

出國報告（出國類別：考察）

桃園市復興區 106 年度 區政業務出國考察報告

服務機關：桃園市復興區公所
姓名職稱：曾志湘區長等 15 人
派赴國家：新加坡、馬來西亞
出國期間：106 年 6 月 4 日至 6 月 9 日
報告日期：106 年 8 月 30 日

桃園市復興區 106 年度

區政業務出國考察報告摘要

為觀摩學習南島語系文化之多元樣貌，先進國家觀光建設發展，精進本公所人員視野，吸取他國行政經驗，有效推動區政建設發展，使本公所推動區政業務的同時，能讓區民幸福有感。本案業於 106 年 6 月 4 日至 6 月 9 日辦理完成，相關考察、行程順利圓滿。

一、機關參訪：

馬來西亞原住民發展局暨 Orang Asli Museum，交流南島文化，觀摩原民文化博物館。

二、民間組織交流：

新加坡活躍樂齡理事會，交流老人、長照政策及制度。

三、行政園區規劃觀摩：

馬來西亞布城行政中心，觀摩行政園區規劃及環保、綠能、生態城市。

目 次

壹、 參訪目的	4
貳、 參訪行程	4
一、 行程列表	4
二、 參訪機關、單位簡介	5
參、 參訪紀實與心得	5
一、 新加坡	
(一) 濱海藝術中心、魚尾獅像、雙螺旋橋	5
(二) 新加坡活躍樂齡理事會	6
(三) 新加坡：環保、綠美化與濱海灣公園.....	9
二、 馬來西亞	11
(一) 麻六甲古蹟巡禮	11
(二) 馬來西亞原住民發展局暨 Orang Asli Museum	13
(三) 馬來西亞布城行政中心	14
肆、 建議事項	15
一、 觀光政策	15
二、 社會福利政策	17
三、 南島語系文化發展	18
四、 其他建議.....	18
伍、 附錄	20

壹、參訪目的

南島語系民族是世界上分佈最廣的民族，亦有學者主張台灣是南島語族的發源居住地。本區為桃園市境內之山地區，人口多屬泰雅族，泰雅族亦屬南島語系民族之原住民族。而馬來西亞亦為南島語族之國家，該國族人仍保有自己的語言、風俗習慣和部落結構，亦有豐富的南島文化傳承。

另新加坡為東南亞觀光重地，有相當豐富的觀光建設，本區目前正大力推動許多觀光亮點，如羅浮橋遊樂設施、溪口吊橋、巴陵鐵塔、爺亨溫泉等。期透過於國外城市進行參訪學習，提供相關業務人員推廣地方在地文化創意、觀光、產業行銷等的新思維。

貳、參訪行程

一、行程列表

日期	行程說明	備註
6/4	桃園-新加坡 城市導覽（水岸景觀、觀光規劃）	啟程
6/5	拜訪活躍樂齡理事會 城市導覽（綠美化、生態環保觀摩）	
6/6	新加坡-馬來西亞 城市導覽（麻六甲古蹟觀摩）	
6/7	拜訪馬來西亞原住民發展局暨 Orang Asli Museum 拜訪馬來西亞布城行政中心	
6/8	城市導覽（國際觀光亮點觀摩）	
6/9	馬來西亞-桃園	回程

二、 參訪機關、單位簡介

(一) 活躍樂齡理事會

活躍樂齡理事會(Council for Third Age)，簡稱 C3A，成立於西元 2007 年。該理事會提倡活躍樂齡的理念，旨在通過教育、宣傳和夥伴合作，創建愛老、敬老的新加坡，最終培育出一個樂齡人士能過充實、積極和富有意義生活的社會。

(二) 布城聯邦直轄區(Federal Territory of Putrajaya)

簡稱布城，舊譯太子城，是馬來西亞政府建立的新市鎮，也是馬來西亞的行政首都和中央政府所在地。位於吉隆坡市與吉隆坡國際機場之間，城市面積其中的 70%是規劃作為綠地，是具規模的現代化城市。

