運動風氣。

(二) 推動教育部體育署運動 i 臺灣計畫，持續擴增國民運動風氣，實現「自發、樂活、愛運動」願景，促使民眾達到「運動健身、快樂人生」之目標，使民眾從為個人健康而運動，提升至為喜歡運動而運動，為愛好運動而運動，打造本市成為充滿健康樂活之體育大市。

(三) 為推廣本市全民運動，提升運動人口，補助並輔導本市各體育團體辦理各項體育活動，提供公開且多元之運動參與機會，鼓勵民眾投入運動，強化市民

身心健康。

- (四) 辦理各項全民性體育活動，建立市民運動風氣，落實「健康活力 運動城市」之願景，不分男女、老少、種族，以滿足其運動需求，促使市民自發性、自主性的規律運動習慣，並讓運動結合生活及文化，發展地方性的特色運動，使市民瞭解及認識地方特色的運動文化。

三、舉辦大型運動賽事，卓越賽會承辦能力：

(一) 辦理 2021 國際自由車環台賽：

1. 本市與中華民國自由車協會共同辦理「國際自由車環台賽」將邁入第十一年，2021 賽事桃園市站預訂於 110 年 3 月 15 日辦理，起點設於市府前廣場，終點設於復興區角板山仁愛停車場，競賽路線規劃繞行本市 10 個行政區，藉此行銷桃園。
2. 本賽事係採國際最盛行之自由車競賽 Tour 方式，結合台灣觀光及文化特色，藉由國際媒體電視轉播，將本市之美行銷全球，並經國際自由車總會 (UCI) 認證為 1 級(2.1) 大型頂尖國際賽會，目前為亞洲區規模最大且最具指標性的賽會，亦為台灣自由車界影響最廣的國際職業自由車多日賽。

(二) 辦理全國性運動賽事：

為提供選手競技之舞台，本市 109 年度辦理 109 年全國春季室內划船錦標賽暨 2020 亞洲室內划船選拔積分賽、2020 桃園全國小鐵人三項錦標賽、2020 榮耀九三向國軍致敬路跑等，110 年將持續辦理各項馬拉松及其他全國性賽事，活絡本市體育活動，帶動運動熱潮。

四、培養競技人才，提昇運動水準：

(一) 辦理桃園市菁英運動選手培訓計畫：

本市致力於培育競技運動優秀人才，積極發掘具潛能之青少年運動人才，110 年將持續辦理本計畫，規劃提供本市體育會及各單項委員會等申請辦理「聘請外籍教練」、「國外移地訓練」、「國際體育交流活動」、「菁英訓練營」及「週末測驗賽」等 5 項子計畫。歷年來本計畫執行成效俱佳，有效培植本市菁英教練及選手，提升競技運動實力。

(二) 辦理全國運動會奪金項目培訓計畫：

補助參加「全國運動會」奪金體育團體培訓經費，建立優秀運動人才培訓機制，透過有計畫且系統性的訓練，提昇及強化本市參加全國運動會選手競技實力及運動水準。

(三) 辦理桃園市績優運動選手培訓補助金發給計畫：

為鼓勵本市參加全國運動會及全國大專校院運動會公開組前三名之績優選手，並增進其爭取榮譽之動機及減輕選手經濟負擔，使選手更能專心投入訓練，110 年將持續發給績優運動選手培訓補助金，以留住本市優秀體育人才，並讓其全心投入訓練，於各項賽事中拔得頭籌，為桃園爭光。

(四) 辦理桃園市優秀運動教練聘用計畫：

為彌補本市基層缺乏運動教練，同時建立優秀選手職涯發展機制，使選手退

役後可順利就職，並於基層培育運動人才，本局於 107 年開始試辦優秀運動教練聘用計畫，成效良好，110 年將持續辦理桃園市優秀運動教練聘用計畫，補助每名教練每月薪資約新臺幣 4 萬 5,000 元並酌予補助國內出差旅費(每年上限 2 萬元)。

(五) 桃園市重點運動種類訓練資源充實計畫：

為改善本市重點運動種類訓練環境，以提升競技實力，110 年持續規劃提供本市體育會各單項委員會申請訓練器材、重量訓練器材、運動傷害防護器材、雜項設備、場地使用費(含租金、門票等)及水電費等其他必要資源之補助，以利落實培訓工作，據以培養優秀選手。

(六) 辦理桃園市體育政策合作計畫：

1. 優秀運動選手醫療服務計畫：

為照顧本市優秀選手，提供其醫療支援，110 年將持續辦理本計畫，補助醫療團體或院所，工作內容包含組織運動醫療服務團隊、建立本計畫醫療服務網、支應菁英選手就診經費、提供完善就診服務、建立選手個人健康檔案、巡迴醫療服務、配合大型賽會提供醫療服務、發布本計畫新聞稿及辦理選手滿意度調查等 9 項服務。

2. 籃球城市球隊冠名合作計畫：

110 年擬規劃於職籃新聯盟(P.LEAGUE+)及超級籃球聯賽(SBL)成立兩支城市球隊，代表桃園出賽，並執行冠名合作計畫，執行內容包含球隊冠名桃園、建置官方網站、提供賽事門票、籌組加油團、出席機關指定活動、與本市大專校院甲一級學校友誼賽、辦理球迷會、基層籃球訓練教學及配合本市行銷宣傳等工作，期有效建立桃園屬地職業籃球隊，培養屬地球迷，提升本市籃球競技實力。

五、參與體育活動，促進國際體育交流：

- (一) 造訪國際體育組織、參訪國際賽會、運動場館設施或參加國際性體育運動交流研討會議，提升本市前瞻視野。
- (二) 國際體育組織來臺交流，經由互動切磋，截長補短、互惠互利，提升雙方體育實力，並精進運動行銷能力。
- (三) 主(承、協)辦國際性體育運動研討會議，因應國際發展趨勢，綜合學者專家的建議，全方位建構本市國際體育交流發展藍圖。

六、辦理運動場館查核，確保消費者權益及運動安全：

- (一) 游泳池查核：依據教育部體育署每年來函，為確保消費者權益及運動安全，排定期程會同市府相關機關依據「游泳池管理規範」辦理轄區內公私立游泳池聯合稽查。
- (二) 高爾夫球場查核：依據「高爾夫球場管理規則」第 3 條、第 10 條、「環境影響評估法」第 18 條及各該目的事業主管機關相關法令，會同市府相關機關每年排定期程聯合督導本市各高爾夫球場。
- (三) 健身中心查核：依據教育部體育署來函排定期程，邀集本府法務局、消防局、

經濟發展局、衛生局、環境保護局、建築管理處，對桃園市轄內健身中心抽查執行聯合查核。

(四) 其他民營運動場館查核，邀集本府相關局處，進行聯合稽查。

七、持續督導及強化本市運動場館之營運管理：

本市已完成興建桃園、中壢、南平、平鎮及蘆竹等 5 座國民運動中心及蘆竹羽球館與國際棒球場 2 座場館，八德國民運動中心亦將於 110 年正式營運，目前均係以促參法委託民間營運管理方式辦理，本局將持續督導委外營運廠商提供最優質的服務，以帶動本市全民運動風氣。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------|-----------------|--------------------------|--|
| 一、辦理改善國民運動環境計畫 | (一)八德國民運動中心興建工程 | 70,000 | |
| | (二)龜山國民運動中心 | 10,000 | 由龜山區公所編列 |
| | (三)中壢長青運動中心 | 0 | 辦理都市計畫變更作業中 |
| | (四)龍岡國民運動中心興建工程 | 12,000 | 繼續性工程(計畫期程 107 年-112 年) |
| | (五)觀音國民運動中心 | 墊付轉正科目 1 億元；收支併列 2.6 億元。 | 中油補助 4 億元，110 年編列補助 3.6 億元，餘 4 千萬元 111 年編列。 |
| 二、辦理體育園區興建規劃前置作業及興建計畫 | (一)楊梅體育園區興建工程 | 0 | 本案前經體育署核定補助 6 億元，已全數納入 109 年度預算執行，並於該署核定補助後業請領第一期經費 1.8 億元。惟後本案開發量體縮小，核定補助經費縮減為 4.32 億元，將依核定金額修正本案年度預算，後續如有不 |

| | | | |
|----------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|
| | | | 足再由本府續行籌編。 |
| | (二)中壢體育園區 | 0 | 地政局辦理區段徵收作業中 |
| | (三)龍潭體育園區興建工程 | 墊付轉正科目1億150萬元;收支併列4,350萬元 | 體育署補助1.45億元 |
| | (四)大園體育園區 | 0 | 大園區公所辦理用地取得作業中 |
| 三、本市各區及所轄運動設施興建及改善計畫 | (一)桃園大溪阿姆坪水上運動訓練基地興建工程 | 0 | 經費編列於109年 |
| | (二)補助本市各區公立運動設施改善計畫 | 50,000 | |
| 四、推廣全民運動，增進健康樂活 | (一)桃園運動卡計畫 | 6,000 | |
| | (二)推行運動i臺灣計畫 | 37,411 | 中央補助款 |
| | (三)補助市體育會、各單項委員會及本市依法立案之民間團體 | 42,000 | |
| | (四)辦理全民性體育活動 | 8,000 | |
| 五、舉辦大型運動賽事，卓越賽會承辦能力 | (一)辦理國際性運動賽事 | 4,000 | |
| | (二)辦理全國性運動賽事 | 10,000 | |
| 六、培養競技人才，提昇運動水準 | (一)110年桃園市菁英運動選手培訓計畫 | 15,000 | |
| | (二)110年全國運動會奪金項目培訓計畫 | 4,500 | |
| | (三)辦理桃園市績優選手培訓補助金發給作業 | 35,500 | |
| | (四)辦理桃園市重點運動種類訓練資源充實計畫 | 10,000 | |
| | (五)辦理桃園市優秀運動教練聘用計畫 | 10,000 | |
| | (六)推動桃園市體育政策合作 | 4,200 | |

| | | | |
|----------------------|--|-------|--|
| 七、辦理運動場館查核 | (一)辦理游泳池查核 (二)辦理健身中心查核 (三)辦理高爾夫球場查核 (四)辦理其他民間營運運動場館查核 | 2,660 | |
| 八、持續督導及強化本市運動場館之營運管理 | (一)辦理桃園國民運動中心營運履約管理 (二)辦理中壢國民運動中心營運履約管理 (三)辦理南平國民運動中心營運履約管理 (四)辦理平鎮國民運動中心營運履約管理 (五)辦理蘆竹國民運動中心營運履約管理 (六)辦理八德國民運動中心營運履約管理 (七)辦理蘆竹羽球館營運履約管理 (八)辦理桃園國際棒球場營運履約管理 | 2,550 | |

捷運工程局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

桃園市近年來工商發展迅速，人口、產業及都市空間發展變化極大，為解決整體交通運輸問題，規劃機場捷運線、捷運綠線、綠線中壢延伸線、捷運棕線、三鶯延伸八德線及臺鐵地下化等「六線」所串聯的環狀軌道系統，聯結航空城、桃園及中壢「三都心」，透過軌道運輸大量、快速及便捷的旅運服務特性，提供整體都市再發展的動力。

二、任務

本局現階段目標為辦理已核定之捷運綠線建設計畫細部設計及施工，使其如期如質完工通車；中期目標為依據「三心六線」路網計畫，逐步推動捷運棕線、三鶯線延伸八德、綠線延伸中壢。

另因應桃園社經發展改變，本局刻正辦理「桃園捷運系統路網評估暨分期發展計畫」，延續桃園都會區「三心六線」路網規劃本市下一階段之捷運路網，且配合其他大眾運輸工具接駁建構完整之運輸網路，故長期目標為完成下一階段之捷運路網推動及建設，以達成使桃園成為大眾運輸導向的宜居樂活城市。

本年度將依交通部 107 年 2 月 9 日修頒之審查規定，完成「桃園都會區捷運系統路網評估暨分期發展計畫」送交通部審議。而屬桃園下一階段路網的「捷運綠線延伸大溪計畫」將配合上開計畫提送交通部審議期程，完成可行性研究報告，並提報交通部審查，以逐步落實完成桃園長期捷運路網之目標。

貳、年度施政目標及策略

一、捷運綠線建設計畫

- (一) 土建統包工程 GC01 標，預計完成累計進度 49.6%。
- (二) 土建統包工程 GC02 標，預計完成累計進度 20.0%。
- (三) 土建統包工程 GC03 標，預計完成累計進度 22.5%。
- (四) 機電統包工程 GM01 標，預計完成累計進度 5.71%。

二、推動桃園都會區捷運路網計畫

- (一) 完成捷運計畫綜合規劃期中或期末報告。
- (二) 核備桃園都會區捷運系統路網評估暨分期發展計畫
- (三) 核定捷運計畫綜合規劃報告

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------|------------------------------------|-----------|----|
| 一、捷運綠線建設計畫 | (一) 專案管理暨監造顧問服務費用。 (二) 土建標工程費用。 | 8,805,153 | |

| | | | |
|------------------------|--|--------|--|
| | (三) 機電標工程費用。 (四) IV&V 認證費用。 (五) 用地取得相關費用。 | | |
| 二、捷運綠線延伸中壢綜合規劃 | (一)綜合規劃作業。 (二)周邊土地整體開發計畫作業。 (三)環境影響評估作業。 (四)捷運設施用地土地使用變更作業。 | 22,443 | |
| 三、捷運三鶯線延伸八德綜合規劃 | (一)環境影響評估工作。 (二)綜合規劃及周邊土地整體開發。 | 3,346 | |
| 四、桃園都會區捷運系統路網評估暨分期發展計畫 | (一)辦理桃園都會區大眾捷運系統路網評估暨分期發展計畫及運輸需求模式。 (二)評估檢討桃園都會區內下一階段之捷運路網規劃。 (三)配合其他大眾運輸工具接駁路線來建構完整之運輸網路。 | 4,749 | |
| 五、捷運棕線綜合規劃 | (一)環境影響評估工作。 (二)綜合規劃及周邊土地整體開發。 (三)捷運設施用地之土地使用變更(都市)。 (四)捷運設施用地之土地使用變更(非都市)。 | 11,175 | |

資訊科技局 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

智慧城市為本市重要施政方向，至於「智慧治理」、「智慧生活」、「智慧產業」3大面向及市民卡整合應用、能源環境永續、智慧運輸與綠色交通、感知網路建置及應用、發展青創園地及智慧教育，還有智慧醫療長照、公共安全防災、機器人和語意服務應用等 10 大主題，則為本市推動智慧城市之核心主軸！

本局身為本市推動智慧城市發展的主要推手，秉持落實市長施政理念，統整本市資訊發展、政策與規劃，推動各項資訊科技生活服務及應用，以提升市府行政效能，讓市民享有更完整、更便捷的智慧化資訊服務，加速推動桃園智慧城市的發展願景。

二、任務

- (一) 推動資訊科技生活服務及應用：持續推動市民卡新服務，提升市民卡使用便利性，運用市民卡營運中心發展市民卡外部服務。此外，精進智慧機器人 24 小時市民諮詢服務，持續整合「福利智慧雲」運算平台，提供民眾貼心個人化福利資訊，對於虛擬實境共通平台加以精進及推廣，以提供市民與本府各局處平台資源分享及創新服務，最後透過推動城市程式培力及教具共享推廣服務，作為培育智慧城市 AI 人才的基礎。
- (二) 跨局處整合推動智慧城市：持續維運數據分析工具平台，輔以教育訓練、數據分析案例、發展獎勵方案等配套措施，培養市府同仁數據分析基本能力。配合經濟部工業局推動之「普及智慧城鄉生活應用補助計畫」，依據在地特色，結合地方產業，共同推動智慧城鄉應用服務，帶動相關產業發展。此外，持續推動桃園智慧城市，透過「桃園市智慧城市推動委員會」統合協調市府各機關，推動國際智慧城市交流，率領桃園在地產業參加經濟媒合，連結國際資源，讓桃園成為智慧城市最佳場域。
- (三) 府內各機關共通資訊系統的維運管理與建置：優化免費無線上網服務品質，定期檢討各熱點使用人次及使用量，以提供民眾更優質便利的上網環境。持續彙整本府各機關地理圖資及社會經濟資料，精進本府地理空間資訊決策分析平台。此外，持續提升資料開放平台資料品質及服務，使各機關及民間可善用政府資料進行創新加值。

貳、年度施政目標及策略

一、資訊科技生活服務及應用：

- (一) 強化市民卡虛實整合，持續推動市民卡新服務，提升市民卡使用便利性及市民服務專屬性，並運用市民卡營運中心發展市民卡外部服務之結合，並持續加值及創新市民卡多元應用。

- (二) 精進智慧機器人 24 小時市民諮詢服務，提供民眾諮詢市政多元交流管道。
- (三) 「福利智慧雲」運算平台整合稅籍、戶政、市民卡等資料及平台，主動推薦及試算補助服務，使民眾能更精確獲得福利補助資訊，並提供貼心個人化福利補助資訊通知，主動送達福利服務。
- (四) 行銷虛擬實境共通平台，提供市民與本府各局處平台資源分享及創新服務。
- (五) 推動城市程式培力及教具共享推廣服務，運算思維向下紮根，培育智慧城市 AI 人才的基礎。

二、跨局處整合推動智慧城市：

- (一) 持續維運府內共用之數據分析工具平台，輔以辦理教育訓練、執行數據分析主題案例、發展獎勵方案等配套措施，並提供諮詢輔導服務，培養市府同仁數據分析基本能力、帶動府內資料應用風氣，間接促進組織數位轉型。
- (二) 配合經濟部工業局推動之「普及智慧城鄉生活應用補助計畫」智慧城鄉應用計畫，結合地方政府及國內應用服務提供者、軟硬體研發與內容開發等業者共同投入，依據在地特色，針對可行場域進行服務試煉發想，結合地方產業，共同推動智慧城鄉應用服務，促成智慧生活普及與產業轉型升級，帶動相關產業發展。
- (三) 持續推動桃園智慧城市，透過「桃園市智慧城市推動委員會」統合協調市府各機關，從「智慧治理」、「智慧生活」、「智慧產業」3 大面向及結合本地優勢的亮點主軸，規劃桃園智慧城市發展 10 大主題，以智慧化的治理思維從各面向呼應民眾需求與聯結產業發展。
- (四) 推動國際智慧城市交流，率領桃園在地產業參加經濟媒合，連結國際資源，透過學習與文化發展，讓桃園成為智慧城市最佳場域。

三、府內各機關共通資訊系統的維運管理與建置：

- (一) 穩定並優化免費無線上網服務品質，定期檢討各熱點使用人次及使用量並作適當增加或遷移調整，以服務更多民眾，並提供民眾更優質便利的上網環境。
- (二) 持續彙整本府各機關地理圖資及社會經濟資料，精進本府地理空間資訊決策分析平台，發揮地理圖資最大使用效益，輔助市府施政決策支援，提升各局處行政作業效率。
- (三) 持續提升資料開放平台資料品質服務，藉由資料公開使政府施政透明化，民間亦可善用政府資料進行創新加值，使生活更便利。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------|---|--------|----|
| 一、市民卡共通資訊平台應用功能維護擴充 | (一)持續提高市民卡 APP 多元應用功能及下載率。 (二)持續發行行動市民卡，提供市民多元辦卡選擇，並維運行動市民卡系統。 | 16,596 | |

| | | | |
|-----------------------|---|--------|--|
| | <p>(三)卡片管理系統平台(包含國民運動卡、活動管理系統)軟硬體維護工作。</p> <p>(四)市民卡紅利桃子、特店集章系統環境建置維運</p> | | |
| 二、桃園市市民卡營運中心及市民卡行銷推廣 | <p>(一)擴大紅利點數參與對象及範圍並精進集點制度。</p> <p>(二)執行紅利集兌點帳務結算及電子集章查核等相關行政作業。</p> <p>(三)運用及管理市民卡共用性平臺系統(包含市民卡 APP、主題網站、紅利平台、電子集章等)。</p> <p>(四)辦理市民卡整合優惠活動宣傳與特約商店維運。</p> <p>(五)整合商家、企業、民眾諮詢服務，提供單一窗口。</p> | 10,000 | |
| 三、資料探勘數據分析平台維護及服務 | <p>(一)維持數據分析工具平台穩定運行。</p> <p>(二)辦理教育訓練，培養本府業務人員數據應用概念，熟悉數據分析工具平台操作方式。</p> <p>(三)協助本府各局處數據分析專案需求，提供使用諮詢、調整協助或實作輔導。</p> | 3,432 | |
| 四、智慧機器人24小時市民諮詢服務擴充維運 | <p>(一)24小時市民諮詢服務：於桃園市政府官網、市民卡官網或市民卡 APP 點選連結進入文字服務頁面。</p> <p>(二)維運智慧機器人服務：實體及系統維運、增加語意精準度及對話回答正確率。</p> <p>(三)提供智能客服多元渠道：Web、APP、數位觸控看板、智慧音箱、Google 語音助理連接智能客服...等。</p> | 1,203 | |
| 五、福利智慧雲系統運作及維護 | <p>(一)維護市民福利互動諮詢、福利補助資料庫、線上申辦機制、市民福利主動健診、市民福利主動</p> | 950 | |

| | | | |
|--------------|--|-------|--|
| | <p>通知等系統功能之正常運作。</p> <p>(二)與其他應用系統介接(包括:公務雲、市民卡卡務平台、免書證免騰本系統.....等),資料互通有無,免去民衆重複提供資料困擾。</p> <p>(三)定期更新本府各機關福利項目內容,提供民衆正確精準之福利資訊。</p> | | |
| 六、AR/VR 服務維護 | <p>(一)系統(包含網頁、APP)維護工作。</p> <p>(二)配合辦理工作坊、講座或行銷應用活動,或是新增 VR 環景等多媒體內容。</p> <p>(三)功能擴充,如禮品管理及兌獎機制、市民卡紅利點數介接、視覺化設計與操作介面調整等。</p> | 847 | |
| 七、城市程式培力計畫 | <p>(一)為提升全民科技素養,提供課外學習機會,舉辦國小科技體驗營,親子共同體驗、探索,向下紮根運算思維,協助培育資訊人才。</p> <p>(二)於校園落實城市程式培力,舉辦師資培育營,培訓本市對運算思維融入各科教學有興趣之教師,快速提升桃園各領域教師程式力。</p> <p>(三)訓練大專生擁有設計教案、營隊經營、領導統御、專業知能等能力,舉辦大專運算思維人才培育營,栽培種子助教,鼓勵參與推廣活動,實踐所學,回饋社會。</p> <p>(四)提供優質教具,並以教具銀行的概念集中管理與資源共享,彌補偏鄉資源不足的問題,將租借辦法制度化,樹立教育共享經濟之典範。</p> | 3,000 | |

| | | | |
|------------------------------|--|---------------|--|
| <p>八、地理空間決策分析平台維運及衛星影像服務</p> | <p>(一)維護地理空間資訊決策分析平台及社會經濟資料庫正常運作，更新本市全區衛星影像圖、各種人口分布、經濟結構、區域地理、水利交通等社會經濟資料與地理圖資，提供府內各機關介接使用，以充分發揮資料互通、共享與多目標加值應用效益。</p> <p>(二)持續蒐集各局處地理圖資與系統發展情形，將收納之圖資整理以擴充平台成果。</p> | <p>4,500</p> | |
| <p>九、資料開放與服務匯流整合平台之維運及擴充</p> | <p>(一)資料開放平台之維運，及底層系統重建與調整，以提昇系統之整體效能及穩定性。</p> <p>(二)針對現有開放資料集之品質進行盤點清查，並協助本府各業務機關辦理資料品質提昇作業。</p> | <p>1,500</p> | |
| <p>十、推動本市免費無線上網服務</p> | <p>(一)維持本市現有免費無線上網熱點，並於人潮眾多或弱勢偏鄉地區建置新熱點。</p> <p>(二)監測各熱點服務流量，確保無線上網之穩定性，並視民眾使用需求及地區特性，適度調整熱點分布。</p> <p>(三)建構本市免費無線上網之優質服務環境，強化資訊基礎設施。</p> | <p>10,000</p> | |