(三) 原住民發展局(JAKOA)及 Orang Asli Museum

馬來西亞政府主管原住民族相關事務的機關為原住民發展局，隸屬於鄉村發展部，Orang Asli Museum 則為原住民發展局所屬。Orang Asli 即為馬來半島原住民之意，該館位於西馬，以 330 萬馬幣(約新臺幣 2,300 萬元)，於西元 2000 年正式營運。館內係介紹馬來半島原住民分佈、傳統樂器、木雕、樹衣、器具等有形與無形之文化，以推廣文化的保存與傳承。

參、 參訪紀實與心得

一、 新加坡

(一) 濱海藝術中心、魚尾獅像、雙螺旋橋

濱海藝術中心、魚尾獅像等座落於新加坡河出海口，新加坡以此串連許多觀光設施，成為新加坡重要的觀光景點，富含了水岸與綠地。

新加坡利用水岸風景，建設了國際知名觀光景點魚尾獅像，以此作為觀光亮點，吸引來自世界各地觀光客。濱海藝術中心則是表演藝術中心，係為一特色建築，讓該中心除了藝文表演之外，更添觀光風采。

新加坡最著名的綜合度假村為濱海灣金沙娛樂城，娛樂城旁有一特

色景觀橋-雙螺旋橋。該橋是由兩條主鋼索上下交疊，連結兩岸橋面的螺旋橋，極富特色。且設有瞭望台供行人休息和觀景之用。

	
雙螺旋橋	河岸風景 (魚尾獅像、濱海藝術中心)

新加坡也以特色建築為基礎，營造出周邊無限之商機，遊湖船即是其中之一。遊湖船不僅白日行駛，夜間亦可遊湖，使遊客可感受不同之水岸氣氛。

	
新加坡遊湖船	新加坡河岸風景

(二) 新加坡活躍樂齡理事會

隨著醫療科技的進步，出生率及死亡率降低，使得老年人口的比例正大幅增加，人口高齡化成為當前世界各國所面臨之挑戰。依我國統計處 106 年第 10 週內政統計通報，106 年 2 月底，我國扶養比為 36.32，新加坡為 36.99。我國老化指數（每百位幼年人口所當老年人口數）

為 100.18，新加坡為 80.0¹。故有關老人、高齡、長照政策等，是我國與新加坡皆需因應與面對的挑戰。

新加坡將年齡層分為四階段，第一階段是學習期，第二階段是收穫期，第三階段是實現期，第四階段是圓滿期。而第三階段正是人生的黃金時期，也就是最活躍樂齡的時期。新加坡為因應社會結構的改變，將每年 11 月之第 3 個星期定為樂齡週，樂齡即為新加坡對於老人、長者的尊稱，以表揚樂齡人士對社會之貢獻，並宣揚敬愛長者之理念，可見其社會是正面看待高齡人口的。

除了政府部門外，新加坡也有許多的 NPO、NGO 關注樂齡議題，例如飛躍家庭服務中心(Fei Yue Family Service Center)、新加坡樂齡活動聯會 (Singapore Action Group of Elders) 等，當然也包括了本區拜訪的活躍樂齡理事會(Council For Third Age, 下簡稱 C3A)。C3A 為一民間組織，大部分資金係為自籌，剩餘由政府相關部門補助。當日參訪 C3A，由 C3A 主管接待本公所參訪團。

C3A 是協助政府部門推動活躍老化政策之民間組織，並非為政府正式部門，其目標在推廣活躍老化。新加坡政府常結合其他社福機構，以「保障、參與、健康」三大面向，推動樂齡的政策與活動。參訪討論的過程中，我們發現 C3A 相當注重老年志工，發展退休人力，以銀髮族服務銀髮族，並且積極推動終身學習的概念，開設各式課程，使樂齡人士退休後的生活仍過的精彩豐富。