新聞處 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

因應新興科技快速演進及使用社群媒體習慣改變，本處提升新聞發布效率，即時澄清錯誤訊息，透過多元化社群媒體管道，精確傳遞市府重大市政訊息及民生資訊，並運用桃園優勢，持續記錄桃園大小事，推廣城市形象品牌，提高城市光榮感，讓桃園站上國際，亦持續保障市民收視權益，多元推展有線電視業務。

二、任務

- (一) 數位匯流時代興起，網路媒體資訊傳播成為主流，本處持續提升市政新聞發布效率以及媒體服務品質，包含即時公布市府重大訊息及政策、宣傳重大施政計畫進度及關鍵成果，針對不實謠言、假消息、假新聞等進行澄清，於天災發生時協助迅速傳播災害防治消息及重要民生資訊，同時配合媒體採訪作業需求，精進媒體服務流程，藉由大眾媒體力量協助各界精確掌握市府重要市政議題概況。
- (二) 運用桃園國門之都的優勢，搭配多元宣傳管道，將桃園推向國際，吸引國際旅客將桃園設定為旅程的第一站；同時展現本市各項施政成果及重要市政資訊，讓市民朋友看見桃園發展願景，凝聚市民光榮感，進一步化為桃園城市意象，讓世界感受桃園的魅力。
- (三) 因應數位匯流時代，多元推展有線電視業務，桃園早於中央實施有線電視多元方案，持續彙整各方意見滾動修正方案內容，並督促業者積極推展 4K 高畫質影音，深化執行滿意度調查，瞭解市民收視偏好及提升業者服務品質；另亦持續加強業者落實纜線自主管理及辦理纜線清整標章計畫等，打造乾淨天際線。

貳、年度施政目標及策略

一、新聞聯繫與媒體服務：

- (一) 因應網路新聞成為媒體主流，本處加快市政新聞及新聞照片之發布速度。
- (二) 藉由每日晨間剪報和即時輿情監控，協助提升各局處回應重大議題之效率，並完善訊息澄清機制。
- (三) 持續增進新聞聯絡人專業知能，強化新聞稿寫作及重大議題回應。
- (四) 依據各局處及媒體需求，優化本處軟硬體設施，讓線上線下媒體服務更加順暢。

二、多元化市政宣導及城市行銷：

- (一) 運用多元媒體資源，深度行銷本市重大政策與建設，使各界瞭解桃園發展軌跡與潛力，並宣傳桃園城市亮點，打開桃園在國際社會之名聲，進一步深化對於桃園城市的認識、瞭解及好感程度，提升國際能見度。

- (二) 運用多元通路即時宣傳市政及民生訊息，讓資訊確實傳遞，確保市民第一時間掌握市政資訊。
- (三) 桃園吉祥物「丫桃」、「園哥」持續代言本市重大政策及重要活動，並拓展民間及商業運用，將城市品牌向外延伸，擴大城市行銷效益。
- (四) 市政刊物《桃園誌》以月刊形式編印發行，記錄桃園蛻變，並以軟性筆調及貼近生活的方式連結讀者，加深對桃園的認識與認同。

三、積極推展有線電視業務：

- (一) 早於國家通訊傳播委員會政策期程，桃園 109 年 4 月 1 日實施有線電視多元方案，未來將依收視戶需求，滾動修正方案內容並適時向 NCC 提出政策建議，以期推出符合市民期待的頻道分組及內容。
- (二) 因應數位匯流時代，督促有線電視業者積極推展 4K 高畫質影音；並應提供社群媒體、網站等多元客服管道，及維持低收與中低收入戶收視優惠，督促業者善盡主動告知義務。
- (三) 深化執行有線電視滿意度調查，除透過手機增加調查對象，並增加「收視行為」調查，逐年累積跨年度數據比較，作為市府政策規劃參考，並要求業者持續提升服務品質，維護收視權益。
- (四) 持續辦理纜線清整標章計畫，督促有線電視業者加強垂落纜線自主管理，配合執行天空纜線清整及纜線地下化，及協同辦理側溝暫掛纜線評鑑作業，完善側溝纜線附掛品質，打造乾淨天際線。
- (五) 每月定期進行有線電視頻道側錄，依規裁處違規插播廣告；另為保障兒少權益亦定期審閱四大報，對於刊登疑似不妥廣告之媒體進行裁處，並將電視網路等不妥內容陳情案件協轉權責單位處理，維護市民閱聽權益。
- (六) 為推廣公用頻道，培育在地影像種子，於桃園區公民會館舉辦工作坊，邀請專業講師，安排影像新聞、平面攝影與自媒體經營等相關課程，具體實踐媒體近用權。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------|-----------------------------|--------|----|
| 一、新聞聯繫與媒體服務 | (一)辦理新聞輿情資料之蒐集與分析，提供施政規劃參考。 | 1,000 | |
| | (二)辦理媒體聯繫、公共關係及新聞發布等事宜。 | 1,400 | |

| | | | |
|----------------------------|---|--------|---------------------------|
| 二、多元化市政宣導及城市行銷 | (一)運用各項媒體資源，包括電子、廣播、平面、網路等，辦理本府重大市政政策行銷。 | 24,250 | |
| | (二)運用各類媒體管道，辦理城市形象行銷。 | 13,000 | |
| | (三)運用吉祥物進行市政及城市行銷，提升重大政策、活動行銷效益。 | 4,000 | |
| | (四)市政刊物《桃園誌》編印及發行，以月刊形式發行，記錄桃園豐富的城市樣貌。 | 8,500 | |
| 三、落實有線電視輔導管理，全面升級多元收視服務與品質 | (一)深化執行有線電視滿意度調查。 (二)推動纜線清整標章計畫，落實纜線自主管理及維護。 | 1,330 | 桃園市有線廣播電視事業發展基金 980 千元 |

秘書處 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：

本處綜辦市府幕僚事務，積極辦理國際交流聯繫工作，推動友好城市及兩岸間交流，提升桃園之國際能見度；另為精進市府運作效能，協助各機關提升公文品質、強化檔管效能，及持續落實公務車輛、財產、物品及宿舍等維護管理等，扮演最佳幕僚角色；此外，也會續推動市政大樓節能減碳措施，維護市政大樓清潔與設備完善，打造更優質洽辦公環境。

二、任務：

- (一)辦理與駐臺單位之交流聯繫工作，推動與締盟城市之多元交流，提升桃園之國際能見度。
- (二)辦理市政及府會工作聯繫，配合推動市政工作及活動，從事貴賓接待相關事宜，以提升本府為民服務品質及形象。
- (三)辦理本府市政大樓辦公場所、會議室、桃園市綜合會議廳及府前廣場等空間管理規劃、環境綠美化及各式修繕、實行節能減碳措施，並定期維護高低壓電器設備、中央空調系統、電梯、消防系統、給排水系統、總機系統、監視系統及緊急發電機等機電設備，以持續營造友善洽公及辦公環境。
- (四)持續推動公文電子化及線上簽核，優化文書品質；提升本府機關檔案管理作業，健全檔管制度，輔導所屬機關爭取金檔獎。
- (五)持續落實公務車輛、財產、物品及宿舍之維護管理，並優化工友、出納、勞健保、勞工退休金及公務手機等各項庶務工作之效能。

貳、年度策略目標及策略

一、推動城市外交及多元交流：

- (一)積極推動與締盟城市之多元交流。
- (二)接待國際訪賓，增進城市外交工作。

二、提升桃園國際能見度：

- (一)加強與駐臺單位互動聯繫，奠定國際交流基礎。
- (二)編製城市外交宣傳刊物，增加媒體曝光度。
- (三)邀請締盟城市參與本市主辦之大型活動及國際交流研討會。

三、推動輓聯及中堂線上申請：

鼓勵民眾透過線上申請管道申請婚喪喜慶之中堂及輓聯，提升便民服務。

四、改善洽公及辦公環境，提供優質安全辦公場域：

辦理會議室麥克風改善及本府市政大樓老舊監視系統汰換。

五、健全政府檔案管理，樹立檔管品質標竿：

- (一)輔導考核本府所屬機關檔案管理作業。

(二)提供檔案管理人員專業知能學習。

六、持續推動公文線上簽核：

依行政院電子公文節能減紙續階方案，維持公文線上簽核所訂年度目標值，建立更有效率及無紙化之行政運作機制。

七、工友員額管控：

參照中央員額精簡政策，工友出缺一律不補，維持本府工友不新僱之管制措施。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------|---|------------|----|
| 一、推動城市外交及多元交流 | (一) 推動與締盟城市之多元交流 (二) 接待國際訪賓 (三) 辦理首長出國考察 (四) 辦理首長參與國際活動 (五) 處理本府與國外城市聯絡事宜 | 8,000 | |
| 二、提升桃園國際能見度 | (一) 加強與駐臺單位互動聯繫，奠定國際交流基礎 (二) 編製城市外交宣傳刊物，增加媒體曝光度 (三) 邀請締盟城市參與本市主辦之大型活動及國際交流研討會 | 2,000 | |
| 三、推動輓聯及中堂線上申請 | 鼓勵民眾透過線上申請管道申請婚喪喜慶之中堂及輓聯，提升便民服務。 | 0 | |
| 四、改善洽公及辦公環境，提供優質安全辦公場域 | (一) 辦理會議室視聽設備整合改善工程 (二) 辦理本府市政大樓老舊監視系統汰換 | 700 100 | |
| 五、健全政府檔案管理，樹立檔管品質標竿 | (一) 輔導考核本府所屬機關檔案管理作業 (二) 提供檔案管理人員專業知能學習 | 460 | |
| 六、持續推動公文線上簽核 | 依行政院電子公文節能減紙續階方案，維持公文線上簽核所訂年度目標值，建立更有效率及無紙化之行政運作機制 | 0 | |
| 七、工友員額管控 | 工友離職、資遣、退休及死亡出缺一律不補 | 0 | |

人事處 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本處秉承市長施政理念，及中央人事法制，致力實現「本市團隊最佳人資策略夥伴」之願景，以合理配置員額，彈性運用人力，多元方式遴才，促進人才交流，激勵同仁士氣，落實考核獎懲，增進培育成效，強化自主學習，精進員工協助，維護身心健康，落實退休照護，溫馨慰問退休人員，營造幸福職場及增進身心平衡為目標，期能打造專業優質的行政團隊，以提升本府整體施政效能。

二、任務

- (一) 組織功能健全：因應施政重點及員額總量管理原則，協助本府各機關彈性調整組織，統籌運用員額，使人力統籌調配發揮最大效能。
- (二) 人力運用精實：遴補優秀人才，增加職務歷練，維護人員權益，關心弱勢族群，妥善運用人力。
- (三) 人員素質提升：落實考核獎懲機制，多元培育公務人力，精進員工協助方案，持續照護同仁身心健康及協助機關提升整體效能。
- (四) 同仁士氣高昂：規劃多元文康活動，增進員工身心健康，完善員工照護，營造幸福職場，提升工作士氣，覈實辦理退撫業務。

貳、年度施政目標及策略

一、合理配置員額，彈性運用人力

(一) 辦理員額評鑑，活化機關各類人力運用

為使本府各機關靈活運用有限員額，擇定部分機關辦理員額評鑑，透過組織、業務、人力及工作方法與流程等多元面向，診斷受評機關人力運用情形，並作為機關員額調整之參據，以協助提升組織功能，發揮人力最大效益。

(二) 落實員額審查，確保人力配置與業務契合

為充實本府各項重大施政計畫之必要人力，藉由預算員額審查等機制，檢視各機關人力需求，協助各機關將人力優先配置於核心業務，並確保非編制人力進用之合理性，並兼顧人事成本效益。

二、多元方式遴才，促進人才交流

(一) 積極補實機關人力，鼓勵同仁職務歷練

各機關運用國家考試途徑取才，並視業務屬性及實務需要，擇優陞任或外補優秀人才，建構績優市府團隊，共同為市民服務；另依本府及所屬各機關學校公務人員遷調實施要點規定，定期辦理職務遷調，增加本府所屬人員職務歷練及人才交流的機會。

(二) 照顧聘僱人員權益，核實辦理考核晉級

配合行政院 109 年 5 月 1 日修正發布「行政院與所屬中央及地方各機關約僱

人員僱用辦法」，修正本府及所屬各機關學校約聘僱人員進用及考核要點，增訂機關辦理約僱人員考核及考核結果得作為晉級等事項，是類人員可逐年依工作表現辦理晉級。

(三) 進用身心障礙及原住民族人員，落實保障就業

依身心障礙者權益保障法及原住民族工作權保障法等規定，每月足額進用身心障礙及原住民族人員，並提列是類人員考試職缺，以照顧其就業權益。

三、激勵同仁士氣，落實考核獎懲

(一) 選拔傑出人員，樹立標竿典範

為激勵市府團隊士氣，塑造學習典範，辦理模範公務人員選拔，公開表揚獲獎人員並頒發獎牌、核予公假 5 日及發給獎金；另擇優薦送參加行政院模範公務人員選拔；又重視女力培養，每年選拔傑出女性公務員，公開表揚頒發獎牌、核予公假 3 日及發給禮券。

(二) 落實獎優汰劣，覈實考核獎懲

落實公務人員平時考核，獎優汰劣，並做為年終考績(成)及陞遷重要依據；秉持有功必賞、有過必罰等原則，即時核給獎勵或依限辦理議處，以發揮綜覈名實、賞罰分明之效。

四、增進培育成效，強化自主學習

(一) 規劃多元課程，提升工作職能

為提升公務同仁工作服務品質、因應各機關業務推展之需求，本處每年均依本府施政目標與核心價值，建構完整員工訓練計畫，開辦領導管理、專業職能、自我發展及政策性等 4 大類訓練，並運用小組研討、體驗式學習及工作坊等培訓方式，強化同仁工作知能，以建立優質市府團隊。

(二) 翻轉學習模式，鼓勵積極學習

積極推動數位學習及創新辦理線上直播課程，開啟新世代學習模式，鼓勵同仁多元自主學習，讓學習不受時空環境限制，以提升本府人力素質。

五、精進員工協助，維護身心健康

藉由多樣化的協助性措施，營造友善幸福職場，協助同仁解決工作、生活可能遭遇之情緒困擾，使其維持工作與生活平衡，並設置「員工個人諮詢」、「團體諮詢」、「專家入場」等服務，亦針對重大危機事件、非自願個案提供後續協處追蹤，協助各機關解決管理及員工個人議題，維護同仁身心靈健康，同時提升工作績效及組織效能。

六、落實退休照護，溫馨慰問退休人員

(一) 即時辦理退撫案件，發放退撫給與

依規定即時辦理退撫案件，按時發放退撫給與、三節慰問金及年終慰問金，並落實優惠存款利息查對，維護退休人員之權益。

(二) 辦理退休規劃課程，開創亮麗銀髮生活

策辦退休權益、退休規劃課程，讓成就退休要件的同仁，透過多元體驗、實際走訪社區，瞭解長期照護政策及退休公教志工經驗分享，規劃亮麗多彩的

退休生活。

(三) 暖心關懷退休人員，提升照顧服務

為提升對退休人員的照護服務，主動結合各機關學校退休照護資源，推動關懷高齡退休人員活動，並致贈溫馨伴手禮，以表達本府對其關心與照護之意。

七、營造幸福職場，增進身心平衡

(一) 多元文康活動，聯繫機關情誼

舉辦公教人員體能性及聯誼性等多元文康活動，促進機關間交流，推動員工社團，鼓勵同仁從事休閒活動，紓緩工作壓力，提升工作士氣。

(二) 推動托育服務，減輕育兒負擔

為減輕同仁家庭育兒負擔，使其能兼顧工作與家庭，辦理本市公教人員育嬰急難貸款，並積極洽簽特約托育機構及特約商店，以提供超值優惠方案，持續鼓勵本府所屬機關(構)運用合適場地或閒置空間設置托育設施，滿足員工子女托育之需求，建構友善育兒環境。

(三) 優惠健康檢查，守護員工健康

為照護同仁身體健康，定期調查各機關學校公教人員健康檢查補助編列及執行情形，並與本市優質醫療院所合作，提供同仁優惠健康檢查方案，鼓勵同仁落實自主健康管理。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------|--|--------|----|
| 一、公務菁英培訓計畫 | 辦理領導管理、專業職能、政策性及自我發展等 4 大類訓練課程，充實同仁本職學能。 | 4,850 | |
| 二、推動員工協助方案實施計畫 | 辦理本府員工協助方案個別諮詢、團體諮詢、專家入場及各項服務措施。 | 1,000 | |
| 三、落實退撫業務，建構關懷網絡計畫 | 辦理已退休人員或預計退休人員相關活動與講座，退休人員重病或婚喪喜慶予以慰問、贈賀及關懷聯繫。 | 1,135 | |
| 四、辦理員工文康活動計畫 | 辦理公教人員體能性及聯誼性等多元文康活動。 | 1,174 | |
| 五、推動員工社團計畫 | 輔導員工社團推動社務。 | 400 | |

主計處 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

主計業務包括歲計、會計及統計等 3 部分，其中歲計工作以預算編製為主，依市政建設之輕重緩急，將有限財源作最經濟有效之分配運用，並協助各機關改善預算編製品質；會計工作在求財務管理功能之發揮，將預算執行及財務活動情形確實記錄，以了解計畫執行之績效，並透過督導各機關內部審核，以符合法令並減少浪費；至統計工作則在蒐集與政府施政及社會經濟有關之資料，加以整理、分析，適時提供決策之參據。前開歲計、會計、統計工作，具有相互為用的整體性，以達成「妥適分配有限資源，增進本府財務效能，發揮統計支援決策功能，協助推動市政建設」為目標。

二、任務

- (一) 審編本市總預算暨附屬單位預算及綜計表，以妥善規劃整體財政資源。
- (二) 規劃經常性支出節流機制，以加強資源運用效率。
- (三) 強化會計管理及編造本市總決算暨附屬單位決算及綜計表，以發揮財務管理效能。
- (四) 督促及輔導各機關強化統計作業實務知能及方法，以加值應用統計資料。
- (五) 自辦家庭收支調查，俾供制定決策之參據。

貳、年度施政目標及策略

一、改善預算籌編品質，協助各機關預算編製及市政之推動

協助各機關妥適籌編預算，改善預算編製品質，以利提升預算執行效益並協助未來各項市政推動。

二、加強資源運用效率，有效擷節財政資源

就經常性支出建立節流機制，以提升資源運用效益。

三、提供政府財務資訊，發揮會計輔助管理功能

- (一) 審核各機關半年結算報告，編造本市總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表，以作為日後編製決算之參考。
- (二) 審核各機關決算報告，彙編本市總決算暨附屬單位決算及綜計表，送請審計部桃園市審計處審定，以明財務責任。

四、加值應用統計資料，發揮支援市政決策功能

- (一) 辦理增進統計專業知能研習，提升統計工作質效。
- (二) 編印各類統計指標及書刊，以供各界參考應用。
- (三) 撰擬各類市政議題之職務應用統計分析及統計通報，以呈現重要施政成果。
- (四) 彙製各項市政成果之視覺化互動式統計圖，增進統計服務效能。
- (五) 持續推動及維護公務統計行政管理系統，並擴充相關功能，強化行政 e 化管