C3A 透過學校或其他學習機構讓樂齡的長輩學習有興趣的事物，學費由政府補助一部分，新加坡政府從年輕時的工讀到退休之間的所得，都依規定提撥部分比例為學習基金，任何情況皆不允許動用，僅能日後供作學習之用。我國對終生學習較為漠視，政府機構或其他學習機

¹ 節錄自：http://www.moi.gov.tw/stat/news_content.aspx?sn=11735 (2017/08/03)

構的重點對象皆為學生或中、壯年人，但對銀髮族的終生學習，則較少投入精力及預算，但新加坡卻透過學校或其他社會團體的連結，讓老年學習更為方便且普及。



聆聽新加坡活躍樂齡理事會簡報

許多研究多半由負面觀點看待高齡化社會，但或許我們必須重新定義「高齡」的意義，現今 65 歲以上的老人不論是身體或心理狀況仍然很健康，不必然需要從勞動力市場或社會生活中完全退出。因此，新加坡政府也積極鼓勵銀髮族退休後再次進入職場，所以本團從下飛機入境新加坡再到市區，隨處都可看到樂齡的長者仍在工作，例如本團參訪新加坡的當地導遊，即是退休人士再次投入職場。

樂齡的長者有豐富的工作經驗及高度穩定性，只要排除危險性高、勞動力強的工作，使銀髮族在個人、家庭、健康、工時、工作性質等間找到適合的平衡點，銀髮族的工作能量不僅能為個人帶來成就感，也能維持社會競爭力，且讓退休人生再次打開生活圈，不管身

心靈都能帶來正面的意義。目前臺灣社會的就業環境對年長者較不友善，使年長者退休後選擇待在家裡而不願走出社會，不僅造成人力的浪費，恐也容易衍生出許多其他社會問題。

新加坡與我國同為亞洲快速老化的國家之一，其對於老年人口之社會福利政策具有相當參考價值，使我國銀髮族能老有所用，維持退休後身心靈的活躍。



（三）新加坡：環保、綠美化與濱海灣公園

新加坡幅員有限，為鼓勵民眾搭乘大眾交通運輸，新加坡政府對於車輛持有，實施多項限制政策，以壓低私人車輛的擁有率，如購車前須先購買價值不菲的車證及提高過路費等措施，期以價制量，促使民眾使用大眾運輸，以減少道路壅塞及環境污染的問題。



另因嚴格執法，所以新加坡街道上的垃圾相當少見，本團導遊也一再宣導，千萬不要隨地丟垃圾及抽菸，否則會有相當的刑罰。除了法規的限制外，新加坡政府也廣設垃圾桶，相輔相成的配套規劃，減少了街道上的垃圾。且垃圾桶並未成為髒亂點，仍保持整潔乾淨，可見新加坡國民環保意識甚高。

「花園城市」(GARDEN CITY)一直是世界對新加坡的讚美，新加坡素以秩序井然、市容整潔為全世界所知，在整齊畫一的市容裡，可見許多蒼翠扶疏的綠廊與開放的公園綠地，由此可知新加坡政府對於環境規劃及城市綠化的遠見與重視。

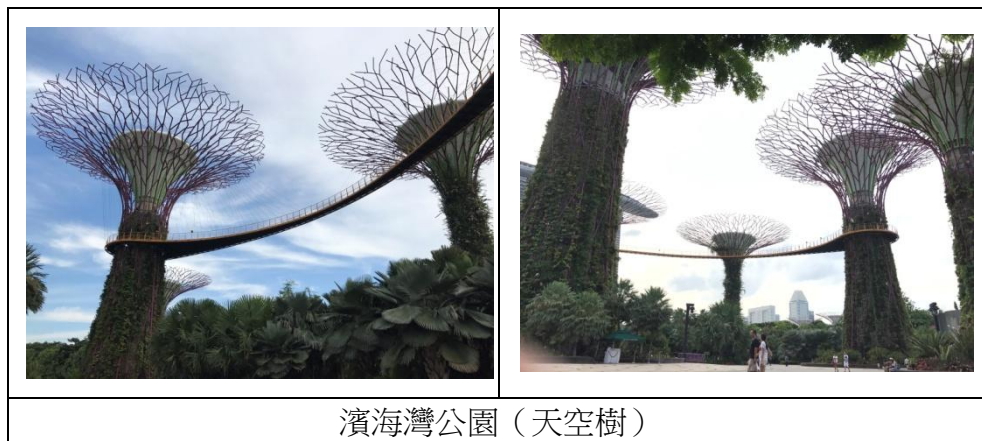
新加坡市區裡的青草綠地，較少見有灌木叢之圍籬，皆是民眾免費之休閒空間，是新加坡民眾遊憩、休息或約會的好去處，可常見民眾在綠地席地而坐或玩耍。



因新加坡的地狹人稠，更使政府有決心以環保、綠化為基準，促進新加坡的永續發展，新加坡濱海灣公園即是顯著一例。新加坡濱海灣公園，便是填海造陸而來，將濱海灣的水內外隔絕，利用種植天然植物來淨化海水以及太陽能供夜間發電，促進資源缺乏的新加坡能夠活化水資源的利用，但更讓人驚艷的是濱海灣公園所帶來的觀光效應。

濱海灣公園園區內，有世界聞名的「天空樹」，生命樹是一種人造植物塔，樹與樹之間可透過橋梁串聯，生命樹之構造並不難，其實

貴在於創意，而且能搭配現行生態環保潮流，並於固定時節舉行燈光秀，吸引眾多觀光客欣賞參觀。



二、 馬來西亞

（一） 麻六甲古蹟巡禮

麻六甲市座落於世界知名的麻六甲海峽旁，是一富有歷史與經濟意義的古城，雖麻六甲古城經濟地位已不如以往，但其多元化的人文風情及珍貴古蹟，讓麻六甲於西元 2008 年被列入世界文化遺產。

現今的麻六甲古城以觀光發展為主，馬來西亞以麻六甲古城豐富的歷史、文化風情為基礎，逐一發展合適的觀光模式，吸引世界各地的觀光客參訪，有許多國際知名飯店也看重麻六甲的觀光價值，紛紛入駐麻六甲。



在麻六甲運河旁，矗立許多歷史建築，包含荷蘭城紅屋(The Stadhuys Complex)、基督堂 (Christ Church Melaka)及聖保羅堂 (St. Paul's Church)，前兩者屬荷蘭殖民時期所建，後者則是葡萄牙建造。參訪歷史文物與建物可一窺國家的歷史面貌，也可探詢城市、國家發展在世界的脈絡。因麻六甲在軍事、經濟上有重要戰略位置，使得西方國家很早便覬覦此地，葡萄牙、荷蘭及英國都曾在此殖民，事實上亞洲許多國家在近代發展都有類似的歷史記憶。

麻六甲運河旁的紅屋與基督堂及我國淡水紅毛城都是荷蘭所建造，因此兩者的整體視覺感極為相似，映入眼簾的都是以紅色為基底的建築物。荷蘭紅屋約於西元 1641 年興建，被視為東方最古老的荷蘭建築，而淡水紅毛城約為西元 1644 年興建，也被視為台灣現存最古老的建築之一。

	
基督堂	三輪車裝飾花俏， 很吸引小朋友及遊客目光

在麻六甲除了西方國家的足跡，也能看到許多華人色彩，如鄭和像或是僑胞抗日殉難紀念碑等。可見區域發展的脈絡，我國與鄰近國家仍息息相關，我國應自詡為區域發展的領航者，拓展我國戰略

地位，並積極參與區域事務。我國應在中央政府「新南向」的大戰略下，積極建立與亞洲各國間正式或非正式的關係，加強雙向合作。

	
鄭和像	僑胞抗日殉難紀念碑

（二）馬來西亞原住民發展局暨 Orang Asli Museum

馬來西亞是由馬來人、華人、印度人及原住民族所組成的多民族國家，其中馬來人人口最多。不同於馬來人的原住民，被稱為Orang Asli，分為東馬、西馬兩大部分，西馬原住民有 18 族，東馬原住民有 30 族以上，在習俗與日常生活中，都還保有各自的文化，其中最大族群為卡達山－朥順族，第二大族是巴夭族，第三大族是毛律族。