理。

五、提升自辦家庭收支及中央委辦調查之品質，以供相關機關參考

- (一) 以抽樣調查蒐集本市家庭之所得及消費情形，供相關機關訂定最低生活費、計算基本生活所需費用及法院審理給付生活(扶養)費等訴訟判決之參考。
- (二) 協助行政院主計總處辦理每 5 年一次之「農林漁牧業普查」，了解本市農業資源分布及營運等基本資料，並掌握區域發展情形，供為政府研訂國土規劃及農業相關政策參據。
- (三) 強化各調查規劃工作及勤前教育，以提升調查品質。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------------|---|--------|----|
| 一、核編本市總預算 | (一)依照行政院主計總處訂定之 111 年度直轄市及縣(市)總預算編製要點及本府施政方針，妥擬 111 年度本市總預算編製作業手冊，陳報核定後分行。 (二)依中央 111 年度總預算編製作業手冊及府頒 111 年度本市總預算編製作業手冊，審查各機關單位概算。 (三)依地方制度法第 40 條規定期限編竣 111 年度本市總預算案，送請市議會審議。 | 1,380 | |
| 二、督導本市總預算執行 | (一)編訂本市各機關單位預算執行作業手冊。 (二)依法核定分配預算、修改分配預算、專案預算分配及辦理第二預備金之控管核簽。 (三)編具第二預備金動支數額表，送請市議會審議。 (四)依本府業務實際需要檢討修訂開源節流計畫獎懲要點。 | 451 | |
| 三、督導本市山地原住民區公所總預算與追加減預算之籌編及執行 | (一)審核本市山地原住民區 110 年度追加預算及 111 年度總預算編列情形，並將審查結果，送請審計機關參閱。 (二)辦理本市山地原住民區計畫及預算考核。 | 55 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------|---|--------|----|
| 四、其他配合本市總預算核編及執行應行辦理事項 | (一)辦理公務預算會計資訊系統教育訓練。 (二)辦理公務預算會計資訊系統線上輔導計畫。 | 886 | |
| 五、編造本市附屬單位預算及綜計表 | (一)依照行政院主計總處訂定之 111 年度直轄市及縣(市)總預算附屬單位預算編製要點及本府施政方針，妥擬 111 年度本市總預算附屬單位預算編製作業手冊，陳報核定後分行。 (二)依本市總預算附屬單位預算編製作業手冊，審查各特種基金附屬單位概算，編造本市附屬單位預算及綜計表。 | 752 | |
| 六、督導本府各特種基金附屬單位預算執行 | (一)編訂本府附屬單位預算執行作業手冊。 (二)審核本府各特種基金每月會計報告。 (三)審核本府各特種基金預算保留事宜。 (四)依限核編完成 110 年度本市總預算附屬單位預算半年結算報告，送請審計機關查核。 | 425 | |
| 七、彙編本市附屬單位決算及綜計表 | 依地方制度法第 42 條規定期限內編成 109 年度本市總決算附屬單位決算及綜計表，併同總決算送請審計機關審核。 | 370 | |
| 八、辦理附屬單位預、決算及會計業務教育訓練 | 加強本處所屬主計人員對附屬單位預、決算及會計資訊系統操作之熟練度，辦理相關教育訓練。 | 83 | |
| 九、辦理本市總會計事務 | (一)加強總會計決策功能，編製總會計報表。 (二)依限核編完成 110 年度總預算半年結算報告，送請審計機關查核。 | 107 | |
| 十、彙編本市總決算 | 依地方制度法第 42 條規定期限內編成 109 年度總決算，送請審計機關審核。 | 275 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------|--|--------|----|
| 十一、督導本府各機關辦理單位會計事務 | (一)審核本府各機關每月單位會計報告。 (二)審核本府各機關單位預算保留事宜。 | 874 | |
| 十二、辦理會計業務教育訓練 | 加強本處所屬主計人員對會計資訊系統操作之熟練度，辦理相關教育訓練。 | 180 | |
| 十三、加值應用統計資料，發揮支援市政決策功能 | (一)召開公務統計實務研習會，俾健全統計管理制度。 (二)編印統計速報、6都重要統計指標、統計年報及性別圖像與撰擬專題統計分析及通報，供本府各機關及各界查詢應用。 (三)持續推動及維護公務統計行政管理系統，並擴充相關功能，強化行政e化管理，及時掌握統計資料品質及時效性。 (四)規劃視覺化互動式統計圖專區，持續發布各項重要施政成果主題圖表，提供各界依需求快速解讀資料趨勢，增進市政統計支援決策功能。 | 190 | |
| 十四、提升自辦家庭收支調查品質 | (一)強化調查規劃工作，辦理勤前講習。 (二)以抽樣調查蒐集本市家庭之所得及消費情形，俾供相關機關之施政參考。 | 3,176 | |

政風處 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景：透明桃園，廉能起飛

為建立廉潔政府，提升行政效能，本處藉由「加強肅貪防貪」、「落實公務倫理」、「擴大教育宣導」及「提升效能透明」推動各項廉政工作，並應當前廉政政策，強調風險預警功能，建構透明化監督機制，從制度面擬定具體興利防弊措施；且秉持保障人權、程序正義之工作原則查究不法，以提高行政效率，促進廉能政治之目標。

二、任務

- (一) 鼓勵社會參與，提升行政透明公開。
- (二) 加強法令宣導，建立廉潔自律觀念。
- (三) 推動校園誠信，深化學子品格教育。
- (四) 強化內控管理，提升防弊興利功能。
- (五) 抑制貪瀆不法，促進機關廉潔風氣。
- (六) 落實機關安全維護，確保公務機密措施。
- (七) 踐行採購稽核作業，建構公平採購環境。

貳、年度策略目標

一、落實多元社會參與，昇華全民反貪意識

二、加強廉潔自律觀念，提升整體行政效能

- (一) 全面辦理機關學校員工廉政教育訓練。
- (二) 辦理財產申報及利益衝突業務，落實各項陽光法案工作。

三、強化風險預警功能，推動行政透明措施

- (一) 落實預警功能，針對高風險業務實施業務稽核。
- (二) 針對機關業務狀況適時推動行政透明。

四、發掘貪瀆不法案件，辦理民眾檢舉及首長交查案件

- (一) 主動發掘貪瀆不法，蒐集研析採購異常案件，辦理專案清查。
- (二) 妥慎辦理民眾陳情檢舉案件。
- (三) 辦理業務講習，精進專業職能。

五、強化機關安全維護、公務機密維護及資訊安全

- (一) 配合本府重大活動，強化安全維護措施。
- (二) 建立危安通報機制，增進橫向聯繫功能。
- (三) 培養員工保密觀念，落實檔案文書管理。
- (四) 協助資訊安全稽核，強化個資保護觀念。

六、落實採購稽核機制，增進採購效率與品質

本府依規成立採購稽核小組，稽核監督各機關學校採購案件有無違反法令；另處理上級交辦、媒體及民意關切或廠商檢舉案件，每年計稽核 300 案以上採購

案件，稽核完成後逐案編擬報告，函知受稽核機關針對缺失採行改正措施，並參與各項採購業務推動與興革會議、進行採購稽核作業評核、分級管制作業、彙整建立錯誤樣態分析、定期向行政院公共工程委員會彙報成果及管考資料，以促使採購制度健全發展，更臻確保並提昇採購效率與品質。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------|--|--------|----|
| 一、辦理廉政宣導會議、強化預警、再防貪 | 包含講習、教育訓練、座談會及廉政業務交流等相關費用支出。 | 181 | |
| 二、印製廉政宣導品、簡訊、月刊等相關費用 | 編撰廉政簡訊、月刊；印製員工法紀宣導文宣；購買相關書籍用品等。 | 65 | |
| 三、辦理社會參與、志工計畫 | 為宣揚本府廉政措施、建立政風種子人員，透過廉政志工服務學校、社區，並協助辦理反貪活動及建立法治觀念。 | 424 | |
| 四、發掘貪瀆不法案件 | (一)針對易滋弊端業務，積極研析查處違失資料。 (二)主動發掘不法，蒐集研析採購異常案件，辦理專案清查。 | 91 | |
| 五、辦理民眾檢舉及首長交查案件 | (一)運用受理檢舉管道，並宣導揭露貪瀆不法弊端。 (二)就檢舉案件除落實保密規定及保障人權外，並縝密資卷研析，擬定查處計畫，必要時採以現場會勘、政風訪查及蒐證等作為，以周延查處工作。 (三)辦理本處暨所屬政風單位查處業務講習，精進查處專業知能。 | 71 | |
| 六、機關安全維護 | 辦理機關設施安全狀況檢查及安全維護講習訓練、宣導。 | 25 | |
| 七、公務機密維護 | 實施公務機密維護檢查、資訊使用管理稽核、公務機密維護講習及宣導。 | 25 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------|---|--------|----|
| 八、稽核監督本府各機關 | <p>(一)利用政府電子採購網，勾稽篩選可能有異常之採購案件，辦理一般（書面）稽核；並就監審檢調機關移送、主管機關交辦、民眾廠商檢舉（陳情）等異常採購案件，辦理專案稽核。</p> <p>(二)提升稽核效率，辦理業務交流。</p> <p>(三)辦理政府採購稽核業務研習會暨檢討座談會，精進專業知能及提升稽核監督執行成效。</p> | 749 | |

研究發展考核委員會 110 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

本會作為市府幕僚機關，以市長施政理念為主軸，積極協助本府各機關將政策落實於施政計畫，輔以合宜的管制考核機制為整體施政把關，亦將創新發展的概念引入施政，希冀本府能提供市民優質、效率、創新的服務。

具體而言，本會的願景係以建立「服務型政府」、「效能型政府」及「參與型政府」；並進一步以「推動優質服務，提升民眾滿意度」、「強化管考作為，提升治理效能」、「促進公民參與，完善規劃政策」為施政目標。透過 ICT 與科技、跨機關協調合作，改造行政服務流程，以及擴大社會多元參與，使本府施政能夠簡政便民，進而提升本市市民生活品質。

二、任務

當今社會變遷快速、公共事務繁雜，人民對政府的期望高，政府面臨的挑戰及任務包括了政策過程不周延、執行能力待加強、跨機關協調不足，以及創新動能未強化等。本會以協助本府提升行政效能、服務品質及智慧創新為核心任務，因此，以服務機關為本會之定位，服務本府各級機關(構)。將透過開放公民參與、運用網路科技、善用跨域協調合作等方式，期能強化政府治理效能、提升行政效率與服務品質。

貳、年度策略目標

一、提升行政效能

- (一) 建置研考資訊系統，管制重大建設計畫，俾便發現進度異常案件，並透過定期召開重大建設管制會議、不定期實地查證、考核及獎懲等機制，以督促各項重大建設計畫如期如質完成。
- (二) 輔導各級機關建立公文文書流程標準作業程序，加強逾期案件之檢討分析，針對各機關文書作業人員、研考人員、檔案人員辦理相關教育訓練，強化公文文書品質與效率，另針對民眾及議員之案件回復時效加強控管，以縮短辦理時效。
- (三) 辦理政策民調，掌握市民對本府施政之滿意程度與對重大議題的看法，以供施政參考。

二、優化服務品質

- (一) 鼓勵機關經由參獎過程精進服務作為，藉以樹立標竿學習楷模，帶動本府服務品質全面躍升。
- (二) 編印市民手冊，內容包含市政福利、便民措施、節慶活動、特色景點、常用通訊錄及農民曆，方便民眾紙本及線上閱讀。
- (三) 辦理電話應答品質考核，提醒各機關建立專業形象及友善服務態度。

- (四) 強化本府 1999 話務中心服務效能，提高民眾對話務服務之滿意度。
- (五) 拓展多元申辦管道，善用資通訊技術，提供市民優質、便利的市政服務。
- (六) 重視民情，整合陳情管道，管控案件時效及品質。

三、致力多元參與及創新

- (一) 鼓勵各機關同仁發揮創意，提出與市政業務相關之興革或創新便民服務措施。
- (二) 輔導機關持續推動公民參與相關工作，增進市民參與機會，提升施政品質。
- (三) 推動聯合國永續發展目標，辦理永續發展意識培力，以提升機關永續發展政策規劃能力。

參、年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------------------------|---|--------|----|
| 一、重大建設計畫 選項列管及一般 性補助款基本設 施列管 | 訂頒計畫列管作業要點，透過召開管制會議、實地查證、考核及獎懲等機制(如超前獎獎勵、趕辦獎勵、績優工程人員及工程風險預警有功人員獎勵、平時及年終考核及績優人員出國計畫)，督促各項重大建設計畫如期如質完成。 | 446 | |
| 二、市政管考資訊 整合系統建置 | 整合現行研考資訊及中央管考系統之填報欄位，盡量以系統資料串接方式達成填報資料之一致，減少各機關同仁管考資料重複填報情形。 | 5,000 | |
| 三、研考資訊系統 及施政成果透明 資訊網維護 | (一)進行研考資訊系統功能維護。 (二)進行施政成果透明資訊網系統功能維護及資料更新。 | 800 | |
| 四、議會質詢案件 追蹤列管 | (一)彙編議決案執行情形報告書。 (二)系統追蹤本府各機關逾期函復及填報情形。 | 260 | |
| 五、公文品質及改 善流程計畫 | (一)與本府秘書處及政風處共同組成「公文品質檢核小組」，至各機關進行實地檢核。 (二)辦理公文講習及教育訓練。 (三)加強公文處理時效，定期檢視公文依限結案率。 | 161 | |
| 六、提升行政機關 服務品質 | (一)不定期辦理為民服務實地查核，以確保本府各機關服務品質。 (二)辦理為民服務教育訓練，包括電 | 1,020 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------|--|--------|----|
| | 話應答、臨櫃服務、陳情案件處理，加強本府各機關同仁專業服務品質。 (三) 每月實施電話應答品質考核。 | | |
| 七、編印便民文宣 | 提供本市重大政策簡介、福利查詢、生活資訊、市府活動、行事曆、農民曆及機關聯絡資料等資訊，採各家戶發送一本市民手冊，另同步建置電子書，達到節能減碳效用。 | 14,000 | |
| 八、1999 市民諮詢服務 | (一)建置全方位單一窗口，提供民眾 24 小時不中斷諮詢服務，包括市政諮詢、市政信箱、轉接電話、告知電話及市容查報等服務。 (二)提供國、台、英、客、日及手語等多種語言服務。 | 23,287 | |
| 九、推動聯合國永續發展目標培力課程 | (一)安排一系列培力課程，讓機關同仁認識自身工作與永續發展之關聯性，進而落實於施政工作。 (二)邀請企業、非營利組織等在永續發展見諸成效之機關，分享其理念與作法，有助於市政創新發展。 | 513 | |
| 十、施政滿意度與政策議題民意調查 | (一)每年辦理二次市府施政滿意度調查，定期瞭解民眾對市府團隊的滿意度。 (二)針對重大政策議題或突發議題進行民意調查，以即時了解民意。 | 1,000 | |
| 十一、推動公民參與，行銷公民參與理念 | (一)邀請專家學者協助輔導各機關研提適合辦理公民參與之施政項目。 (二)善用網路投票，提升公民參與機會。 (三)利用網路社群或推廣活動，行銷公民參與理念。 | 600 | |
| 十二、地方創生推動計畫 | (一)協助本市各行政區推動地方創生業務，提出具地方特色之事業提案。 (二)建置本市地方創生交流平台，與在地團隊及企業連結，進行交流與分享。 | 2,131 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------|--|--------|----|
| 十三、創新提案實施計畫 | (一)鼓勵各機關同仁發揮創意，研提與業務相關之興革意見。 (二)遴聘學者、專家組成評審小組依創新性、可行性及效益性等進行綜合評比，選出獲獎提案，予以表揚。 | 127 | |

桃園區公所 110 年度施政計畫

本公所依據市府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政

- (一)配合公文管理線上簽核系統作業，實施電子公文收發並強化檔案管理設備安全。
- (二)依據政府採購法辦理採購業務，並依行政院頒訂各項庶務管理相關規定辦理。
- (三)配合市政府辦理區政業務考核，精進為民服務品質，重大建設計畫列管及市政綜合規劃等作為。
- (四)強化資訊安全軟、硬體管理規劃，加強同仁資訊安全觀念。
- (五)有關國家賠償業務、一般法制行政業務處理及購置法令叢書。
- (六)加強辦公廳舍、車輛及公有財物之管理與維護。

二、民政業務

(一)自治行政

- 1.辦理區轄里鄰編組及區域調整。
- 2.分梯辦理里鄰長研習訓練、里鄰長暨協助里基層工作人員聯誼活動。
- 3.定期召開里基層建設暨里長、里幹事聯繫會報，傾聽基層興革意見。
- 4.鄰長遴聘、異動管理與表揚。
- 5.強化社區參與意識，辦理區轄各里佳節聯誼及市政宣導活動。
- 6.里基層工作經費實施計畫之執行。
- 7.執行市政府補助區轄各里地方小型建設工程。
- 8.改制前舊式監視器維護管理。
- 9.辦理全國性公民投票工作。

(二)兵役行政

- 1.編練業務：替代役役男之徵處事宜，替代備役管理。
- 2.徵集業務：及齡役男兵籍調查，各年次役男徵兵檢查、抽籤、徵集入營。
- 3.勤務業務：男子在營軍人家屬生活扶助及各項慰助案處理。
- 4.後備軍人管理：歸鄉報到、異動管理及清查作業。

(三)民防業務：民防團編組管理與訓練；守望相助隊輔導並辦理敦親睦鄰有關業務。

(四)災害防救：區級災害應變中心之成立及全民防衛動員準備體系相關事宜；辦理災害防救宣導、教育訓練及演習。

(五)教育行政

- 1.辦理區轄國中小學強迫入學、學區劃分及調整事宜。
- 2.區轄各國小模範生及畢業生獎品發放事宜。
- 3.辦理區語文競賽及參加市語文競賽。

(六)國民體育：配合辦理桃園市運動會；辦理本區運動會。

(七)調解業務

- 1.調解業務：每週二、三、四下午召開調解會議，排解民眾糾紛，疏減訟源。
 - 2.法律扶助：每週二、四晚上辦理，為市民解答法律疑難問題。
- (八)市民活動中心業務：辦理區轄市民活動中心場地租借業務；各市民活動中心之修建、維護與管理。
- (九)環境衛生：協助病媒防治及各項環保政策之執行。

三、社會業務

- (一)社會救助：辦理低收入戶、身心障礙者、經濟弱勢老人、兒童少年及婦女等弱勢民眾生活扶助及急難救助等各項福利申請暨年節寒冬送暖活動，積極提高兒童及少年教育及發展帳戶開戶率，貫徹積極關懷弱勢社會救助目標。
- (二)社會福利：辦理育兒津貼，減輕民眾育兒經濟壓力；推崇尊老、敬老，發放三節老年市民獎勵金及重陽敬老金
- (三)全民健保：辦理第五、六類全民健保各項業務，確保被保險人應享有之醫療照顧。
- (四)國民年金：辦理所得未達一定標準之國民年金被保險人資格認定。
- (五)社政業務：辦理推薦及表揚模範母親、模範父親及重陽敬老活動。
- (六)社區業務：協助成立社區發展協會，社區照顧關懷據點及巷弄長照 C 級據點，輔導社區會務運作及協助各項活動補助資源申請及核銷，維護管理市民活動中心，提升市民活動中心多元使用。

四、農經業務

- (一)農業推廣：核發農業用地作農業使用證明，並配合市府辦理對地綠色環境給付計畫、農業機械補助、入侵紅火蟻防治及宣導業務、加強農糧情調查及農業天然災害查報救助工作。
- (二)林業推廣：辦理山坡地水土保持查報及宣導工作，並配合市政府辦理造林及綠美化苗木配發工作。
- (三)地政業務：辦理耕地三七五租約相關業務、都市計畫內外農業用地違法使用查報及管制工作。
- (四)工商輔導：辦理工廠校正、抽查市售商品之商品標示，協助市府辦理工商、工商營業登記及產業發展等業務；另配合市府辦理違章工廠取締小組執行稽查作業、無自來水地區延管工程申請、簡易自來水申請、公用事業等電力及桃園煉油廠回饋等相關業務。
- (五)市場管理：觀光夜市輔導、南門、永和市場及東門市場攤商管理及設施維護
- (六)漁牧業務：協助宣導周知動物傳染病防治工作，及寵物志工召集動員工作。

五、建設業務

- (一)都市計畫：配合市政府辦理都市計畫整合、通盤檢討及專案變更。
- (二)違章建築及廣告物查報。
- (三)水利工程：市區水路重點清疏、110 年度防汛搶險發包工程(開口契約)。
- (四)排水及下水道工程：110 年度桃園市雨水下水道等排水設施調查、疏濬、改善工程(開口契約)。

(五)道路及橋梁工程

110 年度辦理市區道路預約養護工程(開口契約);公共設施預約修繕工程(開口契約);街路名牌及道路標誌等工程(開口契約);110 年度人行道及橋梁等附屬設施修繕工程(開口契約);110 年度桃園區天空纜線清整委託服務(開口契約)。

(六)其他公共工程

- 1.桃園區戶政事務所及地政事務所建物加蓋 2 層樓規劃。
- 2.大林市民活動中心整修工程委託規劃設計監造技術服務案。
- 3.中興市民活動中心興建工程規劃設計監造技術服務案。

六、公園及綠化業務

(一)公園綠地維護管理

- 1.公園、綠地及廣場環境清潔、園藝景觀維護管理。
- 2.公園、綠地、廣場及兒童遊樂場設施維護及修繕。
- 3.受理民間團體申借使用公園、綠地、兒童遊樂場及廣場辦理各項活動。
- 4.受理民間團體申請認養公園、綠地及廣場。

(二)道路除草及行道樹修剪

- 1.路樹倒塌排除;遷移路樹申請;道路除草業務。
- 2.行道樹及路樹種植維護管理;行道樹分隔島等綠美化工程。

七、人文業務

(一)推展宗教禮俗活動,健全宗教組織發展,協助宗教寺廟管理及輔導合法,讓宗教寺廟文化永續傳承。

(二)祭祀公業為傳承宗祠祭祀文化,弘揚祖德孝道精神,延續宗族傳統及健全,清查、輔導桃園區祭祀公業辦理申報或辦理祭祀公業法人。

(三)尊重原住民族文化,落實推動原住民政策,受理族人多樣化補助及相關諮詢服務。

(四)客家文化維護、推展與傳承,透過多元管道積極推廣客語能力認證。

(五)人口政策及新住民事務宣導,並邀集多元族群共同參與本區活動,發展多元文化。

(六)辦理節慶文化及觀光推廣活動,促進地方人文發展。

(七)辦理長青學苑銀髮族樂活學習,開設「多元、在地、快樂、活躍」課程,增進高齡者互動交流機會,充實長者精神生活。

(八)成立區域型社區營造中心,推動社區總體營造永續發展,輔導營造區域亮點,盤點轄內資源,資源整合,建立跨領域的交流平台,建立公私協力之模式,開創桃園區社區營造能量。

八、會計業務

(一)依市政府核列之額度及本公所施政計畫,審慎籌編單位預算案,妥適分配有限資源,並依規定期限送市府。

(二)編製單位決算、單位預算半年結算報告及會計報告等會計業務。

(三)加強內部審核工作,貫徹執行公款支付時限。

(四)加強辦理公務統計，充實基本統計資料，提升應有之統計品質。

九、人事業務：健全機關組織人力運用公平升遷；監督考核辦公紀律提升公務素質；辦理退休、撫卹及各項補助，增進員工福利。

十、政風業務：強化機關員工廉潔意識，擴大社會參與反貪活動；強化預警機制、積極查察不法案件以正官箴；強化機關安全、資訊稽核及公務機密維護。

桃園市桃園區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------|---|--------|----|
| 一、桃園區汗水下水道專案道路改善工程 | 為配合大興西路以南道路刨鋪工程(含設計監造、工程管理費)，本計畫配合多處管線挖掘汰換(永順街、溫州街、同德二街、慈光街、慈祥街、慈德街、慈華街、廈門街、民安路周邊道路)，修復長度約 9,380 公尺、面積約 81,800 平方公尺，可達路平執行效益，降低民怨。 | 25,000 | |
| 二、中興市民活動中心興建工程 | 中路三段119-1地號，土地面積660平方公尺(約200坪)，原為(停六)停車場用地靠近保定三街部分，辦理都市計畫變更為機關用地，興建中興市民活動中心。 中興里計有35鄰、2,507 戶、 6,926人，預計興建地上4層，總樓地板面積約926平方公尺之建物規劃，多功能活動空間、教室及會議室，並設置無障礙電梯，提供市民及使用者更舒適優質之集會休閒場所。 | 20,000 | |
| 三、民富社福館新建工程 | 桃園市民富社福館新建工程(公二公園)(本項計畫原規劃總經費 9,400 萬元，自 108 年度起分 3 年編列，因計畫期程改變，調整如下:總經費 9,980 萬元，分 4 年執行，除 108 至 109 年已編列 3,500 萬元外，本年度續編列第 3 年經費 300 萬元，其餘 6,180 萬元於以後 1 年繼續編列)。 | 99,800 | |
| 四、公園綠地，及廣場、兒童遊戲場等設施改善及新設工程 | 辦理桃園市桃園區公園設施修繕及新設工程委外設計監造及巡查服務(開口契約)，以友善人本之空間環境設計、設施損壞與修繕、兒童遊具應符合CNS規範，綠地空間樹木及地面植栽規劃設計，以及公園基 | 40,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|------------------------------|---|--------|----|
| | 地排水考量沖刷問題規劃，並藉由監造服務推動，提升開口施工過程之監造、結算、收工作，並符合三級品管作業。 | | |
| 五、桃園區戶政事務所及地政事務所建物加蓋 2 樓層工程費 | 此工程為增建案，5樓將打造舒適、安心之暴力暨性侵害防治中心及第二家庭服務中心。6樓為龍鳳里及龍岡里2里聯合使用之市民活動中心，完成後，得租借給一般民眾使用，為集會、運動休憩、活動舉辦、藝文表演等空間，促進里民交流。 | 18,000 | |

中壢區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政

- (一)積極創新以提升本所為民服務品質，強化研考、資訊等相關業務，以提升本所行政效率。
- (二)提升出納領款效率及為民服務品質，提供轉帳、匯款功能，減少民眾領款風險並節省往來時間，加強便民服務。
- (三)加強實施本所公文稽核作業，提升公文品質及效率。
- (四)檔案業務：充實檔案庫房各項設備，以提高工作效率；加強歸檔公文及檢調案卷之管理作業，以增進管理之功能。
- (五)辦公廳舍管理：有效管理辦公廳舍，配合政府節能減碳政策，加強各項設施維護及辦公廳舍綠美化，提供民眾良好洽公環境。
- (六)財產管理業務：辦理本所有關動產之登記、增置、養護、減損、報表等事項；不動產之產籍登錄、報表、租(占)戶租金補償金開徵等事項。
- (七)依政府採購法及相關規定辦理所各項財物、勞務、工程採購案件。
- (八)辦理志工業務，強化服務志工組織與功能，提升本所便民親民之服務品質。

二、民政業務

- (一)健全區里業務，發揮基層組織功能，紮實地方根基。
- (二)定期召開基層建設座談會，聽取地方需求建言，以利加強各里基層建設，市民活動中心新建、修繕及設備汰舊換新等，促進民眾生活福祉。
- (三)辦理年度民防團常年訓練，完成民防組訓工作，加強民防整編訓練，發揮民防功能。
- (四)辦理守望相助隊繼續運作經費補助相關事宜。
- (五)加強推展地方特色體育運動，配合市府參加各項運動比賽，以達成全民體育運動向下紮根之目標。
- (六)辦理強迫入學，加強推動中輟生返校復學。
- (七)辦理語文競賽，培育學生語文表達能力。
- (八)辦理徵兵處理，包含常備兵、補充兵、替代役等役政業務。
- (九)辦理後備軍人轉免回除役、退伍報到列管緩召、資料清查等及替代備役管理召集相關業務。
- (十)辦理在營軍人或家屬生活扶助、兵役宣導。
- (十一)提升調解及法律服務績效與服務品質，增強疏減訟源功能。
- (十二)強化法律常識宣導，增進市民法制觀念，以維護權益及避免紛爭。
- (十三)辦理桃園國際機場回饋金，維護山東、月眉及內定里民身心健康之補助，辦理各項研習活動及基層建設維護。
- (十四)辦理災害防救教育訓練、演練及宣導等相關業務，配合消防局推動災害防救業

務。

(十五)辦理法制相關業務，配合法院及市府法治宣導。

(十六)辦理國家賠償相關業務，協助民眾國家賠償案件申請。

(十七)辦理本區環境及衛生業務，提升民眾生活品質及促進民眾身體健康。

三、社政業務

(一)辦理桃園市老年市民三節(春節、端午節、中秋節)禮金及重陽敬老禮金發放業務，落實市府老人福利政策之推行。

(二)辦理社區發展業務，積極督(輔)導中壢區 32 個社區發展協會業務及協助市政府評鑑績優社區發展協會，推展社區成長學習活動、民俗文化、福利社區化及社區特色活動，另社區關懷據點共計 26 個(15 個里辦公處，11 個社區發展協會)。

(三)辦理低收入戶圍爐活動，另受理物資捐贈轉發弱勢族群業務。

(四)辦理模範父親、模範母親、重陽敬老楷模及金鑽白金佳偶等表揚業務。

(五)辦理補助民間團體辦理社區活動及社區照顧關懷據點業務。

(六)辦理本區婦幼館、社福館及松鶴會館設施維護及管理業務，婦幼館另開設成人和兒童學苑課程，營造市民優質學習環境。

(七)辦理育有未滿二歲兒童育兒津貼、桃園市育兒津貼、2-4 歲育兒津貼業務。

(八)辦理低(中低)收入戶業務及低收入戶三節慰問金發放業務。

(九)辦理身心障礙福利綜合業務。

(十)辦理中低收入老人生活津貼及相關福利業務。

(十一)辦理國民年金所得未達一定標準資格認定及國民年金宣導訪視業務。

(十二)辦理特殊境遇家庭生活扶助、弱勢兒童及少年生活補助、弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助業務。

(十三)辦理桃園市民醫療補助、中低收入老人重病住院看護費用補助業務。

(十四)辦理急難紓困、急難救助、天然災害救助、臨時防災避難收容所等業務。

(十五)辦理第五類、第六類健保業務。

(十六)辦理無名屍、有名無主獨居老人遺體公告認領及遺產點交業務。

(十七)配合市府辦理就業服務宣導及市民卡業務。

四、農經業務

(一)農業推廣、農業統計、農情調查：各期作農作物種植面積及農作物生產報告、每月蔬菜預測、天然災害救助、109 年農林漁牧業普查。

(二)農地管理：農業用地作農業使用證明書之申請核發、農地管理相關業務(違規使用查報)、農業用地作農業設施容許使用同意書核發、查編與農業經營不可分離土地業務。

(三)病蟲害防治：辦理入侵紅火蟻防治及宣導、配合本市滅鼠週計畫辦理野鼠防除及宣導、其他病蟲害防治資訊公告及宣導。

(四)辦理農業機械推廣：農業生產農機具(設備)補助、農業機械使用證及免稅油量核發。

(五)什糧生產：辦理各年度「對地綠色環境給付計畫」轉(契)作、休耕申報、實地勘

查、造冊及農地污染停耕補償等。

- (六)畜產推廣、水產推廣、家畜禽保健等相關動物防疫、推廣輔導等資料公告及宣導。
- (七)工商管理、工商調查業務：辦理市售商品標示抽查及宣導、違規商號及違規工廠之會勘、辦理全區工廠校正作業。
- (八)發揮耕地租佃調解委員會之功能，召開調解會議協助解決租佃爭議。
- (九)受理審核租佃雙方申辦私有耕地租約續訂、變更、終止、註銷等登記案件。
- (十)辦理 109 年底私有耕地租期屆滿處理工作，通知出、承租人於公告期限(110 年 1 月 1 日至 2 月 17 日)內申請收回自耕或續訂租約，後續視審核結果更新租約書及租約登記簿之註記，健全耕地租約管理，保障業佃雙方權益。
- (十一)辦理非都市土地編定使用管制檢查作業，涉有違反使用情形者報府處理。
- (十二)市場、攤販及商圈業務：辦理公有零售市場(含附設停車場)維護管理並輔導自治會運作，違規攤販集中區之查報、辦理中壢觀光夜市管理業務及推廣行銷區內形象商圈等相關業務。

五、工務業務

- (一)道路附屬設施維護，含路平養護、附屬設施小型工程、排水溝蓋更新、人行道人本環境、標誌及反射鏡、標線、天空纜線清整、地下道機電及設備維護、道路橋樑維修、下水道排水、其他排水系統疏濬及天然災害防汛整備等，計 15 項開口契約。
- (二)管理中壢區 10 處路外停車場委外經營。
- (三)辦理建築管理，建案公共設施查驗、無自用農舍證明、違章建築查報、既有建築物接水接電、公寓大廈管理等。
- (四)管理免費市民公車，現共 4 條行駛路線，平日 42 班、假日 27 班，每月載客量超過 6 萬人次。
- (五)配合辦理市區側溝及天空纜線巡檢清整計畫。
- (六)配合「提升道路品質計畫(內政部)」競爭型補助計畫，施作遠東路、復華街、榮民路及林森路等道鋪面工程，申請前瞻經費。
- (七)提供市民人本環境：復華街內壢國中周邊人行道翻修作業。
- (八)為執行貫穿中壢區中園路二段 55 巷連接至大圳路道路暨附屬工程，本公所與市府申請相關經費，並逕向高速公路局申請土地代養。

六、人文業務

- (一)推展原住民文化活動，辦理原住民住宅租屋、修繕補助及急難救助，輔導並協助都市原住民生活改善；協助原住民集會所管理、租借及設備維護。
- (二)輔導祭祀公業組織運作並配合祭祀公業土地清理，協助祭祀公業法人化。
- (三)加強寺廟、教會(堂)之管理與輔導，以利其組織之運作。
- (四)推動客家語言、技藝等文化之傳承。
- (五)協助辦理小型藝文活動之補助，加強推廣藝文發展新環境，提升藝文水準。
- (六)藉由本區區域型社造中心，深化民眾參與，營造居於本區的光榮感。

七、公園管理業務

- (一)公園、綠地及廣場環境清潔、園藝景觀及維護管理等業務，128 座公園委外清潔維護打掃，公園維護面積持續接管增加中，計 1 類等開口契約並分責任區維護管理。
- (二)公園小型設施改善工程，含土木工程、水電工程、戶外遊憩運動設備更新工程計 3 類等開口契約。
- (三)公園設施專案工程，如配合市府政策公園興闢及整建修繕、公有地綠美化工程及新設臨時性設施等。
- (四)道路植栽路樹花草新設、遷移及維護管理，計 1 類等開口契約並分責任區維護管理。
- (五)公園綠地廣場使用、認養、裁罰等行政業務。

八、人事業務

- (一)健全機關組織功能，貫徹分層負責；強化人力資源管理，合理管制員額；激勵同仁士氣，凝聚組織向心力；推動行政革新，提升組織效率與效能。
- (二)貫徹人事公開，加強考用配合；落實人才培育，厲行公平陞遷；實施激勵誘因，留住優秀人才。
- (三)加強訓練進修，提升人才素質；嚴密實施考核獎懲，獎優汰劣激勵士氣。
- (四)落實公務人員待遇福利，優化退休服務，提升人事服務品質與效能。

九、會計業務

- (一)依市政府核列之額度及本所施政計畫，審慎籌編 110 年度單位預算案，以妥適分配有限資源，並依規定期限送市府。
- (二)督導執行單位預算，以避免預算保留。
- (三)編造 109 年度單位決算，以明財務責任並供編製爾後年度預算之參考。
- (四)加強內部審核工作，貫徹執行公款支付時限。
- (五)加強單位會計管理功能，編製單位會計報告。
- (六)加強辦理公務統計，充實基本統計資料，提升應有之統計品質。
- (七)配合市府或中央辦理各項統計調查。

十、政風業務

- (一)端正政風，肅貪倡廉，建立一個廉潔且具效率的優質機關。
- (二)加強公務機密維護，防範洩密情事發生。
- (三)強化機關安全維護，協助處理陳情請願，增進應變制變能力。
- (四)加強反貪及廉政宣導。

桃園市中壢區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------|---|---------|---|
| 一、中壢區新街國小旁廣場用地新建市民活動中心及公托中心 | 地上 3 層建物，市民活動中心及公托中心。 | 34,000 | 總經費：6,800 萬元，108 年度編列經費 400 萬元，109 年度編列 3,000 萬元，110 年度編列 3,400 萬元。 |
| 二、中壢區龍岡市民活動中心增建工程 | 於龍岡之原有建物增建 2 樓，作為市民活動中心使用。 | 1,000 | 總經費 3,000 萬元，分 3 年執行，110 年編列第 1 年經費 100 萬元、其餘 2,900 萬元分以後 2 年編列。 |
| 三、中壢區舊明市民活動中心增建工程 | 於舊明之原有建物增建 2 樓，作為市民活動中心使用。 | 1,000 | 總經費 2,885 萬元，分 3 年執行，110 年編列第 1 年經費 100 萬元、其餘 2,785 萬元分以後 2 年編列。 |
| 四、內壢社福館新建工程 | 興建 4 層樓，分別是 1-2 樓親子館，3 樓托嬰中心，4 樓家庭服務中心。 | 27,020 | 總經費：1 億 1,052 萬元，107 年度社會局編列 3,450 萬元，108 年度編列 900 萬元(本所)，109 年度編列 1,000 萬 (本所)，中央前瞻計畫補助 3,000 萬元，110 年度編列 2,702 萬元(本所)。因工程將於 109 年 12 月底竣工，為使工程順利進行，市府 109 年 7 月 3 日函轉議會同意墊付 110 年預算 2,702 萬元 (府社托字第 1090166895 號函)。 |
| 五、新街溪人行步道北側貫穿桃園大圳巡圳道路景觀工程 | 延續新街溪人行步道北側貫穿桃園大圳第一期工程，以完成整體之景觀效果。 | 2,697 | 道路基金。 |
| 六、未達 15 米道路及附屬設施修復養護管理 | 12 項開口契約及其它雜項支出。 | 150,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------------|--|---------|----|
| 七、水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程 | 3 項開口契約。 | 18,000 | |
| 八、中壢區道路標線及標誌交通工程 | 2 項開口契約。 | 7,500 | |
| 九、公園清潔維護管理及土建設施改善工程 | 執行 5 大類等開口契約及專案工程、規劃設計等費用。 | 150,000 | |
| 十、辦理民歌、流行金曲暨經典台語演唱會、親子藝術校園巡迴活動經費 | 演唱會以民歌、流行金曲、台語為主軸，邀請知名歌手開唱；校園巡迴以表演藝術為主，演出內容具教育意義，適合親子觀賞。 | 5,250 | |
| 十一、2021 中壢區中元慶典藝術節活動經費 | 延續歷年慶讚中元祭祀活動，結合特色遊車繞境、慶典晚會及裝置藝術等多元活動，擴大為地方重要慶典。 | 3,500 | |

平鎮區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)依據政府採購法辦理採購業務，加強廳舍維安及檔案、財產、庶務各項業務管理。
- (二)強化研考資訊作業及志工管理，推動創新服務方案，提供便民服務，精進服務品質。
- (三)落實陳情案件、公文及申請案、重大計畫和工程管制等追蹤機制，掌握作業時效。

二、民政業務：

- (一)健全村里業務，發揮基層組織功能，紮實地方自治根基。
- (二)定期召開基層建設座談會，聽取地方需求及建言，以便加強各里基層建設，促進民眾生活福祉。
- (三)辦理年度民防團常年訓練，完成民防組訓工作，配合軍警暨協調相關單位，加強民防整編訓練，發揮民防功能。
- (四)推展地方特色體育運動，配合市府參加各項運動比賽，以達成全民體育運動向下紮根之目標。
- (五)辦理公墓清理及納骨塔管理與維護工作。
- (六)辦理役男兵籍調查、體格檢查、抽籤、徵集及異動管理。
- (七)辦理後備軍人異動管理，轉免回除、禁役及緩召等。
- (八)辦理退伍報到及在營軍人家屬生活扶助及常備兵、替代役等入營輸送與留守業務。
- (九)維持並改善現有調解及法律服務之優良績效與服務品質。
- (十)配合市政，加強各項政令及法律常識宣導，以提升市民守法觀念，協助市民維護權益及調解紛爭。

三、社會業務：

- (一)辦理婦幼活動中心、長青文康中心、老人文康中心設施維護，並辦理各項婦幼活動，積極落實營造友善婦幼及長者空間。
- (二)辦理市民活動中心設施維護、充實各項必要設備，提升社區民眾生活品質。
- (三)輔導社區辦理改善民眾生活品質之精神倫理及福利服務各項活動，並協助市府辦理社區關懷據點、長照據點及辦理社區發展協會補助申請案。
- (四)依天然災害相關規定辦理災民安置及救助金發放事宜。
- (五)受理民眾申辦、補辦市民卡(一般卡、敬老卡、原民敬老卡、愛心卡、愛陪卡、兒童優待卡)業務。
- (六)辦理低收入戶及中低收入戶審核工作及弱勢民眾年節關懷活動餐會，結合民間資源協助發放物資給弱勢民眾。

- (七)辦理桃園市民（低收入戶及中低收入戶、中低收入老人、個人所得未達一定標準）醫療補助業務。
- (八)執行各項老人福利工作，辦理中低收入老人生活津貼申請及審核、長青學苑課程，配合市府辦理老年市民三節禮金及重陽敬老禮金發放。
- (九)辦理身心障礙證明(手冊)之申請及各項補助。
- (十)辦理兒童及青少年、特殊境遇家庭等生活扶助。
- (十一)辦理(衛福部)父母未就業家庭育兒津貼暨(市府)育兒津貼、2至4歲育兒津貼。
- (十二)辦理桃園市急難救助、馬上關懷急難救助、有名無主公告殮葬等業務。
- (十三)辦理國民年金被保險人所得未達一定標準減免保費申請及國民年金被保險人繳費率提升計畫訪視業務。
- (十四)辦理各項模範楷模之選拔、表揚及致贈禮品。
- (十五)辦理第五、六類全民健保加退保業務之審查及登錄。
- (十六)配合市府辦理勞工就業徵才及輔導之宣導事宜。

四、農經業務：

- (一)策辦農作物病蟲害共同防治，獎助辦理農作防治及農藥使用。
- (二)辦理入侵紅火蟻防治工作，並提供及宣導民眾領取藥劑自主防治。
- (三)促進農地利用綜合規劃，輔導調節農地使用，紓解糧產過剩，執行稻田轉作休耕。
- (四)辦理農地農用證明、農業設施容許使用申請及查編與農經不可分離土地調查、農業統計農情調查及農業天然災害受理勘查，瞭解農業生產情形，確保農民權益及良田使用。
- (五)推廣農業機械使用、農機調查管理、補助農機用油免營業稅措施。
- (六)加強公私有市場營運輔導及管理，辦理公有市場建物修繕，配合取締違規攤販。
- (七)加強工商調查，營利事業及工廠登記、校正、檢查、商品標示查報，配合違規工廠取締。
- (八)配合辦理工商業及服務業對象判定普查。
- (九)辦理有關租佃爭議案件調解、租佃災歉勘查及審核地租租額減免情形。
- (十)辦理一般地政業務，如有無三七五租約查註，違反編定使用查報。
- (十一)辦理本市公園、園藝景觀整建維護及改善工程，提高市民生活環境品質。
- (十二)推廣在地農特產品，藉此提振地方農業經濟，幫助農民收益。
- (十三)推廣桃樂動保志工，加強宣導犬貓節育、狂犬病疫苗施打及寵物晶片植入，落實動物友善城市。
- (十四)辦理農作物重金屬等污染監測管制及農林作物遭公害汙染損害查估。
- (十五)辦理環境綠美化，苗木發放及造林事宜。
- (十六)辦理山坡地保育及水土保持巡查及取締。
- (十七)增加本市公園綠地開闢建設、提高市民綠化休閒生活環境品質。
- (十八)辦理本區石門大圳過嶺支渠綠美化及老街溪鐵路橋下游新建廁所工程。

五、工務業務：

- (一)辦理道路及其附屬設施(包含：道路鋪面、道路排水設施、人行道鋪面、人行路橋及交通設施等)維護管理。
- (二)辦理區域排水等相關水利工程維護管理。
- (三)辦理雨水下水道等相關水利工程維護管理。
- (四)辦理水利設施周邊附設景觀工程維護管理。
- (五)公寓大廈之社區管理委員會管理。
- (六)公有路外停車場、免費公車管理。
- (七)違章建築及都市計畫土地違規使用查報作業。
- (八)全區路樹修剪及除草。

六、人文業務：

- (一)輔導宗教團體各項業務、祭祀公業組織運作並辦理已登記法人之祭祀公業各項變動登記，以利各宗教及宗祠性團體組織運作。
- (二)辦理平鎮藝術季、假日藝文廣場、在地藝文推廣活動及各項發展本區主題特色及表演藝術等藝文活動補助作業。
- (三)客家文化之保存與教育、傳統活動的舉辦，包括客庄十二大節慶、義民節慶及客家語言、技藝、民俗禮儀等推廣活動。
- (四)辦理客家生活空間營造相關工作。
- (五)配合辦理各項觀光行銷推廣工作。
- (六)協助原住民族集會場所租借及設備維護。
- (七)配合辦理推展原住民文化藝術活動，辦理原住民住宅修繕、建購、租屋補助、證照獎勵及急難救助。
- (八)辦理新住民生活輔導及配合推行人口政策宣導和青年事務相關業務之推動。
- (九)辦理社區營造及推動國際安全社區認證工作，凝聚地方資源，活絡社區。
- (十)協辦桃園市義民社福館新建工程(含市民活動中心)相關工作。

七、人事業務：

- (一)健全機關組織功能、合理管制員額。
- (二)辦理人員遷調，配合考用合一，力行公平陞遷，內陞外補並重。
- (三)加強核心職能及在職訓練，提升公務人力整體素質；實施考核獎懲，激勵員工士氣。
- (四)依法辦理公務人員退休、撫卹(慰)，促進人事新陳代謝，照護退休人員及撫卹(慰)遺族。
- (五)加強辦理人事業務系統資訊作業，提升本所人事資料庫完整性及正確性。
- (六)營造友善健康職場，提升工作生活平衡。

八、會計業務：

- (一)依市政府核列之額度及本所施政計畫，審慎籌編年度單位預算案，以妥適分配有限資源。
- (二)督促單位預算執行，提高預算執行績效。
- (三)簡化核銷程序，建立友善經費報支環境。

- (四)加強單位會計管理功能，編製單位會計報告。
- (五)加強辦理公務統計，充實基本統計資料，提升應有之統計品質。
- (六)配合市政府協助中央辦理各項統計調查工作。

九、政風業務：

- (一)端正政風，促進廉能政治，打造一個使公務員不願貪、不必貪、不能貪、不敢貪的優質機關，以維持民眾對公務員清廉度及本機關施政效能的信心。
- (二)推動社會參與機制，深入基層與民眾互動溝通聯繫，宣傳反貪倡廉資訊，並加強跨部門廉政聯繫與溝通平臺。
- (三)加強公務機密維護，健全員工保密作為及觀念，防範洩密案件。
- (四)預防危害或破壞本機關事件，妥善疏處陳情請願，確保機關和諧安定。
- (五)持續推動執行廉政反貪、防貪、肅貪工作。