本團此次參訪的Orang Asli Museum隸屬於馬來西亞原住民發展局，座落於西馬，因次館藏與介紹較偏重西馬之原住民，Orang Asli 博物館規模雖不大，仍可概略認識西馬原住民，

馬來西亞與台灣原住民同為南島民族，因此博物館內陳列了許多當地原住民生活、狩獵用具、傳統家屋模型等，都與我國原住民相當類似，僅有部分因氣候及狩獵習慣等衍生出不同的多樣性。甚至語言也有相似之處，我國泰雅族族語稱竹子為 ruma，而馬來西亞原住民有一民族對於房屋也稱 ruma。雙方討論這特別的發現，很有可能是早期原

住民蓋房屋多為就地取材，因此竹子常被作為建材，而在語言的傳遞與演變後，衍生出兩地不同卻相似的用語。相關的論述，對於南島語系的起源與擴散，學術界已有相當多的討論。



Orang Asli Museum

在交流過程中，得知馬來西亞長期獨尊馬來文化，在政治、經濟、教育及就業等方面都優先保障馬來人，使得其他族群遭受排擠，這或許是許多馬來西亞華裔學生常到台灣留學的原因。而在保護主義的政策下，不僅帶來了族群間的矛盾，對於人數不多的馬來西亞原住民，他們的發展更是被壓縮，即使馬來西亞有許多不同族別的原住民，但卻未見政府有如我國政府對原住民族的各種保障與福利政策。

馬國政府的居住政策是大量有計畫地營建國民住宅，在透過其他政策，如貸款優惠等，使國民都能居者有其。其中也包括了所謂的「原住民國宅」，但此一政策據聞在推行過程中，對於馬國原住民而言還是會面對到「原鄉」與「國宅」間的取捨，原鄉的居住正義，似乎為原住民無法避免的難題。

（三）馬來西亞布城行政中心

布城(Putrajaya)是馬來西亞政府建立的新行政中心，通稱太子城，我國亦有人稱為未來太子城。稱為未來太子城，係其中 70%的土地皆為綠地，且以智慧、生態、環保等概念所建造的現代化城市。

布城原為挖錫礦的聚集地，馬國政府為解決吉隆坡人口密集及交通等問題，故將挖錫礦造成的低窪地，改造成人工湖，並以此為基礎設計新興的重劃區，並把所有中央政府部門全部集中在一處，於是造就了現代化的行政中心，也成為了馬來西亞的新觀光景點。

在布城的各行政機關，建築屋均看不到冷氣及水塔等設施，原來在城市規劃時就已經規劃利用高科技技術，把空氣瞬間製成非常低溫的氣體，再透過管線輸送到各辦公大樓，如此便能減少溫室效應等生態問題。也因為是使用隱藏的管線，如此便能維持市容的整潔。且布城在不同區域皆有不同的路燈設計，除了有區分各路段的作用外，也讓整個城市更具美感。且每區皆具有其完整機能，有各自的購物中心、運動中心、學校、醫療等機構。布城的城市整體規劃，可作為本區往後的參考指標，使觀光客能對復興區留下更深刻的印象。



布城行政中心

肆、 建議事項

一、 觀光政策

- (一) 參訪新加坡與馬來西亞體驗到許多伊斯蘭教的多元文化，事實上全球伊斯蘭教的信徒相當多，桃園身為我國的門面，而本區又為本市後花園，積極爭取穆斯林觀光，應是本市與本區努力的方向。

食與住是觀光的重要核心，因此推動「清真認證」的餐廳、伴手禮、飯店(民宿)，甚至是其他公共空間皆有其必要性。給予穆斯林友善、舒適的觀光環境，讓穆斯林來本國觀光能多留駐本市、本區，不但能