桃園市平鎮區公所 110 年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------|---|--------|---|
| 一、公園、綠地、廣場、兒童遊戲場等設施改善及新設工程 | (一)公園、綠地、廣場、兒童遊戲場等設施改善及新設工程。 (二)公園共融式遊具改善工程。 (三)桃園市平鎮區各公園內兒童遊戲場改善及檢測工程。 | 43,000 | |
| 二、2021 平鎮藝術季 | 辦理平鎮藝術季系列活動，內容包含戲劇、音樂、舞蹈、歌唱、民俗技藝表演等。 | 4,000 | |
| 三、本市客家義民節慶活動 | 辦理推廣本市客家義民節慶相關活動。 | 3,500 | |
| 四、桃園市義民社福館新建工程(含市民活動中心) | 桃園市義民社福館新建工程(含市民活動中心)。 | 20,000 | 總經費 1 億 1,863 萬 613 元，分 5 年執行，除 107 至 109 年已編列 6,133 萬 7,613 元外(分別由民政局編列 433 萬 3,613 元、市立圖書館編列 1,122 萬 8,000 元及本公所編列 4,577 萬 6,000 元)，本年度續編列第 4 年經費 2,000 萬元，其餘 3,729 萬 3,000 元分以後 1 年繼續編列。 |

八德區公所 110 年度施政計畫

本所依據市府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政

- (一)強化行政管理，杜絕浪費，力求節約，貫徹行政革新。
- (二)加強為民服務，提昇為民服務效能，充實員工知能與服務熱忱，增進工作績效。
- (三)強化調解業務並提供市民免費法律諮詢，以疏減訟源減少紛爭，促進地方團結和諧。
- (四)賡續加強推行工作簡化，樹立正確工作觀念，達到便民之宗旨。
- (五)加強推動業務自動化，提高行政效能。
- (六)落實「反貪、防貪、肅貪」之廉政工作，以型塑本所廉能風氣。
- (七)加強內部審核，增進預算執行效率，提升及確保政府會計工作品質。
- (八)加強人力培訓，推動組織學習，樹立核心價值，以型塑優質之行政文化。
- (九)促進硬體建設更完善，增進工作效率，提升服務品質。

二、民政業務

- (一)辦理里鄰長工作研習，提高服務績效，運用里基層工作經費，提升基層建設，落實為民服務工作。
- (二)落實里自治制度，召開里基層建設座談會及里鄰工作會報，切實宣導政令，溝通民意。
- (三)落實里集會所管理及維護，藉以增進里民情誼及加強政令宣導等多元使用功能。
- (四)辦理國民教育業務，加強國中小中輟生的追蹤聯繫，並與學校密切配合，期許轄內中輟生名額降至個位數或歸零，以達真正落實國民義務教育。
- (五)賡續推行全民體育，增進國民體能，符合強國強民之要求；加強體育設施設置與維護，提供市民運動最佳場所。
- (六)建全民防組織、宣導民防教育、辦理民防演習、強化鄰里守望相助，推動社區民防教育訓練，以增進全民防衛意識。
- (七)積極推展調解業務，宣導調解制度功能以及法律諮詢服務；加強各里廣播、監視器系統之維護與管理。
- (八)辦理殯葬設施之維護與管理相關業務。

三、社會業務

- (一)社會救助：辦理低收入戶及中低收入戶審核，低收及中低收傷病看護補助、桃園市市民醫療補助、兒童及少年未來教育及發展帳戶及其他相關業務。
- (二)老人福利業務：辦理中低收入戶老人生活津貼審核、老年市民三節獎勵金轉發、失能老人生活輔助器具補助、愛心手鍊等業務。
- (三)身障福利：辦理新制身心障礙鑑定表發放、身心障礙證明寄發、身心障礙生活補助、輔具補助及協助辦理各項身心障礙服務。

- (四)急難救助：辦理本市急難救助、衛生福利部急難救助紓困等業務。
- (五)社會保險：受理第五類、第六類全民健康保險之申請、國民年金被保險人所得未達一定標準保費補助之申請。
- (六)婦幼福利：辦理特殊境遇家庭扶助各項補助、兒童少年生活扶助，弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助、桃園市育兒津貼、育有未滿二歲兒童育兒津貼、二至四歲幼兒育兒津貼、孕婦及育有六歲以下兒童者停車位識別證發放等業務。
- (七)辦理社政各項業務：
 - 1.慶祝母親節、父親節及重陽敬老等各項表揚活動。
 - 2.長青學苑活動。
 - 3.百歲人瑞敬老贈禮活動。
 - 4.辦理市民卡。
 - 5.本區綜合大樓場地租用申請等業務。
 - 6.性別平等業務及社會福利服務宣導活動、年節關懷活動（如寒冬送暖、關懷訪視）、災害防救業務、災害救助金申請。
 - 7.社會安全網業務。
- (八)社區發展業務：
 - 1.輔導各社區發展協會推展會務，健全組織運作與功能。
 - 2.輔導各社區發展協會推展各項社區發展工作，促進社區發展，增進居民福利。
 - 3.辦理福利社區旗艦計畫。
 - 4.各社區活動中心管理與維護。
 - 5.輔導各社區發展協會設立社區照顧關懷據點，增進居民福利。

四、農經業務

- (一)農業推廣：
 - 1.配合市府辦理對地綠色環境給付計畫。
 - 2.配合市府辦理農機相關業務。
 - 3.配合市府辦理入侵紅火蟻防治及宣導業務。
 - 4.配合市府加強農糧情調查工作。
 - 5.核發農業用地作農業使用證明。
 - 6.核發農業用地作農業設施使用同意書。
 - 7.查編與農業經營不可分離土地作業。
- (二)林業推廣：配合市政府辦理造林及綠美化苗木配發工作。
- (三)地政業務
 - 1.辦理三七五租約相關業務。
 - 2.非都市土地使用管制工作。
- (四)工商管理
 - 1.辦理工廠校正及營運調查。
 - 2.辦理市售商品標示稽查。
 - 3.配合市府辦理商圈及產業發展等相關業務。

4.配合市府無自來水地區延管工程申請。

5.配合市府簡易自來水申請。

6.辦理水資源保育及回饋業務。

7.配合市府公用事業等電力相關業務。

(五)市場管理：加強公有零售市場管理運作及攤販整頓。

(六)公園維護

1.加強全區各公園設施之維護管理，提供市民安全、舒適、美好之休憩空間。

2.加強全區各公園環境清潔、草皮及灌木修剪養護，以維持良好景觀。

3.行銷「八德埤塘自然生態公園」，提供民眾良好休閒及自然生態教育場所，並成為八德區生態景觀及休閒活動的重心。

五、建設業務

(一)土木工程

1.辦理區內道路 15 公尺(含)以下巷弄道路及側溝維護暨附屬設施(人行道、護欄)維護工程，加強改善巷弄排水、改善路面坑洞不平，以美化市容觀瞻。

2.改善區域排水系統。

(二)一般公共工程

1.改善全區交通系統、交通號誌、交通標誌、道路名牌及反射鏡維護裝設。

2.區內道路橋梁維修。

3.行道樹修剪及除草工程。

(三)其他公共工程：各項公共工程新建及維護，改善市民生活品質。

(四)建築管理：建築管理及違章建築查報處理。

(五)都市計畫：辦理都市計畫之勘測及規劃或變更業務。

(六)公設地徵收撥用：公共設施用地徵收取得及撥用作業。

六、人文業務

(一)賡續辦理宗教寺廟輔導工作；加強國民禮儀範例及改善社會風氣之推行事宜。

(二)落實祭祀公業清理申報、健全祭祀公業土地地籍管理，以延續祭祀祖先，發揚孝道之宗族傳統。

(三)配合推行本市人口及新移民政策宣導。

(四)辦理在地藝文活動、小型藝文補助，及推動社區營造、管理維護八德區藝文廣場，並配合市府推廣區文化特色與觀光。

(五)辦理三元宮祈龜活動及配合市府辦理各種慶典活動；以及殯葬以外之紀念節日活動推動事項。

(六)配合上級執行都市原住民族生活發展計畫，辦理有關保障原住民族各項補助申請，並改善其生活品質推動多元服務福利，配合市府政策推動辦理原住民族祭典祭儀等文化傳承活動事項。

(七)客家文化之保存及推動，客家語言、民俗禮儀、技藝、宗教之傳承及協調，客家教育文化活動之推動及獎助。

(八)配合桃園市政府青年事務局推行輔導青年就業、創業及社團活動，推廣青年參

與公共事務。

桃園市八德區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------|---|---------|----|
| 一、道路養護計畫 | (一)機動路面改善工程。 (二)人行道改善工程。 (三)道路附屬設施改善工程。 (四)交通號誌及相關設施電費。 (五)全區路樹修剪及除草等費用。 (六)工程委託規劃設計監造費。 (七)全區未達 15 米道路旁排水溝新增及維護。 | 90,698 | |
| 二、路牌、標線標誌、指示牌、反射鏡等交通設施工程 | 全區路牌、標線標誌、指示牌、反射鏡等交通設施工程，視現況進行相關新增維護工作。 | 7,000 | |
| 三、全區排水及相關設施工程 | (一)全區其他排水新增及維護。 (二)全區雨水下水道新增及維護。 | 8,000 | |
| 四、八德區國道二號橋下廁所新建工程 | 預定於八德區國道二號橋下增設大福、大仁里各設置一組公眾使用廁所(包含男廁、女廁及無障礙廁所)。 | 6,608 | |
| 五、八德區公園養護管理 | (一)公園、綠地及廣場維護管理。 (二)公園管理中心及附設停車場經營管理。 (三)公園、綠地及廣場公共設施維護修繕。 (四)受理民間團體申借使用公園綠地辦理各項活動。 (五)公園及綠地設施水、電費。 | 75,222 | |
| 六、社政各項活動 | (一)舉辦慶祝父、母親節活動。 | 1,108 | |
| | (二)重陽敬老各項表揚活動。 | 1,000 | |
| | (三)辦理年節關懷活動。 | 500 | |
| 七、各項社福館舍 | (一)社區活動中心暨綜合大樓管理維護。 | 6,709 | |
| | (二)八德區衛生所舊廳舍改建工程。 | 27,620 | |
| 八、市民活動中心新建、整修工程 | (一)大湳森林公園市民活動中心整修工程。 | 18,199 | |
| | (二)福興市民活動中心整修工程。 | 5,081.4 | |
| | (三)瑞德市民活動中心新建工程。 | 33,000 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------|------------------|---------|----|
| | (四)大成活動中心耐震補強工程。 | 800 | |
| 九、里鄰長相關活動 | (一)資深、資優里鄰長表揚。 | 198 | |
| | (二)里基層建設座談會。 | 330 | |
| | (三)里鄰長自強活動。 | 5,525.7 | |

大溪區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)加強推行工作簡化，藉由業務流程之縮減，以節省人力、物力、時間，以提高效能進而強化為民服務便民措施。
- (二)加強公文查核與稽催作業，提升公文處理績效。嚴格執行檔案借閱管理，防止公文書外流，做好文書檔案保密工作。
- (三)加強廳舍管理維護，充分運用電子看板及網站宣導各項政令及便民服務措施。
- (四)資訊軟硬體購置、規劃及管理維護，資訊網頁及各項行政資訊管理系統維護，提升資訊安全及減少數位落差。

二、民政業務：

- (一)辦理里鄰行政區域調整，推展各里基層自治，配合市府推動區政建設。
- (二)定期召開里基層建設暨里長、里幹事聯繫會報，傾聽基層興革意見。
- (三)強化社區參與意識，辦理區轄各里佳節聯誼及市政宣導活動。
- (四)辦理板新給水廠和石門水庫回饋區內電費補助及學童營養午餐補助。
- (五)辦理防災應變中心編組及組訓等事宜，暢通災情查報系統、推動災防教育訓練。
- (六)配合市府推動各項體育競賽，發掘國中小學各項優秀體育選手；提倡全民體育活動，辦理全民健行活動。
- (七)生命紀念園區管理及申請服務，對區內違法設置、擴建、增建、改建或經營殯葬設施、違法從事殯葬服務業及違法殯葬行為之查報。
- (八)持續推展調解業務，排解民眾糾紛、疏減訟源及減少紛爭，避免浪費司法資源。辦理法律扶助，提供民眾法律諮詢服務，以有效解決民眾生活法律問題。
- (九)辦理市民活動中心新建、維護管理及場地租借業務。

三、社會業務：

- (一)推行社區發展計畫之擬定、協調聯繫及會務輔導。
- (二)辦理低收入戶、中低收入戶、兒童少年生活扶助申請及複查，特殊境遇家庭生活扶助及身心障礙者各項福利申請，急難紓困、急難救助、災害救助、災民收容、國民年金保費減免及訪視、宣導等業務。
- (三)辦理全民健保第五、六類被保險人轉入、轉出、停保、復保等資料變動及相關業務。
- (四)辦理老人（含老年市民三節獎勵金）、育兒津貼、水質水源保護區及周邊區民團體意外保險、國民年金、老年年金、身心障礙者鑑定及停車位識別證、桃園市民卡、敬老愛心卡申請等社會福利工作。
- (五)辦理寒冬送暖、父親節、母親節及重陽敬老等活動，就業資訊及各項社會福利宣導。

四、農經業務：

- (一)辦理本區蔬菜、良質米、花卉、苦茶等農業產銷班有機肥料及相關設備補助，推廣休閒農業區農業創意市集活動，以推展本區優質農產品並增加農民收入。
- (二)辦理非都市土地農地違規使用現場勘查及防範，加速農地農用業務申辦流程，並向民眾加強農地農用觀念宣導。
- (三)辦理核(換)發農業機械使用證及農機用油免營業稅憑單，宣導農機用油免營業稅憑單資訊化措施，配合市府持續辦理小型農機補助作業及受理大型農機申請審查。
- (四)加強農作物病蟲害資訊傳遞及防治，輔導農民正確農作物防治藥劑觀念，以防止病蟲害發生。
- (五)積極推廣在地優質農特產品及辦理行銷宣導記者會活動。
- (六)辦理農林糧政漁畜牧類、工商管理類、地政類等工作，包括對地綠色環境給付計畫、農作物畜情調查工作、商品標示抽查複查、耕地三七五租約變更、終止、註銷登記申請事項等。
- (七)加強山坡地巡查及查報取締工作，防止濫墾(伐)、濫建(葬)，辦理土石流潛勢溪範圍內防範教育訓練。

五、工務業務：

- (一)道路橋梁及其附屬設施(包含：15 米以下道路、道路排水設施、人行道鋪面、人行路橋、登山步道及交通設施等)維護管理。
- (二)水利、區域排水、兩水下水道等相關水利設施維護管理。
- (三)汛期提供沙包發放、預防災害發生及災後搶修工作。
- (四)公有路外停車場及免費公車管理。
- (五)受理違章建築檢舉查報、轄內公寓大廈管理備查、協助市府各項重大都市計畫宣導及協辦地區說明會工作，改善民眾生活品質。
- (六)路樹及道路雜草維護及修剪，維護市容景觀。
- (七)道路挖掘埋設管線工程申請及道路修復品質管理。

六、人文業務：

- (一)推廣、補助及深耕地方特色藝文活動，結合在地特有文化傳統、空間環境及表演團體，推展創造本區文化特色，提升區內藝文風氣。
- (二)保障大溪區原住民族社會福利及文化發展，配合市政府補助原住民生活安全及社會救助，辦理及參與本區原住民族豐年祭活動，協助原住民集會所及武嶺橋下原民廣場場所及設備維護。
- (三)積極協助本區轄內登記有案之寺廟辦理換領寺廟登記證，辦理各項組織異動登記。
- (四)持續辦理各祭祀公業地籍清理及各項申請案件，並輔導祭祀公業向桃園市政府登記為祭祀公業法人。
- (五)持續推廣客家語文研習、辦理客家文化活動及推動客家友善環境，進而發揚客家文化，提升大溪區客家人的凝聚力與認同感。
- (六)配合市府辦理各項觀光業務，諸如大溪老城區觀光「慢城」發展相關活動等，

提升本區觀光行銷。

桃園市大溪區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------------|---|--------|--------------|
| 一、辦理里基層工作業務 | 辦理每里每月 5 萬元里基層工作經費，符合各里需求。 | 16,800 | |
| 二、辦理全民運動會 | 辦理全民健行活動，使民眾走出戶外接觸大自然。 | 3,300 | |
| 三、辦理各里佳節聯誼及市政宣導等公益活動 | 各里協助市政宣導，配合佳節活動辦理相關活動，增進里民間的互動和認識。 | 2,580 | |
| 四、辦理板新水廠和石門水庫回饋區內學童營養午餐補助 | 辦理板新水廠和石門水庫回饋區內學童營養午餐補助，每位學童每月補助 300 元。 | 7,500 | 板新水廠和石門水庫回饋金 |
| 五、辦理板新水廠和石門水庫回饋區內電費補助 | 辦理板新水廠和石門水庫回饋區內電費補助，每戶每月補助 100 元。 | 11,800 | 板新水廠和石門水庫回饋金 |
| 六、永福市民活動中心新建工程 | 市民活動中心將規劃設計「活動中心」、「社區廚房」及「多功能社交空間」，提供里民休憩活動之場所。 | 2,700 | 含規劃設計及部分購地費 |
| 七、員樹林傘儲庫等土地興建市民活動中心工程 | 為提供市民聚會、活動及學習之場所，以達增進市民交誼、提供市民活動空間及促進情感交流營造友善空間。 | 3,000 | 延續性計畫 |
| 八、義和市民活動中心新建工程 | 為提供市民聚會、活動及學習之集會場所，以達增進市民交誼及提供義和里區內長期照顧服務計畫，進而促進市民情感交流。 | 5,000 | 含規劃設計費 |
| 九、辦理寒冬送暖活動 | 為讓單身榮民、獨居老人及低收入戶在農曆春節前夕，提早圍爐聯誼，感受社會的關懷。 | 300 | |
| 十、辦理父親節、母親節、重陽敬老慶祝活動。 | 藉模範父親、母親、長青、敬老楷模之表揚，塑造家庭核心價值，樹立社會典範。 | 1,410 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--------------------------------|---|--------|----------------------------------|
| 十一、回饋區及周邊區民意外保險 | 為照顧本區回饋區及周邊區民於其遭受意外事故致死亡、殘廢等傷害時，提供社會救助。 | 5,200 | 板新給水廠回饋金 2,800 千元、石門水庫回饋金 400 千元 |
| 十二、辦理板新水廠保護區內農業休閒園區輔導產業推廣及行銷活動 | (一)配合市府農業局辦理 110 年桃園市大溪月眉花彩節、農村趣、茶花節等活動。 (二)月眉休區農特產品行銷、農事體驗活動推廣。 | 900 | 板新水廠回饋金 |
| 十三、辦理板新水廠保護區內植樹節活動 | (一)配合市府農業局辦理 110 年桃園市植樹節活動。 (二)環境綠美化苗木配撥。 | 250 | 板新水廠回饋金 |
| 十四、辦理板新水廠保護區內農業休閒園區輔導產業推廣及行銷活動 | (一)推廣康莊休區螢火蟲及桐花季活動-塑造一休區一特色花卉形象。 (二)康莊休閒園區農業推廣計畫。 | 800 | 板新水廠回饋金 |
| 十五、推廣石門水庫保護區優質農特產品及行銷宣導記者會活動 | 110 年竹筍節推廣活動。 | 350 | 石門水庫回饋金 |
| 十六、辦理本區各農漁業產銷班有機肥料及相關農漁業設備補助計畫 | 辦理本區蔬菜、良質米、花卉、苦茶、漁業等農業產銷班有機肥料及相關農漁業設備補助。 | 2,000 | 板新水廠回金 1,000 千元，石門水庫回饋金 1,000 千元 |
| 十七、辦理本區各農業產銷班研習觀摩活動 | 辦理本區蔬菜、良質米、花卉、苦茶等各農業產銷班研習觀摩活動。 | 1,450 | 板新水廠回饋金 600 千元，石門水庫回饋金 400 千元。 |
| 十八、辦理租佃委員及山坡地研習觀摩活動 | 租佃委員及本區山坡地相關業務人員觀摩研習活動。 | 150 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|--|---|--------|------------------|
| 十九、辦理板新水廠保護區農特產品宣傳市集及文創美食料理活動 | 每年大溪夏季農產品市集活動及美食料理饗宴餐會等等推廣活動。 | 1,100 | 板新水廠回饋金 |
| 二十、辦理板新水廠保護區農特產品質競賽等活動 | 配合市府農業局辦理韭菜花季推廣活動。 | 300 | 板新水廠回饋金 |
| 二十一、辦理新增本區公園遊憩設施 | 110 年度新增共融式遊具、兒童遊具、體健設施等 | 7,500 | |
| 二十二、辦理板新水廠保護區內農業休閒園區輔導產業推廣及行銷活動(配合風箏節) | 配合市府觀旅局風箏節活動推動本區農業市集及有機蔬菜推廣活動。 | 150 | 板新水廠回饋金 |
| 二十三、辦理保護區內漁業保育宣導 | 推廣魚苗放流-小小魚兒要回家活動。 | 250 | 石門水庫回饋金 |
| 二十四、辦理保護區內生態休憩觀光設施維護管理 | 大溪橋休憩園區、大慶洞步道及月眉提防與月眉茶花溫室等公眾設施維護管理費用 | 7,200 | 板新水廠回饋金 4,200 千元 |
| 二十五、辦理公園綠地休憩廣場等環境植栽綠美化及水電設備維護 | 辦理本區 20 座公園綠地休憩廣場等約 50 公頃的環境植栽綠美化及水電設備維護等環境養護 | 25,693 | |
| 二十六、辦理藝術下鄉、地方音樂文化產業推廣 | 辦理藝文表演活動，以提升區內藝文風氣。 | 800 | |
| 二十七、推廣在地藝文活動及地方文化產業 | 辦理音樂會，邀請在地團體及知名藝人演唱。另辦理各項在地文化產業推廣活動。 | 3,500 | 板新給水廠回饋金 |
| 二十八、宣導水資源保育與水上活動 | 配合水資源保育宣導活動，透過風帆、輕艇等水上運動，認識正確水上活動安全技能。 | 200 | 板新給水廠回饋金 |
| 二十九、桃園市立圖書館大溪分館新建工程 | 興建桃園市立圖書館大溪分館，提供大溪區民閱讀及休憩場所。 | 1,000 | |

楊梅區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政

- (一)配合辦理本所行政大樓興建工程相關事務。
- (二)因應行政大樓興建工程，辦理臨時辦公廳舍租賃及維護管理事宜。
- (三)加強檔案點收、分類、整理、保管、清理及歸檔、調檔之管理。
- (四)辦理本所工程採購、財物採購及勞務採購之招標作業。
- (五)建立多元化電子參與、陳情管道，提供全時、零界線服務。
- (六)提升為民服務品質績效，推動服務流程簡化、單一窗口整合及行動服務。
- (七)實施管制考核，加強公文處理時效、辦理各類施政計畫及工程進度管考。
- (八)落實電子化政府，透過網路提供資訊公開及檢索服務，定期檢核網頁正確性。
- (九)獎勵研提創新提案計畫，致力業務之創新改造，塑造溫馨、愛心且具有高效率之組織文化。

二、民政業務

- (一)促進基層建設，強化地方自治，提升里長合作；召開里基層建設會報，彙整興革意見，加強與議員、里長間溝通，妥適解決區里問題。
- (二)舉辦里鄰長研習及聯誼活動，增進彼此聯繫及凝聚向心力，提高里鄰工作效率。
- (三)調解民眾糾紛，紓解訟源，促進地方祥和，提供市民法律諮詢，協助市民維護自身權益。
- (四)舉辦各項體育活動，積極推展國民體育，促進國民身體健康，推廣全民運動風氣。
- (五)辦理強迫入學、學區劃分與調整業務，健全學齡兒童就學管理，落實國民義務教育。
- (六)辦理民防團隊編組及常年訓練，提升民防知識與觀念。
- (七)辦理村里民防教育，協助春安演習工作。
- (八)辦理萬安演習。
- (九)設置災害防救辦公室專人辦理災防工作，辦理防災宣導及教育訓練。
- (十)推行守望相助，防制竊盜犯罪，強化地區安全及和諧。
- (十一)辦理兵籍調查，役男徵兵檢查、抽籤及徵集作業。
- (十二)辦理替代役徵處、替代備役管理、在營軍人家屬生活扶助及兵役宣傳。
- (十三)辦理後備軍人歸鄉報到、異動管理及各項清查，落實後備軍人管理工作。
- (十四)補助里鄰建設經費，改善里鄰生活環境。
- (十五)辦理公民投票選舉選務工作。
- (十六)辦理市民活動中心場地租借、設施及設備維護修繕與管理。
- (十七)辦理區里佳節聯誼及市政宣導活動。
- (十八)推行環境衛生及教育，協助病媒蚊防治，配合執行環保政策。

(十九)辦理公墓殯葬設施使用管理、環境維護及管理修繕。

(二十)辦理崇德納骨塔春、秋祭祀法會。

三、社會業務

(一)積極辦理社會救助及生活扶助，照顧中、低收入民眾生活並提供各項社會福利措施。

(二)辦理弱勢族群身心障礙，急難救助並提供各項社會福利措施。

(三)辦理特殊境遇家庭、弱勢兒少補助及育兒津貼婦幼福利措施。

(四)辦理模範父、母親及重陽敬老等各項表揚活動。

(五)辦理年節關懷活動

(六)辦理各項老人福利，提升老人生活品質。

(七)辦理各項老人文康中心設施維護，積極落實營造友善長者空間。

(八)開辦長青學苑，提供長者各項學習課程。

(九)辦理市民卡(敬老、愛心、愛陪及一般卡)之製發。

(十)辦理社區發展協會輔導及補助申請、社區關懷據點補助經費申請，市民活動中心管理維護。

(十一)配合健保署辦理第五、六類民眾全民健保加、退保等工作。

(十二)辦理天然災害發生設置災民臨時收容所及救濟工作。

(十三)協助就業宣導業務。

四、農經業務

(一)入侵紅火蟻防治工作、野鼠防治及作物病蟲害防治。

(二)推廣楊梅農特產品，稻米、楊梅梨、有仙則茗仙草茶、秀才紅茶等。

(三)辦理年度「對地綠色環境給付計畫」及配合市府辦理桃園市獎助農業生產資材農機具及各項農業生產設備補助計畫。

(四)辦理農糧情調查及農業天然災害救助。

(五)辦理休閒農業區輔導計畫，推廣休閒農業。

(六)辦理工商管理及商品標示查察，加強四維商圈之行銷。

(七)辦理公園環境整潔、綠美化及設施維護。

(八)辦理市場管理、設施修繕及清潔之維護。

(九)辦理三七五租約訂立、變更、終止、註銷之登記、租佃耕地爭議之調解。

(十)辦理有無三七五租約簽註及租佃耕地災歉勘查。

(十一)辦理非都市土地違反使用管制規則情形之查報。

(十二)辦理山坡地保育教育宣導、山坡地巡查及違規查報制止等。

(十三)協助市府辦理仙草花節。

五、建設業務

(一)加強區內及連接各里交通暢通之建設及整修、養護。

(二)加強區內水利工程及下水道工程系統暢通。

(三)加強 15 米以下道路養護及路樹之維護管理。

(四)查報違章建築，維護街道觀瞻。

- (五)公有停車場維護管理。
- (六)免費公車契約管理、路線與班次規劃及站牌之增設等。
- (七)四維兒童公園四維社福館舍新建工程。
- (八)富裕公園新建市民活動中心工程。
- (九)和平森林公園新建市民活動中心工程。
- (十)楊梅區生態教育園區之規劃設計。
- (十一)秀才登山步道三期新建。
- (十二)自立街停車場變更機關用地及新建幼兒園暨市民活動中心工程規劃設計。
- (十三)青山市民活動中心工程。

六、人文業務

- (一)加強輔導原住民生活，發揚原住民傳統文化活動。
- (二)鼓勵社團辦理新移民藝文活動，激發新移民對藝術文化熱誠，培養彼此深厚友誼。
- (三)推行藝術文化活動；配合各項慶典及紀念節日辦理有關活動。
- (四)建立完整宗教資料，切實掌握動態，並輔導舉辦公益活動及協助轄區內宗教團體各項輔導申辦事項。
- (五)配合市府宣導轄內各宗教團體環保節能、動物保護、端正禮俗等事項。
- (六)建立完整祭祀公業資料，切實掌握動態，並輔導及協助轄區內祭祀公業各項輔導申辦事項。
- (七)結合在地觀光資源，辦理各項觀光行銷特色推廣活動。
- (八)推行客家事務，發揚客語文化，營造客家生活空間。
- (九)辦理觀光景點雙語環境標示及觀光步道環境設施維護。
- (十)辦理元旦升旗典禮暨健走活動。
- (十一)辦理迎媽祖元宵提燈踩街暨天穿日活動。

楊梅區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---------------------------|--|---------|----|
| 一、辦理楊梅區公所行政大樓新建工程 | 原行政大樓主體建築物經耐震評估建議拆除重建，由市府新工處辦理新建行政大樓原地重建。 | 292,170 | |
| 二、辦理楊梅區公所行政大樓室內裝修及辦公室搬遷工程 | 配合楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程完工，完備辦公空間配置，打造一個利於同仁穩定推動業務並增進辦公效率的辦公環境。 | 40,000 | |
| 三、辦理楊梅區公所行政大樓周邊人行環境改善 | 配合行政大樓 110 年完工，周邊銜接設施，如人行道，地下道，階梯等環境改善。 | 4,000 | |
| 四、辦理楊梅區公所臨時辦公廳舍租賃 | 配合新建行政大樓，維持服務民眾需要。 | 3,666 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------------|--|--------|----|
| 五、辦理楊梅生命紀念園區(原第五公墓)崇德納骨塔增設櫃位工程 | 崇德納骨塔現行一樓東西向骨灰櫃位不足百位，規劃於2樓增設5,000個櫃位。 | 21,250 | |
| 六、辦理楊梅區四維公園市民活動中心及社福館舍新建工程 | 新建之市民活動中心及社福館舍包含市民活動中心暨老人文康中心、公托中心、身障福利設施、親子館等，屬多目標用途之建築物，可提供埔心地區更優質的公共空間。 | 30,000 | |
| 七、辦理富裕公園及和平森林公園新建市民活動中心工程 | 提升當地里民生活品質，讓里民有優質的聚會活動場所。 | 25,000 | |
| 八、辦理全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程、管理及維護工程 | (一)辦理全區區排雨水下水道及排水系統改善及增設。 (二)排水系統疏濬等相關水利工程。 | 15,000 | |
| 九、辦理全區未達15米道路及其附屬設施工程 | (一)辦理區內道路及附屬設施等相關經費(含路樹修剪、路燈維護新設遷移、天橋、地下道、涵洞、擋土牆、駁坎、水溝等新設及維護)。 (二)辦理全區公共設施及附屬設施改善及增設。 | 68,000 | |
| 十、辦理路牌、標線標誌、指示牌、反射鏡等交通設施工程 | 辦理區內道路交通標線養護及新設。 | 2,000 | |
| 十一、辦理公園、綠地、廣場、兒童遊戲場設施維護及修繕工程 | 公園、綠地、廣場、兒童遊戲場設施維護及修繕工程費用。 | 16,760 | |
| 十二、辦理觀光景點雙語環境標示 | 辦理製作觀光景點雙語標示。 | 100 | |
| 十三、辦理觀光步道維護 | (一)辦理觀光步道環境除草。 (二)辦理觀光步道設施維護。 | 750 | |
| 十四、辦理馬來西亞吉隆坡自行車路線考察 | 馬來西亞吉隆坡自行車路線以及防洪設施考察，打造富岡自行車路網。 | 10 | |

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------|---|--------|----|
| 十五、辦理楊梅藝術季等相關活動 | (一)上元節傳統花燈製作研習。 (二)中元節創意神豬競賽。 (三)中秋節在地藝文表演競賽。 (四)下元節客家童謠表演。 (五)仙草花節千人宴活動。 | 2,000 | |
| 十六、辦理元旦升旗典禮暨健走活動 | 辦理本市元旦升旗典禮暨走活動。 | 4,500 | |
| 十七、辦理迎媽祖元宵提燈踩街暨天穿日活動 | (一)媽祖回鑾繞境活動。 (二)花燈繞境活動。 (三)花燈競賽活動。 (四)元宵晚會。 | 5,000 | |

蘆竹區公所 110 年度施政計畫

本公所依據市府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)行政管理：文書、出納、印信、檔案、庶務、工友管理、公關及新聞聯繫、區務會議、財產及物品管理、辦公廳舍維護管理、研考、資訊、志願服務、採購招標、國際交流、法制及不屬於其他各課、室之事項。
- (二)人事業務：依法辦理人事管理事項。
- (三)政風業務：依法辦理政風事項。
- (四)會計業務：依法辦理歲計、會計及統計事項。

二、民政業務：

- (一)發揮基層組織效能，執行村里基層工作計畫，加強市民活動中心管理維護，改善里鄰生活環境，增進工作績效。
- (二)改善鄰里長福利，增進工作效能；舉辦里鄰長研習及參觀活動，增進其現代化政治之認識，培養政治人才。
- (三)加強環境衛生，落實市容查報以美化市容，造福民眾，提升區民生活品質。
- (四)辦理區級災害防救業務，降低人民生命財產損失；更新區級防災網路，建立社區自救體系。
- (五)執行調解業務，發揮調解功能，疏解訟源，促進和諧，並開辦法律扶助業務，接受民眾法律諮詢，保障人民權益。
- (六)加強執行推動國民義務教育、發展地方體育活動。
- (七)加強民防組訓，配合支援春安工作。
- (八)辦理國民兵資料管理及各項業務清查。
- (九)依據徵兵規則規定辦理徵兵四大工作（兵調、徵檢、抽籤及徵集作業）。
- (十)辦理列額在營軍人貧屬扶助、救濟、留守業務、新兵入營運輸及兵役宣傳。
- (十一)加強後備軍人管理、緩召、轉免、回、除、禁役、就業輔導作業、協助組訓活動及各種召集之實施。
- (十二)辦理全區傳統公墓及蘆竹生命紀念園區公園化公墓與納骨塔維護管理。

三、社會業務：包括社會福利、社會救助、社區發展、社區活動中心管理、全民健康保險、就業服務及其他有關社政事項。

- (一)積極辦理社會救助及社會福利，包括低收及中低收、中低老人、身心障礙、急難救助、國民年金、育有未滿 2 歲兒童育兒津貼、2 至 4 歲育兒津貼、桃園市育兒津貼、兒少生活扶助、特殊境遇家庭扶助、弱勢兒少生活扶助等各項婦幼福利，使貧困、年老、傷病者得到救助。
- (二)繼續推動社區各類建設、館舍維護管理(活動中心、老人會館、婦幼館等)、社區綠美化維護與社區工作推展，並輔導推動旗艦計畫與照顧關懷據點之設置，以期提高社區民眾生活品質，朝福利社區化社會目標前進。
- (三)加強全民健康保險服務，協助無法繳納者實施分期付款及提供中午無休服務。

(四)隨到隨辦桃園市市民卡之一般卡及敬老、愛心、愛心陪伴卡,並加強各項社會福利政策宣導。

(五)續辦中午無休服務計有:三節獎勵金申請、領取身障手冊、老年年金受理、未滿2歲兒童育兒津貼、市民醫療補助、國民年金總清查收件、全民健保。

四、農經業務：工商管理、市場攤販商圈、公用事業、地政、農林漁牧、公園綠地維護管理及其他有關農經事項。

五、工務業務：道路及相關附屬設施養護、道路除草及行道樹修剪、公有建築物之興建與修繕、建築管理、違章建築及廣告物、水利、都市計畫、道路交通事項管理、免費公車管理、停車場管理及其他有關基層建設事項。

六、人文業務：宗教禮俗、原住民行政、客家事務、文化、慶典活動、青年事務、人口政策及新住民事務、觀光、藝文活動及其他有關人文事項。

桃園市蘆竹區公所 110 年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------|--|--------|----|
| 一、蘆竹生命紀念園區經營工程 | (一)土葬區修建墓基及墓穴清理工程。 (二)納骨塔設備修繕及公墓除草維護綠美化工程。 | 7,800 | |
| 二、台灣電力公司促進電力發展營運協助金執行計畫 | (一)調解委員會辦理節約用電宣導及研習相關活動。 (二)各中小學校辦理相關體育藝文經費。 (三)蘆竹區義警中隊民防中隊義消中隊及婦宣隊辦理轄區內所屬各分隊及小隊觀摩研習活動。 (四)區內守望相助隊辦理研習訓練等相關活動。 (五)海湖里濱海里及坑口里居民生活扶助金。 (六)補助體育會及辦理區內各項運動比賽活動。 (七)公墓納骨堂殯葬設施工程 | 15,750 | |
| 三、區里基層工作經費實施計畫 | (一)里環境清潔。 (二)路燈照明。 (三)溝渠疏通。 (四)里守望相助。 (五)其他。 | 23,400 | |
| 四、推動全民體育實施計畫 | (一)發展地方體育辦理全民運動會。 (二)輔導各運動單項委員會提昇運動人口。 | 4,400 | |

| | | | |
|--------------------------|---|---------|--|
| 五、殯葬設施回饋金補助計畫 | 蘆竹生命紀念園區殯葬設施影響區域外社、坑子、山腳及山鼻等 4 里辦理社會福利、公益活動、急難救助等回饋金運作管理。 | 8,100 | |
| 六、山鼻市民活動中心興建工程 | 山鼻市民活動中心興建工程費用。 | 5,000 | |
| 七、新興市民活動中心興建工程 | 新興市民活動中心興建工程(含規劃設計)。 | 5,000 | |
| 八、公園路燈管理費用 | 110 年列管公園綠美化工程及土木水電設施維護相關費用。 | 47,481 | |
| 九、市場管理及農魚畜產業務相關經費 | (一)公有市場管理。 (二)農林漁牧相關費用。 | 12,005 | |
| 十、海湖發電廠營運回饋金補助相關費用 | 補助民間團體等辦理觀摩、文化慶典、公益活動等。 | 54,772 | |
| 十一、道路及相關附屬設施養護 | 改善蘆竹區道路品質，破損路面之級配填築及瀝青混凝土路面層修補及改善，提升路面坑洞修復效率，確保民眾通行安全，維護民眾行的權益。 | 120,000 | |
| 十二、水利工程、管理及維護 | (一)其他排水路設施維護管理。 (二)雨水下水道系統設施維護管理。 | 35,000 | |
| 十三、台灣電力公司促進電力發展營運協助金執行計畫 | 補助各立案民間團體、寺廟辦理公益活動及用電宣導活動相關經費。 | 3,000 | |

龜山區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

(一)一般業務：

- 1.持續推動電子公文及線上簽核作業，以達到節能減紙目標，並辦理公文檢核，提升公文處理時效及品質。
- 2.健全檔案管理各項作業，提升檔案管理品質及效能。
- 3.強化物品及財產管理，以避免不必要的浪費，並活化運用公物財產。
- 4.辦公廳舍設施改善、事務機器養護及環境、安全等維護，會議室視廳設備及禮堂地板更新，提供優質、安全的洽公環境。
- 5.持續推動本所服務品質各項計畫實施，包括為民服務之各項教育訓練、電話應答品質考核、為民服務滿意度調查等，提升為民服務品質及效能。
- 6.持續維持本所網站、資訊系統的順暢運作及行政園區無線上網服務，並加強各項資訊安全防護措施，以期便民服務資訊網路更加便捷及安全。
- 7.落實政府採購制度公平、公開之精神，並遵循採購業務標準化作業流程，提升本所採購效能及品質。

(二)會計業務：

- 1.依法編制 110 年單位預算，貫徹先期內部預算審查機制，如期完成法定程序，並確保預算高準確率。
- 2.配合年度施政計畫實施進度，落實預算審核及管控，並依法辦理決算工作。
- 3.推行標準會計制度，加強會計內部控制及審核。
- 4.積極辦理公務統計，充實基本統計資料，編製統計年報及各項應用統計分析。

(三)人事業務：

- 1.健全機關組織，合理調配員額，有效運用人力，以達強化機關組織功能。
- 2.貫徹考試用人制度，適時補充人力，以提高人員素質。
- 3.厲行人事公開，暢通陞遷管道，各級人員之派代均依任用法規規定及人事權責辦理。
- 4.加強差假勤惰管理，維護辦公紀律，以提升行政效率，強化工作效能。
- 5.改善員工服務態度，並落實職務代理人制度，以提升為民服務品質。
- 6.適時辦理獎懲，表揚績優人員，以激勵員工士氣。
- 7.推動組織學習，提高公務人員素質，以提振員工工作士氣。
- 8.加強員工福利措施，辦理各項文康活動，以增進員工身心健康，提升工作效率。
- 9.執行退休制度，妥善照護退休人員，退休、資遣、撫卹案件均依權責規定程序辦理。
- 10.強化人事資訊系統，提昇行政效率。

(一)政風業務：

- 1.編撰各項專報、業務稽核、政風法令宣導、召開廉政會報，表揚員工廉能事蹟。
- 2.辦理政風訪查及民意調查，協助區務推動俾符合民意需求。
- 3.稽核易滋弊端業務，彙整建立本所採購案件決標資料，監辦採購程序。
- 4.審慎處理上級交查及檢舉案件，杜絕貪瀆不法。
- 5.辦理專案機密維護措施，加強資訊機密維護，實施公務機密維護、資訊安全檢查，提升員工保密警覺。
- 6.執行專案維護工作，實施預防措施安全狀況檢查，維護機關安全。

二、民政業務：

- (一)加強推動地方自治業務，辦理里鄰長研習訓練及里鄰長聯誼活動、資優鄰長表揚，以提高里、鄰工作效率。
- (二)辦理區里佳節聯誼及市政宣導等公益活動。
- (三)規劃辦理本區運動體健活動，並推廣區級各項體育運動風氣。
- (四)協助區內學校辦理各項運動培訓及比賽，以鍛鍊強健體魄。
- (五)受理民眾申請起掘證明、埋葬、墳墓修繕申請作業及公墓管理作業。
- (六)配合上級政策，建置本區各里之簡易中「英」文版避難疏散圖，以加強本區民眾防災意識。
- (七)依民防法規定辦理民防團常年訓練，建立民防團隊廉正、專業、效能及關懷形象，落實民防團隊編組，灌輸民防知識，統一民防觀念。
- (八)依民防規定辦理全民防衛動員演習（萬安演習）。
- (九)辦理災情查報講習訓練，提升災情查報人員相關防災常識。
- (十)配合市府執行推動災害防救深耕第三期計畫，充實本區災害防救相關資源。
- (十一)推行各里環境衛生及教育，配合環保政策執行與考核。
- (十二)辦理市民活動中心設施及設備維護修繕，提供區民聚會使用。
- (十三)提升調解案件成立率及精進法律諮詢顧問服務品質，增強疏減訟源功能。
- (十四)強化里鄰基層建設、維護管理里廣播系統，提供轄內居住品質及安全。
- (十五)辦理兵役身調、體檢、抽籤、徵集業務。

三、社會業務：

- (一)持續辦理各項社會福利業務，包括中低老人福利、身心障礙者福利、育兒津貼、兒少生活扶助、特殊境遇家庭扶助等，使弱勢族群得到適切照顧。
- (二)持續辦理各項社會救助業務，包括低收及中低收、急難救助、急難紓困、災害救助、市民醫療補助及配合衛生福利部辦理國民年金所得未達一定標準者認定作業等，使中、低收入戶及弱勢族群等得到適切救助。
- (三)持續推動社區發展工作，輔導社區會務運作及協助各項活動補助申請核銷，落實福利社區化；加強各市民活動中心維護管理，提昇居民生活品質。
- (四)配合中央及市府長照政策推動，協助布建社福場館、輔導成立社區照顧關懷據點及巷弄長照站等，普及社區式照顧服務。
- (五)配合健保署辦理第五、六類民眾全民健保加、退保等工作。

(六)辦理其他社政業務，包括母親節、父親節及重陽敬老等各項表揚活動、辦理市民卡之申請補換發、配合市府各項社會福利宣導及舉辦各項活動。

四、農經業務：

- (一)獎勵山坡地造林、農地農用證明申請，落實農地政策執行，降低農民納稅負擔。
- (二)加強山坡地巡查及查報、嚴禁濫墾、濫葬、濫採、任意傾倒廢土，以維護轄區山坡地保育。
- (三)配合上級政策辦理野鼠、紅火蟻防治、農機具補助，提高農作生產力。
- (四)辦理農田休耕轉作計畫、農糧情調查統計工作、災損查報補助，提升農地利用率及調節控管農作產量。
- (五)辦理年度工廠校正工作、定期執行商品抽查。
- (六)耕地租約管理，受理租約異動、爭議調解申請，確保租佃雙方利益。
- (七)辦理公園綠地及廣場植栽、設施及設備管理、維護，提供民眾休憩、運動場所。