開拓本市觀光誘因，也能讓本市觀光來源多元化，更能健全觀光發展。

- (二) 參訪新加坡可常見地圖、路標、店名等皆以英語標示，此為一城市國際化指標之一，為了吸引觀光客，使用英語標示，有助於觀光客閱讀及使用。

本區位於桃園機場附近，為國家之門戶，角板山公園周邊及重要風景區指示牌、地圖、公共設施、店名、菜單，若能以英語、中文、泰雅語標示，不僅有助於外籍觀光客閱讀，營造觀光客便利之環境，亦能展現地方特色，應有助於吸引觀光客來訪。

- (三) 也因本市有國際機場及機場捷運的地利之便，建議桃園市政府整合本市觀光資源，給予國際觀光客更多誘因，除了前兩項建議外，更可在本市重要景點設置外語遊客服務中心、國際觀光客本市一日住宿補助、過境旅客機捷及巴士減免等優惠，應能提升國際觀光客至本市、本區觀光意願。

- (四) 因新加坡規劃性的綠美化政策，使得土地面積不大的新加坡，隨處可見青草綠地，不僅美化市容，也成為民眾休閒空間。

因此本區角板山公園或路邊空地，若能慎選適合本區養護之特定品種，不僅美觀且能作為遊憩休閒之用，還有整理容易、維護成本低及減少蛇類躲藏之優點。使本區更能落實成為桃園市的後花園，不僅有高山遠景、台地景致、梯田風光，還有綠地成蔭。因此綠美化政策不僅達到環保目的，亦有促進觀光之效。

- (五) 新加坡水岸景色令人流連忘返，而本區擁有優美之大漢溪河畔風光，可整體開發觀光，例如以溪口吊橋為中心，河畔有咖啡座及美食餐廳，河上有泰雅圖騰的遊艇穿梭及獨木舟泛舟。遊客可搭遊艇航行至復興雙橋，欣賞雙橋映月。當地居民可經營餐飲、露營區、出租獨木舟或小船為生，增加就業機會。

以此方向推動本區發展，不僅讓本區觀光景點更加多元，更能將遊

客留下並消費，才是旅遊經濟本質；而不是讓遊客走馬看花後，只留下垃圾與污染。

(六) 新加坡「天空樹」是生態結合觀光景點的傑出之作，本區推行之建設，如巴陵鐵塔或部落意象等，若能與生態環境、綠能及文化結合，則更豐富其功能性，使之不僅是個美觀的鐵塔或塑像，也將更具話題性，成為本市觀光亮點。

(七) 參訪馬來西亞-雙子星大樓商場時，見其廣場有傳統舞蹈表演傳統舞蹈表演，不僅可吸引觀客目光，亦是對於當地文化及藝術之展現。

復興區泰雅文化為本區之特色，若能在角板山公園或復興橋等觀光景點，利用假日，邀請區內學生或團體表演泰雅傳統歌舞或才藝，外來遊客不但可欣賞當地美麗風景，更能體驗當地文化特色，不僅豐富旅遊深度，亦可促進區民就業，帶動經濟發展及文化傳承。

(八) 溪口台地於溪口吊橋開通後，溪口台地內交通運輸，可由當地居民經由類似三輪車或電動腳踏車，借給民眾使用，亦可經營牛車或馬車接送觀光客至客運接駁車，可增加居民收益及增加遊客旅遊樂趣。

二、 社會福利政策

我國長照 2.0 政策，是為了實現在地老化，提供從支持家庭、居家、社區到住宿式照顧之多元連續服務，普及照顧服務體系，建立以社區為基礎的照顧型社區，期能提升具長期照顧需求者與照顧者的生活品質。

參訪新加坡得知該國政府、NPO、NGO 都相當關注樂齡議題，新加坡雖土地不大，樂齡服務的機構卻是化整為零，散布各地或社區，與我國長照 2.0 的在地老化目標相似。本區分為 10 里幅員廣大，若規劃樂齡服務的據點化整為零亦相當符合民眾需求，讓本區年長者能減去勞車舟頓之不便，得到相應的照護，是政府應負起的責任。