五、工務業務：

- (一)辦理 110 年度全區 15 米以下道路路面及挖掘修護等機動養護工程，以維護用路人安全。
- (二)受理挖掘道路埋設地下管線工程申請，以利地下工程進行。
- (三)人行道養護管理，提升行人通行品質。
- (四)全區安全島、行道樹、植栽綠美化管理、維護、修剪。
- (五)受理無自用農舍證明申請。
- (六)受理未領得使用執照之既有建築物接水接電證明核發。
- (七)違章建築及廣告物查報。
- (八)交通及運輸設備：
 - 1.持續辦理本區免費公車，提供民眾行之便利。
 - 2.辦理公有停車場委外經營管理業務。
 - 3.15 米以下道路道路標誌(路牌、標誌、反光鏡及其他設施)及標線施作維護。
- (九)水利設施：
 - 1.區內排水、雨水下水道及排水系統，疏濬及維護管理。
 - 2.防汛期水利相關應變及搶修，以防水患發生。
- (十)都市計畫：依法辦理都市計畫工作。
- (十一)其他公共工程：辦理 110 年公共設施修繕工程。

六、人文業務：

- (一)規劃辦理本區各項慶典活動、各項回饋金執行里辦公處慶典活動、藝文活動、社區營造業務。
- (二)辦理原住民急難救助及生活服務、推展原住民文化及維護原住民集會場所。
- (三)觀光休閒步道除草、設施修繕及觀光指示牌維護，提升觀光品質。
- (四)辦理宗教禮俗、祭祀公業土地清查工作，健全管理制度。
- (五)辦理客家、新住民事務、青年事務及人口政策事務。

桃園市龜山區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------|----|
| 一、里基層建設座談會暨里長里幹事聯繫會報 | 一年召開4次 | 240 | |
| 二、110年度里鄰長研習訓練活動 | 製作講義並邀請各相關人員及機關講授業務相關知識 | 180 | |
| 三、110年度里鄰長聯誼活動 | 里鄰長聯誼活動(含隨團工作人員) | 3,583 | |
| 四、110年度資深及績優鄰長表揚活動 | 表揚資深及績優鄰長 | 338 | |
| 五、辦理里佳節聯誼及市政宣導等公益活動 | 每里依預算額度辦理 | 2,100 | |
| 六、民防團常訓 | 加強民防整編訓練 | 70 | |
| 七、龜山區災害防救訓練、防災社區、演習暨宣導活動 | 110年全年度辦理 | 500 | |
| 八、桃園市龜山區110年全區運動大會 | 預估10月底辦理 | 2,600 | |
| 九、桃園市龜山區中興市民活動中心新建工程 | 本案係新建工程，訂於109年8月18日開工，預計110年8月份完工 | 26,500 | |
| 十、市民活動中心維護修繕 | 維護修繕費用 | 790 | |
| 十一、桃園市龜山區110年公墓除草作業 | 預估3、10月各辦理1次本區5處公墓除草 | 700 | |
| 十二、各項役政業務相關費用 | 辦理兵役身調、體檢、抽籤、徵集、入營座談會等相關費用 | 100 | |
| 十三、桃園市龜山區第一公墓遷葬作業 | 預估110年5月1日開始辦理 | 18,000 | |
| 十四、社政業務 | 模範父、母親表揚活動經費 | 710 | |
| | 重陽敬老表揚活動相關經費 | 720 | |
| | 辦理推展社區工作業務相關經費 | 400 | |
| 十五、公園、綠地、廣場、兒童遊戲場等設施改善及新設工程 | 公園、綠地、廣場、兒童遊戲等設施維護及修繕工程經費 | 46,600 | |

| | | | |
|---|--|---------------|---|
| <p>十六、龜山社福館(原龜山區多功能綜合大樓:中興段 192 地號興建工程)</p> | <p>龜山社福館(原龜山區多功能綜合大樓:中興段 192 地號興建工程)</p> | <p>15,000</p> | <p>本項計畫原規劃總經費 80,500 千元，自 108 年度起分 3 年編列，因工程預備費及物價調整款等增加，調整如下：總經費 86,500 千元，分 4 年執行，除 108 至 109 年已編列 14,500 千元外，本年度續編列第 3 年經費 15,000 千元，其餘 57,000 千元，分以後 1 年繼續編列。</p> |
| <p>十七、本區國民運動中心規劃設計前置作業及興建工程經費</p> | <p>本區國民運動中心規劃設計前置作業及興建工程經費</p> | <p>10,000</p> | <p>本項計畫原規劃總經費 500,000 千元，自 108 年度起分 6 年編列，為加速工程執行，調整如下：總經費 500,000 千元，分 5 年執行，除 108 年編列於體育局 28,100 千元及 109 年已編列 50,000 千元外，本年度續編列第 3 年經費 10,000 千元，其餘 411,900 千元，分以後 2 年繼續編列。</p> |

| | | | |
|---------------------------|--|--------|--|
| 十八、水利設施改善 | 辦理全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程、管理及維護費用 | 16,000 | |
| 十九、道路路面改善 | 辦理全區未達 15 米道路及其附屬設施工程 | 62,780 | |
| 二十、路牌、標線標誌、指示牌、反射鏡等交通設施工程 | 辦理區內交通標線養護及新設 | 2,000 | |
| 二十一、辦理區內路樹修剪及除草等綠美化業務 | 全區路樹修剪、除草、植栽養護等綠美化作業 | 22,000 | |
| 二十二、辦理區內道路側溝管線纜線、天空纜線清理工程 | 全區道路架空纜線線路及道路側溝管線纜線，全區巡檢清理作業 | 2,000 | |
| 二十三、2021High 龜山仲夏搖滾趴 | 以星空演唱會、啤酒免費暢飲為號召，推展本區觀光步道、特色商品、地方特色等 | 5,000 | 109 年延期辦理，已決標 |
| 二十四、在地藝文踩街 | 從龜山的歷史脈絡為發想主軸，邀請各里、社區及學校扮妝踩街，展現社造推動成果及凝聚社區共識 | 1,500 | 延續自 106 年開始的在地藝文踩街，以社區營造精神帶領各社區及學校，以在地文化特色妝點，創造龜山藝文亮點活動。(文化局補助款) |

龍潭區公所 110 年度施政計畫

本公所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)本公所的洽公環境設備以親切服務與提升效率為目標，致力提升為民服務品質、落實節能減碳措施、加強辦公空間改善與場地維護管理、各項設備汰舊換新，提供網路陳情、市容查報等資訊管道，以提升優質、便利之洽公環境及為民服務品質。
- (二)依施政計畫及零基預算精神，籌編預算、督導執行預算、統計調查等業務。
- (三)健全機關組織功能，合理管制員額，貫徹人事公開，加強核心職能及在職訓練、提升公務人力整體素質。
- (四)加強公務機密維護與宣導，持續辦理防貪業務。

二、民政業務：

- (一)加強里長、里辦公處行政基礎訓練及建設，以健全里基層組織功能，落實戶政便民服務及選舉、選務教育訓練，改善殯葬設施推動敬祖文化，辦理兵役行政，推展民防團訓練以達全民防衛，推廣災害防救及里長災情查報等訓練以減少災害損失，配合環保局推動環保政策宣導環境衛生，推展國民體育、加強體育設施及場館維護管理，配合上級機關推動國民教育及語文教育。
- (二)妥善辦理役男、替代役徵集異動管理，後備軍人清查、異動管理等，以提升國家安全防護。
- (三)辦理黃唐、龍星、中山及百年、烏樹林、烏林市民活動中心規劃及興建，各里小型工程、廣播系統維護等，以服務各里民眾需求，並健全在地組織功能。
- (四)強化運動公園體育場、二高橋下運動休閒園區、綜合體育園區等設施及維護，並推行龍潭運動季活動，以推展社區體育，提倡全民運動風氣，增進國民健康。
- (五)持續辦理調解業務，為民眾化解民刑事紛爭；加強法律諮詢服務，解答民眾疑難法律問題。

三、社會業務：

- (一)辦理(中)低收入戶、身心障礙者、老人福利、育兒津貼、弱勢兒少扶助、特境家庭扶助等福利補助業務，災害救助、馬上關懷急難救助、國民年金所得未達一定標準認定及全民健保、就業輔導等業務。
- (二)辦理社區發展協會輔導及補助申請、社區關懷據點補助經費申請，市民活動中心、婦幼館、老人文康活動中心、龍潭區親子坊等館舍管理維護。
- (三)配合社會局積極照顧各類弱勢族群之需求外，主動連結民間資源，透過整合公、私部門之力量，持續規劃、推動各項創新服務方案，藉由在地之社區關懷，建構綿密之社會福利輸送網絡。

四、農經業務：

- (一)辦理水源保育與回饋計畫提報、簡易自來水業務、健全三七五私有耕地租約管

理及非都市土地使用管制，綠美化苗木配發、野鼠防除、入侵紅火蟻防治、農業生產資材補助，推廣茶產業及造林、山坡地水土保持。

(二)推行市場管理及商品標示、違規工廠調查等工作，並配合市府致力發揮農業與糧食安全、生態環境、文化景觀等多元價值，並形塑具競爭力之樂活農業，促進農業之活化資源利用，確保農業之永續發展。

(三)辦理本區大池管理中心廠商營運管理、大池公園、大平(公 11)公園、大平環保公園、八德環保公園、聖德文教公園、中興公園、永興公園、東興公園、三坑生態公園、武漢公園、大平月彎等環境清潔及園藝景觀維護、設施檢測、保養、修繕、新設及場地管理等業務，提倡綠化美化環境及休閒散步的場地。

(四)輔導大北坑休閒農業區產業發展，同時評估新休閒農業區劃定之可能性。

五、建設業務：

(一)道路改善：針對路面狀況較差之道路辦理改善，以維護市區道路服務之品質，期使用路人能有安全、舒適之行車空間。

(二)道路附屬設施改善：包含路邊側溝、標誌標線、反射鏡、自行車道及人行步道等設施損壞修復或新設，以期提供市民友善之人行環境。

(三)橋梁維修：對於結構有明顯損壞或有發生立即危險之橋梁設施進行補強改善水利設施治理。

(四)水利設施治理：改善維護現有雨水下水道設施，定期巡查清理各下水道及其他既有水道，使各排水系統隨時保持順暢，及易淹水地區疏濬治理，以保障市民生命財產安全。

(五)工程進度及品質管控：監督監造及承商加強工程審核及督導，依照行政院公共工程委員會相關規定如期、如質、如度辦理，落實公共工程三級品管制度；並強化生態環境保護與建物綠美化工作，以嘉惠全市市民，提昇公共建設整體品質。

(六)全區道路綠美化：區內編號道路定期除草及路樹修剪，非編號道路配合里長通報除草，維護道路之整齊及美觀，提升都市景觀意象。

(七)搶災搶險：提供民眾沙包及協助市民提前預防災害或災後搶救(通)工作。

(八)龍潭社福館興建:龍潭國中舊宿舍用地興建公托、親子館及家庭服務中心，社會局規劃 1 樓為公托中心，2 樓為親子館，3 樓為家庭服務中心。

(九)大三林區域排水治理工程(第二期)：改善龍潭區大三林地區(包括三林里、建林里、富林里等)因都市化後人口增加、土地開發及先天地理因素所導致之區域易淹水，保障地方居民生命財產安全。

六、人文業務：

(一)規劃營造龍潭客家文化生活環境，辦理本區傳統特色客家活動，如：元宵迎古董接財神活動、天穿日、龍潭歸鄉文化節一端午龍舟等系列活動，並推廣特色客家文化活動、生活環境營造提案申請、規劃與執行。

(二)受理各項宗教寺廟禮俗、祭祀公業之申報及未立案寺廟與神壇管理業務。

(三)配合市府辦理觀光活動、行銷推廣等宣傳，如桃園燈會、桃園熱汽球嘉年華及

石門觀光節等。

(四)配合市府有效行銷桃園，營造友善便利的旅遊環境，各項大型活動的宣傳行銷、網站行銷、旅遊導覽規劃及媒體宣傳等，帶動本區之觀光人潮，促進地方經濟成長及產業發展。

(五)舉辦在地藝文活動及配合市政府舉辦藝術巡演活動，活絡龍潭藝文氣息。

(六)加強及宣導原住民族福利措施及辦理原住民補助及急難救助金申請等。

(七)配合上級機關推動人口政策及新住民政策。

桃園市龍潭區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------|---|--------|--|
| 一、油彈庫睦鄰專案改善計畫 | (一)改善本區道路基礎建設。 (二)辦理疾病防治；環境保護等公益支出活動。 | 14,000 | 中央補助款 |
| 二、板新給水廠水質水量保護區水源保育與回饋經費 | (一)里基層建設經費、基礎建設及環境修繕維護。 (二)辦理志工培訓及環境觀摩、營養午餐費。 | 16,900 | 中央補助款 |
| 三、龍潭社福館興建 | (一)為建立本市支持家庭、友善親職的社會福利體系，以「一區一公托中心」及「一區一親子館」為目標。 (二)將現有龍潭國中宿舍拆除，並於原址興建一棟地上3層，總樓地板面積約600坪之社福建築，提供民眾更良好的生活環境及多元社會福利服務。 | 5,000 | 總經費 88,000 千元，分4年執行，108年編列10,000千元，109年編列25,000千元，110年編列5,000千元，111年編列48,000千元 |
| 四、龍潭區黃唐市民活動中心新建工程 | 辦理龍潭區黃唐市民活動中心新建工程 | 5,000 | 總經費 39,950 千元，分4年執行，108年編2,000千元，109年編10,000千元，110年編5,000千元，111年編列22,950千元。 |

| | | | |
|--------------------|---|--------|--|
| 五、大三林區域排水治理工程(第二期) | 辦理龍潭區大三林區域排水治理工程「短期-2 民生路改善/富華街口至老街溪上游」 | 10,000 | 總經費預估 70,000 千元,分 3 年執行,109 年編 10,000 千元,110 年編 10,000 千元,111 年編列 50,000 千元。 |
|--------------------|---|--------|--|

新屋區公所 110 年度施政計畫

本公所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)列管人民陳情案件、積極辦理公文定期、不定期抽查，嚴格列管公文處理時限與作業流程。
- (二)維護網路資通安全，防止駭客及病毒入侵。
- (三)辦理公務用汽機車保險等事宜，實施油料管理並定期檢討車輛耗用油料。
- (四)依據檔案法，建立檔案管理資訊化、加強改善檔案庫房典藏環境及設備，辦理檔案清理、銷毀作業。
- (五)維護機關安全，實施反貪及廉政宣導作為。
- (六)落實地方自治，規劃公務人力，強化人事管理，精實組織員額，提昇用人績效；推展積極性人事服務，以人事革新帶動行政效能。
- (七)充實訓練進修質量，提昇公務人力素質；貫徹參與管理，嚴密考核獎懲，端正公務風紀；加強勤惰管理，提高為民服務績效。

二、民政業務：

- (一)邀請里鄰長、地方士紳意見領袖，召開區務擴大會議，解決地方需求；擬訂工作計畫；執行里基層工作經費實施計畫，解決區里問題，達到快速、效率、高品質之服務。
- (二)健全基層組織，舉辦里鄰長會議訓練講習、環境生態觀摩聯誼，辦理里佳節聯誼及市政宣導等公益活動，精進組織功能，貫徹紮根政策。
- (三)全力精進災害防救業務，定期辦理工作會報及防火、防溺、防颱、防震、防海嘯及防疫等各項宣導演練工作，讓災害減至最低，確保人民生命財產安全。
- (四)建全民防團隊編組訓練及教育，實施常年訓練，協助萬安、民安演習及重要節日安全維護等工作；協助守望相助工作及服務市民。
- (五)精進調解及法律扶助業務，為民眾排解紛爭、減少訴訟、促進地方和諧。
- (六)推展國民體育，推動本區全民運動、各項運動競技、球賽，全民一起來，打造桃園成為人人喜歡運動、熱愛運動的健康城市。
- (七)通知學齡兒童入學，成立強迫入學委員會辦理中輟學生復學，保障學生之受教權；獎勵模範兒童、績優畢業生及補助學校社團、設備、活動；推展社會教育，徵選孝行獎楷模。
- (八)宣導改善喪葬禮俗、設施，落實公墓公園化及多元葬法政策，加強管理笨港納骨堂及示範公墓，以提供市民安心的選擇；配合政府政策協助於閒置公墓用地建置太陽能供電系統。
- (九)辦理役男徵兵調查，徵集、入營，後備軍人管理、緩召、徵屬生活扶助及各項補助、在營軍人服務連線，留守業務。
- (十)協助執行市政府環境及衛生業務，讓市民有一個清潔、衛生、健康之生活環境。

(十一)辦理航空噪音防制及桃園機場回饋金補助計畫，執行台電公司發電年度促協金補助計畫。

(十二)配合辦理選舉及公投工作，其他交辦事項。

三、社會業務：

(一)推動老人健康長照計畫，於本區成立 15 處 C 級巷弄長照站，提供老人延緩失智服務、臨托服務、供餐及送餐服務，建構完整長期服務照顧體系。

(二)推展社區發展工作，健全社區組織及功能，建立社區服務體系，強化社區成長學習活動、民俗文化、福利社區化及社區特色活動。

(三)整合社區人力及社福資源，賡續辦理本區獨居老人及身心障礙者全年無休送餐訪視服務，讓獨居長輩及弱勢身心障礙民眾每天吃得到溫暖的晚餐。

(四)開放租借市民活動中心、婦幼館、老人會館、松柏館等社福館舍，提供機關、學校、社團、社區及公司行號舉辦公益性活動場所。

(五)辦理衛福部育有未滿 2 歲兒童育兒津貼、教育部 2 至 4 歲幼兒育兒津貼、本市育兒津貼等婦幼福利。

(六)辦理桃園市民醫療補助、中低收入老人重病住院看護費用補助業務。

(七)辦理身心障礙福利綜合業務，受理物資捐贈，轉發弱勢族群業務。

(八)辦理模範父親、母親、重陽敬老、長青楷模、敬老楷模等表揚活動。

(九)辦理國民年金所得未達一定標準資格認定及國民年金宣導訪視業務。

(十)辦理馬上關懷、急難救助、天然災害救助、災民收容所等業務。

(十一)運用臺電大潭發電廠回饋金辦理本區居民住院及喪葬急難救助、發放鄰近大潭發電廠住戶睦鄰回饋金、補助社區及社團辦理各項公益活動經費、發成年滿 65 歲以上長者重陽敬老金等各項社會福利服務。

四、農經業務：

(一)工商管理、工廠校正暨營運調查、商品標示查核及宣導。

(二)第一公有零售市場攤商及附設停車場管理、收費及設施設備維護、修繕。

(三)協助區民辦理自來水外線補助及無自來水地區延管工程暨補助申請。

(四)辦理三七五租佃業務(含爭議調解、災歉減免勘查、租約變更、終止、註銷等)。

(五)協助區域計畫法執行，辦理非都市土地檢查，違反使用查報工作。

(六)對地綠色環境給付計畫：協助農民申報轉(契)作、環境生產給付及自行復耕種植之獎勵金發放。

(七)配合市政府辦理環境綠美化無償配發苗木工作。

(八)辦理全區紅火蟻防治並提供藥劑供民眾自主防治。

(九)核發農業機械使用證及農機用油免營業稅憑單，另配合市府辦理農機補助。

(十)農業統計農情調查：確實調查本區之農作種植面積及產量並陳報市府。

(十一)農業用地作農業使用證明書及農業用地作農業設施容許使用同意書之核發，配合辦理農保地會勘及審查會。

(十二)受理與農業經營不可分離土地(老建地改課田賦)申請及勘查。

(十三)生產技術教育訓練、農特產品展售促銷、產銷班生產資材及研習訓練補助。

- (十四)補助農民購買化學肥料暨辦理節慶、瓜果農特產品展、稻米品質競賽等活動。
- (十五)強化公園、綠地、廣場、兒童遊樂場、景觀道路及其他公共設施維護及修繕。
- (十六)推廣協助休閒農業區辦理各項相關業務及活動。

五、建設業務：

- (一)持續辦理本區產業道路、農路拓寬及危險路口之改善及農水路之維護等。
- (二)積極辦理高架橋下空間活化利用。
- (三)積極執行台電公司電協會發電年度協助金，辦理里鄰道路維護及排水溝之改善。
- (四)審核管理各管線單位所提之道路挖掘申請案件及各管線單位人孔蓋管理等工作。
- (五)配合行政院農業委員會、經濟部水利署第二河川局、及市政府水利局辦理河川堤岸、護岸、灌溉溝渠之維護、設計、興建及疏濬等工程。
- (六)積極辦理停車場維護管理，消防設備維護，以維公共安全。
- (七)持續辦理建築管理業務，管制並降低違章建築及違規廣告之比率，提升本區之整體建築風貌及品質。
- (八)積極辦理頭洲市民活動中心暨日照中心及埔頂派出所新建工程。
- (九)配合市府及中央辦理推動城鄉發展及提報有關都市計畫各公共設施之興闢計畫。
- (十)積極辦理水利及易淹水地區之改善，減少因風災水災帶來之危害。
- (十一)積極爭取前瞻計畫補助，辦理永安工業區全區道路改善、頭洲里人行環境改善及東勢埤景觀綠美化等工程。

六、人文業務：

- (一)輔導立案宗教團體造報財務報表，協助辦理換證工作，融合在地宗教文化，宣導宗教活動友善環境，提供居民信仰及教化等功能。
- (二)廣續推動祭祀公業土地清理案件，辦理已清理之祭祀公業各項變動登記及輔導宗教團體合法化。
- (三)配合人口政策暨新移民生活輔導政策宣導，共創多元文化社會，貫徹人本思想。
- (四)推動客庄創生計畫以繁榮文化產業，並建立客語無障礙環境，推客家廣語言及海客文化發展，突顯在地特色。
- (五)形塑社區總體營造目標，培育社區人才與凝聚社區意識，落實社區參與公共事務及架構在地知識平台。
- (六)辦理及補助各項藝文活動，創新及傳承地方民俗、祭典節慶，保存與延續在地文化。
- (七)輔導原住民辦理購屋、租屋及修繕住宅補助、貸款、子女獎助學金、學前教育補助、歲時祭儀交通補助、正名單一窗口及原住民豐年祭、親子、青少年及幹部訓練研習文康等活動，並積極推廣原住民族母語傳承。