本區樂齡照護的內容，應以原有的基礎上發展，若尚有不足之處，則應從基本需求建立起，如老人供餐、居家拜訪、保健宣導等，再視參與

人數、成效等，進而規劃樂齡學習、社區服務等其他項目，讓樂齡的活動由消極轉而積極。

因此在樂齡活動方面，結合民間團體、學界的資源應是政府努力的方向，讓樂齡中心開設多元課程，讓年長者願意走出來，學習新東西且在活動中互相交流、認識，而使身心更健康。更甚者，讓年長者走出家庭、走出部落，與學校結合為學童傳承，讓年長者能夠成為泰雅文化、歷史、語言的傳承者。

並規劃每年每里的樂齡活動，可以在重陽節慶時辦理全區之成果展，促使長者在同樂之餘，分享許多寶貴經驗加以傳承與交流，也更能使本區敬老活動更具意義。

惟需特別注意的是，本區產業係以務農為主，故仍有許多年長者仍是工作人口，此與都市或新加坡不同，故本區樂齡政策之發展，應特別考量民眾真實需求，參考他國成功經驗，打造符合本區年長者之樂齡環境，方能達到長照 2.0 之目標。

三、 南島語系文化發展

本區有豐富的泰雅文化，而泰雅族為本國原住民之第二大族，有研究認為泰雅族是最早生活在台灣的原住民族，故泰雅族的遷徙與發展與其他原住民有著密切的淵源，本區發展應以泰雅文化為基礎，打造本區特有核心價值。

我國原住民委員會近年也以南島語系為媒介與其他國家原住民積極交流，故原住民文化的發展即是一種國際化表現。國際化的根本為本土化，扎根原住民文化的傳承亦是我國能與國際文化接軌的關鍵與利基。

四、 其他建議

- (一) 建議本區行政園區可參考布城建城之精神，以智慧、生態、環保等概念規劃，讓本區行政園區以永續發展為目標。行政園區可考量其座

向、季風等條件，建造通風、採光佳的綠色建築，全區配置節能設施，如 LED 燈具、省水標章衛浴或其他環保概念設計等，以取得綠建築標章或綠能認證為目標，讓復興區行政園區成為全國第一個「低碳行政園區」、「綠能區公所」。若能以此有效整體規劃，兼具環保與觀光的行政園區，必能成為全國亮點，也是本區之福。

- (二) 新加坡有一超市，其結帳由小姐列出帳單後，顧客拿帳單至收費機繳費。帳單與錢分離，不僅可減少人工舞弊的機會，亦可減少人力成本及顧客等候時間。

現行本公所停車場收費係採用人工收費，收費兼開單容易有舞弊風險。可考慮採行開單及收錢分開，管理員負責開單，車主自行至超商或停車亭投幣繳費。

- (三) 新加坡海邊可見到警察監視器，該監視器是利用風力及太陽能提供電力來源。而本區位居山區，區民以散居居多，若能採用類此風力及太陽能發電電力系統，以微型風力及太陽能發電方式提供居戶及公共設施(公廁、路燈、監視器)電力，不僅可節省台電電力架設及維修成本，亦可減少每年颱風損害搶修等候時間。

附錄-復興區 106 年區政業務出國考察參訪人員

編號	課室	職稱	姓名
1		區長	曾志湘
2	社會課	課長	宋國用
3	秘書室	室主任	靛·吉駱
4	政風室	主任	陳文福
5	清潔隊	隊長	李秀英
6	圖書館	館長	石賜光
7	幼兒園	園長	林秀娟
8	民政課	課員	林子翔
9	民政課	課員	廖怡翔
10	社會課	課員	施郭瑋晴
11	農經課	課員	黃玉梅
12	農經課	課員	田朝明
13	工務課	技佐	鍾隆琦
14	工務課	技士	宗鴻彥
15	秘書室	課員	洪萬月琴