桃園市新屋區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|----------------------------------|--|--------|-------------------|
| 一、辦理全區未達 15 米道路及其附屬設施工程 | 針對本區轄管道路及其附屬工程老舊、破損、喪失功能、危害民眾生命安全等進行維護或新設等相關工程 | 91,941 | |
| 二、新屋區頭洲里市民活動中心暨日照中心及埔頂派出所新建工程 | 新建新屋區頭洲里市民活動中心暨日照中心及埔頂派出所 | 10,000 | 總工程費 9,133 萬，分年編列 |
| 三、辦理全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程管理及維護費用 | 就全區水利、區排、雨水下水道及排水系統進行管理及維護 | 11,000 | |
| 四、全區路樹修剪及除草等費用 | 全區路樹修剪及路邊雜草清除等美化作業 | 13,600 | |
| 五、新屋區台 66 橋下籃球場暨體健遊憩及週邊設施等新建工程 | 進行高架橋下空間活化利用 | 20,000 | |

大園區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)積極推動服務創新，加強為民服務工作，建立多元陳情管道，控管處理品質及回覆時效全面提升服務品質。
- (二)每月辦理區務會議、每 2 個月邀集區內學校、警、消、環、衛生等基層單位召開擴大區務會議，推動區政建設與各項施政措施。
- (三)持續辦理文書、出納、印信、檔案、庶務、工友管理、公關及新聞聯繫、財產及物品管理、辦公廳舍、維護管理、志願服務、採購招標、法制業務。
- (四)受理桃園國際機場回饋金補助申請及居民醫療保健費發放。

二、民政業務：

(一)自治業務：

- 1.強化基層組織，發揮組織功能，貫徹往下紮根政策。
- 2.廣為運用里廣播系統及其他傳播管道，加強政令宣導與防颱、防火、防震、防盜、交通安全及消除髒亂宣導工作。
- 3.拓展新興自治事業，強化市民活動中心運用，促進地方建設。
- 4.配合上級政府辦理環保衛生行政工作業務，提升基層良好環境衛生居住品質。
- 5.依據桃園市政府 110 年各區里基層工作經費實施計畫，辦理本區各里基層工作經費項目業務。
- 6.加強里鄰長各項研習教育訓練、落實政令宣導事項，提升里鄰長為民服務知能。

(二)教育及體育業務：

- 1.積極發展國民教育；繕造學齡兒童名冊；落實強迫入學並加強國民教育輔導工作。
- 2.辦理各項體育活動，提倡運動風氣，積極發展全民體育。

(三)民防業務：

- 1.健全民防團隊組訓與運用，並加強防護措施。
- 2.配合上級政府辦理「萬安」演習。
- 3.配合警政單位辦理春安工作及防火、防災、搶救演練、防範犯罪。

(四)墓政業務：

- 1.辦理 22 公墓及納骨塔堂等殯葬設施使用情形資料建檔及各項祭典工作。
- 2.配合市府政策，辦理轄內公墓公共工程遷葬、禁葬之公告及墳墓查估工作。
- 3.配合市府辦理轄內各種傳統公墓土地實測、地籍清查等資料之建檔。
- 4.辦理轄內公墓除草、整潔、廢棺木清理及墓基建造等工作。
- 5.受理民眾申請殯葬業務，及維護 22 公墓及納骨塔堂等殯葬設施。

(五)役政業務：

- 1.替代役備役及役政人員列管；僑民役男、役齡前出境役男列管。
- 2.役男兵籍調查、體檢、抽籤、徵集入營、補充兵申請及辦理役男出境就學。
- 3.留守業務服務連線，加強在營軍人及家屬各種權益保障優待扶助、慰助事項。
- 4.後備軍人管理、組訓、轉、免役申請，緩召及各種召集就業輔導等業務。
- 5.替代役申請、初審、抽籤、徵集事項及替代役役男管理。
- 6.配合戶役政資訊系統將役政業務各項資料均輸入電腦實施資訊化作業。

(六)調解業務：加強推行調解委員會業務，推展民眾法律扶助，疏減訟源。

(七)防災業務：

- 1.每年定期召開災害防救會報並研修地區災害防救計畫。
- 2.災害防救各項整備工作；汛期、颱風季節應變中心開設工作。
- 3.轄區內各里災情查報聯繫工作。

(八)其他有關民政事項。

三、社會業務：

(一)社區發展工作：

- 1.辦理社區各項發展工作，積極推動旗艦社區計畫。
- 2.辦理社區活動中心管理及維護業務，推動社區老人關懷據點業務。
- 3.配合福利社區化政策，輔導辦理老人、婦女、兒少、新住民、身心障礙者等持續性服務方案及計畫，提升社區民眾幸福感社區轉形業務。
- 4.輔導轄內各社區發展協會建立社區照顧關懷據點暨C級巷弄長照站。

(二)老人福利業務：

- 1.辦理中低收入老人(含預防走失愛的手鍊)、獨居老人及長期照顧等各項補助業務。
- 2.辦理老年市民三節獎勵金，重陽敬老代金業務，中低收入老人生活津貼補助業務。
- 3.辦理老人福利工作暨補助辦理各項老人團體補助活動。
- 4.老人文康活動中心之維護與管理。
- 5.舉辦敬老楷模表揚活動，樹立社會尊老風氣。
- 6.辦理百歲人瑞訪視關懷活動，以及金鑽婚表揚暨重陽節慶活動。

(三)身心障礙者福利：

- 1.辦理身障輔具、身障托育養護申請業務；受理身心障礙者生活補助申請審核。
- 2.辦理身心障礙者日間照顧及住宿式照顧服務、租賃房屋租金補助、停車位識別證，計核(換)發業務等。

(四)社會救助工作：

- 1.辦理低收入戶、中低收入戶(含以工代賑)資格審核、複查業務。
- 2.受理急難救助、急難紓困，以及轉介民間慈善機構補助業務。
- 3.受理本市市民醫療補助、遊民業務、無名屍、中低收入戶補助及住院看護醫療補助等申請業務。

4.天然災害發生設置災民臨時收容所及救濟工作。

5.辦理兒童與少年未來教育及發展帳戶。

(五)婦女福利業務：

1.舉辦模範母親表揚及婦女節等各項慶典紀念節日活動。

2.辦理特殊境遇家庭緊急生活扶助業務。

3.辦理特殊境遇家庭子女教育補助資格審查及特殊境遇家庭子女生活津貼。

(六)人民團體業務：

1.補助民間立案社團辦理各項社會福利、社會公益活動或配合本市政令宣導推行等活動補助申請審核。

2.舉辦模範父親暨各項典範楷模表揚等各種慶典紀念節日活動。

(七)兒少至兒童福利業務：

1.辦理兒少生活扶助申請，及弱勢家庭兒童及少年緊急生活扶助業務。

2.受理桃園市0至3歲育兒津貼補助申請，及衛生福利部0至2歲育兒津貼補助申請，與教育部2至4歲育兒津貼補助申請等業務。

(八)其他社會福利業務：

1.辦理全民健康保險第五、六類人口之加退保申請作業。

2.受理國民年金所得未達一定標準保費補助申請(含外勤訪視)。

3.受理申辦市民卡業務(敬老卡、身障卡、愛陪卡、一般卡)。

4.協助就業宣導業務；辦理公民參與式預算執行業務。

四、農經業務：

(一)農業推廣方面：

1.糧食生產：

(1)辦理110年對地綠色環境給付計畫，1月份及8月份受理農民獎勵金申請，第1期作勘查期間自3月15日起至7月15日止、第2期作勘查期8月15日至11月15日止。

(2)辦理水泥田埂補助及農機補助案。

(3)編列機場回饋金推廣本區農漁特產及補助人民團體辦理相關農漁業推廣活動。

2.病蟲害防治：

(1)辦理紅火蟻防治，配合民眾到所內領藥、提供農會與里長防治藥劑予農民領用，另僱工實施全區區域防治，並招募志工協助防治。

(2)配合11月份全國滅鼠週，防治面積4,400公頃，野鼠防治發放給農民約4,000公斤餌劑，公共地僱工投藥約400公斤。

(3)防治秋行軍蟲疫情，圈選本區5類農作物區塊農地進行監測與普查蟲害範圍。

3.發展休閒農業：

(1)為推動本區休閒農、漁業觀光發展，增進農業競爭性與地方觀光休閒，提供景觀綠肥種子美化農村，並編列機場回饋金補助地方人民團體、社團辦

理相關活動之經費。

(2)輔導溪海休閒農業發展協會辦理相關活動，並活化溪海休閒農業區。

(3)結合社區及休閒農業發展協會辦理桃園彩色海竿季重大節慶活動。

4.核發農用證明書及農業設施容許使用同意書：

(1)受理農業用地作農業使用證明案件和農業設施容許使用同意書。

(2)5月份受理申請農業經營不可分離改課田賦案件。

5.辦理三七五租佃業務。

6.辦理非都市土地違規查報，遏止違規使用之蔓延，以達國土永續利用目標。

(二)公園業務方面：

1.辦理本區 19 處公園綠地清潔維護及綠美化工作。

2.辦理公園綠地及廣場體健設施及休閒設施維護及新設工程，改善兒童遊戲場設施以符合安全管理規範。

(三)市場業務：執行經發局委託事宜及館舍維護，包括市場之管理輔導事項，市場地下停車場附屬設施經營契約簽訂及後續履約管理事宜。

(四)辦理工商管理及公用事業，包括工廠校正、商品標示稽查及工商普查、簡易自來水申請及辦理台電電協金補助案。

五、建設業務：

(一)辦理區內道路及相關附屬設施養護(未達 15 米道路)計畫：

1.辦理道路養護、人行道設置公共設施及申請、橋樑養護。

2.受理道路側溝管(纜)線附掛、申請所轄道路側溝搭排。

3.辦理 15 米以下道路交通標誌、標線等交通設施工程、道路附屬設施維護管理。

4.公共設施查驗、臨時道路使用申請。

(二)辦理區內路樹修剪及除草業務，包括路樹倒塌排除、遷移路樹申請、道路除草業務、行道樹工程。

(三)建築管理：

1.無自用農舍證明申請。

2.公寓大廈管理委員會(管理負責人)申請報備、公寓大廈管理組織成立後申請報備、核(補)發公寓大廈管理組織報備證明。

3.未領得使用執照之既有建築物接水接電證明核發。

4.使用執照謄本及建築圖說影本申請。

(四)違規廣告物之查報、違建案件之查報。

(五)辦理全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程，包括雨水下水道巡查、查報業務、管理維護業務、區排範圍內非水利建造物設施維護及環境及其他排水疏浚及維護管理。

(六)都市計畫之擬定與轉報配合事項及公告公開展覽配合事項。

(七)停車場管理。

六、人文業務：

- (一)辦理客語推行、客語友善環境推廣及客家生活環境營造相關業務。
- (二)辦理本區各類慶典活動，傳承在地人文特色與凝聚居民向心力。
- (三)加強端正宗教禮俗之倡導工作，推行傳統禮儀及祭典節約。
- (四)配合辦理政策宣導以落實宗教友善環境推展，並輔導宗教團體、祭祀公業申請登記與變更事項。
- (五)配合辦理觀光行銷相關活動，推廣在地產業及文化蓬勃發展。
- (六)加強水域安全工作，配合相關局處辦理巡查並增設及修復安全警示設施。
- (七)配合市府推行人口政策、新住民文教、青年事務等業務，落實多元文化發展。
- (八)辦理在地藝文活動及本區社區總體營造，促進地方文化永續發展。
- (九)辦理原住民急難救助、租屋、修繕住宅及建購住宅補助，協助原住民族安居樂業。

桃園市大園區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|---|---|---------|--|
| 一、大園區五權市民活動中心、社區式長照機構主體新建暨大園區砲陣地綠美化及舊營舍活化整建工程 | 興建工程所需經費。 | 13,783 | 本案總經費為 48,783 千元，分三年編列： 107 年：20,000 千元 109 年：15,000 千元 110 年：13,783 千元 |
| 二、110 年度大園區道路養護計畫 | 辦理未達 15 米道路與其附屬設施相關工程計畫 | 52,730 | |
| 三、110 年度大園區公園維護管理計畫 | (一)公園植栽除草清潔維護。 (二)公園停車場管理。 (三)公園、綠地、廣場、兒童遊戲場等設施改善及新設工程。 | 13,571 | |
| 四、110 年度大園區 18 里機場回饋金醫療保健費 | 大園區 18 里發放居民醫療保健費。 | 139,617 | 桃園國際機場回饋金 |
| 五、辦理水利設施相關維護計畫 | 辦理全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程、管理及維護費用 | 22,000 | |

觀音區公所 110 年度施政計畫

本所依據本府施政重點及各區公所工作計畫主要項目，編訂 110 年度施政計畫，其計畫重點如下：

一、一般行政：

- (一)配合市政計畫，積極推動行政創新，全面提升服務品質。
- (二)加強文書處理時效與作業流程，提昇文書處理效率及品質，持續辦理網站資訊更新作業，加強各項資訊安全管理措施。
- (三)統籌事務管理，健全財產管理，提昇辦公效率及品質。
- (四)依據政府採購法規範採購作業各階段要項，以公平、公正、公開原則辦理各階段項採購作業，提升採購效率，達成機關業務採購之需求。
- (五)依法審慎處理國家賠償案件及桃園機場回饋金業務執行計畫，以維護確保人民應有之權益，做好新聞聯繫及公共關係以宣揚區政建設成果及加強區政宣導。
- (六)定期辦理區務聯繫會議，促進溝通、聯繫、集思廣益，以推動區務建設與各項施政措施。

二、民政業務：

- (一)協助推行各項政令宣導，溝通民意、促進基層建設、發揮區里組織功能。
- (二)加強宣導調解委員會組織功能，致力調解，疏減訟源，增進社會祥和風氣。
- (三)推展法律扶助，聘請法律顧問，提供民眾各種法律問題諮詢。
- (四)辦理里、鄰長訓練暨觀摩研習，促進地方自治發展。
- (五)辦理里基層工作經費實施計畫執行，迅速完成各項基礎建設，致力提升民眾福祉，改善居民生活環境品質。
- (六)辦理里民基層建設座談會、市民活動中心業務。
- (七)辦理全民防衛動員業務，宣導全民國防教育，推動社區民防、守望相助隊、防災教育訓練，以增進全民防衛意識。
- (八)加強協助國中小學中輟生之輔導，貫徹強迫入學政策，推行社會教育，發揮社教功能，淨化社會風氣。
- (九)推廣全民體育活動，增強國民體魄與健全身心。
- (十)為減輕家長負擔，彰顯政府照顧民眾福祉，凡就讀本區國民中、小學學生暨附設幼兒園及市立幼兒園幼生補助營養午餐。
- (十一)加強宣導與公墓巡查，防止違法濫葬及辦理查報作業。
- (十二)為提供市民多元化休閒空間，於草富段 411 地號新建多功能場館，未來將引入市場、日照中心、親子中心、活動中心及圖書館等多元使用空間。
- (十三)新建第六(大堀)公墓納骨塔。

三、社會業務：

- (一)受理社會救助相關業務(低收入戶、中低收入戶、特殊境遇家庭扶助、弱勢兒少扶助、急難救助、急難紓困、民間慈善團體轉介等)，並辦理相關物資發放作業。
- (二)執行兒童福利政策，辦理生育、育兒、托育、就學等福利措施。

- (三)落實 65 歲以上老人福利政策(免費裝置活動假牙、三節獎勵金及重陽節敬老金發放)及辦理獨居老人業務；提供設籍本區滿 6 個月之 65 歲以上市民崇賢尊老紀念品。
- (四)督導社區發展協會正常運作，促進社區建設，增進團結合作，並進行市民活動中心管理作業。
- (五)執行關懷據點拓點計畫，以一里一據點為目標，輔導並強化各據點功能，進而轉型為長照 C 級據點。
- (六)落實身心障礙者福利措施，執行身心障礙者的便民服務。
- (七)落實天然災害時收容、救濟及災後救助業務。
- (八)市民卡(敬老卡、愛心卡、一般卡)發放作業。
- (九)辦理國民年金所得未達一定標準業務。
- (十)辦理第五類低收入戶福保及第六類地區人口團保轉入、轉出等業務及民眾出國停保、復保業務；協助中、低收入戶經濟困難者之資格認定申請及協助設籍前新住民健保費補助之申請；桃園市健保各項業務跨區申請。
- (十一)辦理本區市民重病及喪葬補助；市民醫療補助業務。
- (十二)辦理保生、大潭、武威里電協會健保費協助金及崙坪等 9 里機場噪音回饋金醫療保健費發放作業。
- (十三)辦理「桃園市推動強化社會安全網計畫」。

四、農經業務：

- (一)協助推動農作物有機友善耕作，輔導農民轉作本區特色農作，以及休耕種植綠肥或景觀作物，以維護農田地力。
- (二)配合市府政策加強推廣民眾對於主要農作物病蟲害防治知識、秋行軍蟲防治、紅火蟻防治、野鼠防治，以減低農作物損害，增加農民所得。
- (三)加強辦理農情統計、預測、調查提供正確資訊做為農業政策依據；迅速提報農作物災害損失，做為農民災害救助依據；辦理產銷班輔導及補助作業。
- (四)促進農地資源合理利用、增進農業生產力，加強輔導各項農產品種更新，督導輔助休閒農場經營，發展觀光蓮園精緻農業，全面輔導休閒農業並配合市府推行成立休閒農業專區及辦理蓮花季活動，吸引觀光客，增加農產品產銷商機與農民收益。
- (五)配合市府動保處執行的防疫保健工作，宣導確實徹底撲滅豬瘟、口蹄疫、禽流感等畜禽疾病及犬貓狂犬病疫苗施打推廣，增加畜牧生產，提高農民所得，並宣導家犬、家貓節育，根源減少流浪犬貓數量，提高區民生活水平。
- (六)全面清查本區租約案件，維護三七五減租政策成果，實施耕地租約登記管理。
- (七)非都市土地違反編定使用查報工作及後續追蹤有無恢復原編定使用。
- (八)辦理工廠校正及營利事業校正及配合各項商品標示抽查。
- (九)辦理公園維護管理工作，提供區民良善休憩場所。
- (十)辦理台灣電力股份有限公司促進電力發展營運協助金及大潭、觀音風力發電機組等協助金相關業務。

(十一)辦理觀音區桃園大圳 11-20 號池埤塘綠美化工程。

五、工務業務：

- (一)辦理道路橋樑養護及交通號誌等工程，提升用路品質及行的安全。
- (二)辦理水利、下水道及排水系統改善工程，強化防汛整備作業。
- (三)辦理路樹修剪、除草及綠美化，提升生活環境品質。
- (四)代辦公有建築物之興建與修繕工程，負責工程設計預算書圖核定、各項工程估驗、初驗、複驗及紀錄簽核，並至現場勘查，落實施工督導，確保公共工程施工品質。
- (五)辦理違章建築物、廣告物及建築管理相關作業。
- (六)辦理管線挖掘路證核發。
- (七)辦理天空纜線清整專案及側溝纜線附掛清查作業。

六、人文業務

- (一)配合市府辦理各項慶典紀念活動，協助輔導寺廟、宗教團體及祭祀公業各團體正常發展，鼓勵舉辦公益慈善事業。
- (二)配合市府辦理各項基層藝文活動推廣、地方特色活動及社區營造。
- (三)輔導原住民族社團組織活動、協助原住民族教育文化與辦理原住民族急難救助及生活環境改善等事項。
- (四)配合辦理客家文化節慶活動，協助客家文化保存與生活環境改善。
- (五)配合辦理各項觀光活動及行銷推廣。
- (六)配合辦理人口政策宣導及新住民生活輔導事務。

七、人事業務：

- (一)組織功能健全：因應施政重點及員額管理原則，統籌彈性調整本所各單位組織架構及員額配置，促使人力運用發揮最大效能。
- (二)人力運用精實：積極補實機關人力，增進同仁職務歷練，關懷弱勢族群，有效運用人力。
- (三)人員素質提升：落實考核獎懲機制，多元培育公務人力，健全員工協助方案，提升同仁身心照護及機關整體效能。
- (四)同仁士氣高昂：規劃多元文康活動，增進員工身心健康，完善員工照護，營造幸福職場，提升工作士氣，覈實辦理退撫業務。

八、政風業務：

- (一)辦理廉政宣導，推動社會參與，型塑全民貪腐零容忍之廉政共識。
- (二)鎖定風險業務，建立防貪機制及預警作為，機先防止貪瀆弊端滋生。
- (三)受理公職人員財產申報，落實廉政倫理事件登錄，確立陽光政府。
- (四)執行廉政民意調查，瞭解民隱、民瘼及民眾需求事項，賡續推動施政革新。
- (五)提昇員工保密警覺，強化資訊機密意識，維護公務機密安全。
- (六)加強蒐報危安或陳抗情資，確保市長參與本區公開活動順利，維護機關與市長安全。

九、會計業務：

依照主計法規辦理預算編製、分配之歲計業務，督導各項預算執行、經費收支、帳務處理之會計決算業務並兼辦各項統計業務。

桃園市觀音區公所年度重要施政計畫與預算配合對照表

| 計畫名稱 | 實施內容 | 經費(千元) | 備註 |
|-------------------------|---|---------|----|
| 一、補助本區各校生營養午餐 | (一)就讀本區國中小學生暨附設幼兒園及市立幼兒園之幼生，就學期間免費使用營養午餐。 (二)因學區劃分至他區就讀者亦提供補助。 | 40,405 | |
| 二、補助高中職以上學生就學獎學金 | 設籍本區就讀高中職、大專、研究所學生提供獎學金。 | 21,000 | |
| 三、觀音區多功能場館新建工程 | 為提供市民多元化休閒空間，規劃於草富段411地號新建多功能場館。 | 396,033 | |
| 四、桃園市觀音區第六(大堀)公墓新建納骨塔工程 | 地上4層RC造，可提供納骨櫃數量約33,267位。 | 216,480 | |
| 五、機場回饋金補助防制區計畫 | 辦理大同等9里居民，桃園機場回饋金居民醫療保健費補助款及行政作業費。 | 16,397 | |
| 六、社會福利津貼及補助 | 補助本區居民重病喪葬補助費。 | 18,550 | |
| 七、補助大潭、保生、武威里電協會健保協助金 | 分配予大潭、保生、武威三里全體里民。 | 28,350 | |
| 八、公園維護管理工作 | 觀音區內30座公園維護管理工作。 | 13,000 | |
| 九、觀音區埤塘綠美化工程 | 桃園大圳11-20號池綠美化工程 | 24,000 | |
| 十、觀音區公共建設及設施改善計畫 | (一)路牌、標線標誌、指示牌、反射鏡等交通設施工程。 | 1,500 | |
| | (二)全區水利、區排、雨水下水道及排水系統等工程、管理及維護。 | 11,000 | |
| | (三)道路養護計畫(含道路橋樑、纜線清理、路樹修剪)。 | 100,000 | |