

桃園市議會第3屆第3次定期會

桃園市政府民政局
工作報告

報告人：局長 劉思遠
中華民國 113 年 3 月

目錄

前言	1
壹、 民政局組織編制	2
貳、 現階段重要工作執行情形	3
一、 區政行政業務	3
二、 自治行政業務	7
三、 宗教業務	12
四、 禮儀事務業務	15
五、 戶政業務	18
六、 兵役業務	21
參、 未來努力方向	25
一、 持續推動基層訪視，提升里鄰關懷服務品質	25
二、 加強地方基礎建設，促進區里平衡發展，推動 市民活動中心E化管理	25
三、 輔導宗教團體事務永續發展，營造優質信仰環 境	25
四、 強化殯葬管理，推展多元殯葬文化，全面滿足 市民需求	25
五、 導入智慧模式，精進行政申辦流程，打造戶政 優質服務	25
六、 強化役政績效，結合E化服務，協助服務役男 安心入營	25
肆、 結語	26
【附錄一】 民政局各科室機關聯絡電話一覽表	27
【附錄二】 民政局所屬機關聯絡電話一覽表	29

邱議長、李副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會召開第3屆第3次定期會，^{思遠}在此列席報告本市民政工作執行情形及未來施政重點，敬請指正。另感謝議長、副議長暨各位議員女士、先生的鼎力支持與策勵，讓本局各項業務均能順利推展，在此謹代表全體同仁致上最誠摯之敬意與謝忱。

市民從出生到終老，舉凡當兵入伍、結婚生子至身後禮儀事務等人生各階段的需求，皆屬本局業務範疇。本局以「活化民政、多元服務」為願景，持續推動各項民政業務，精簡行政措施，提升服務量能。

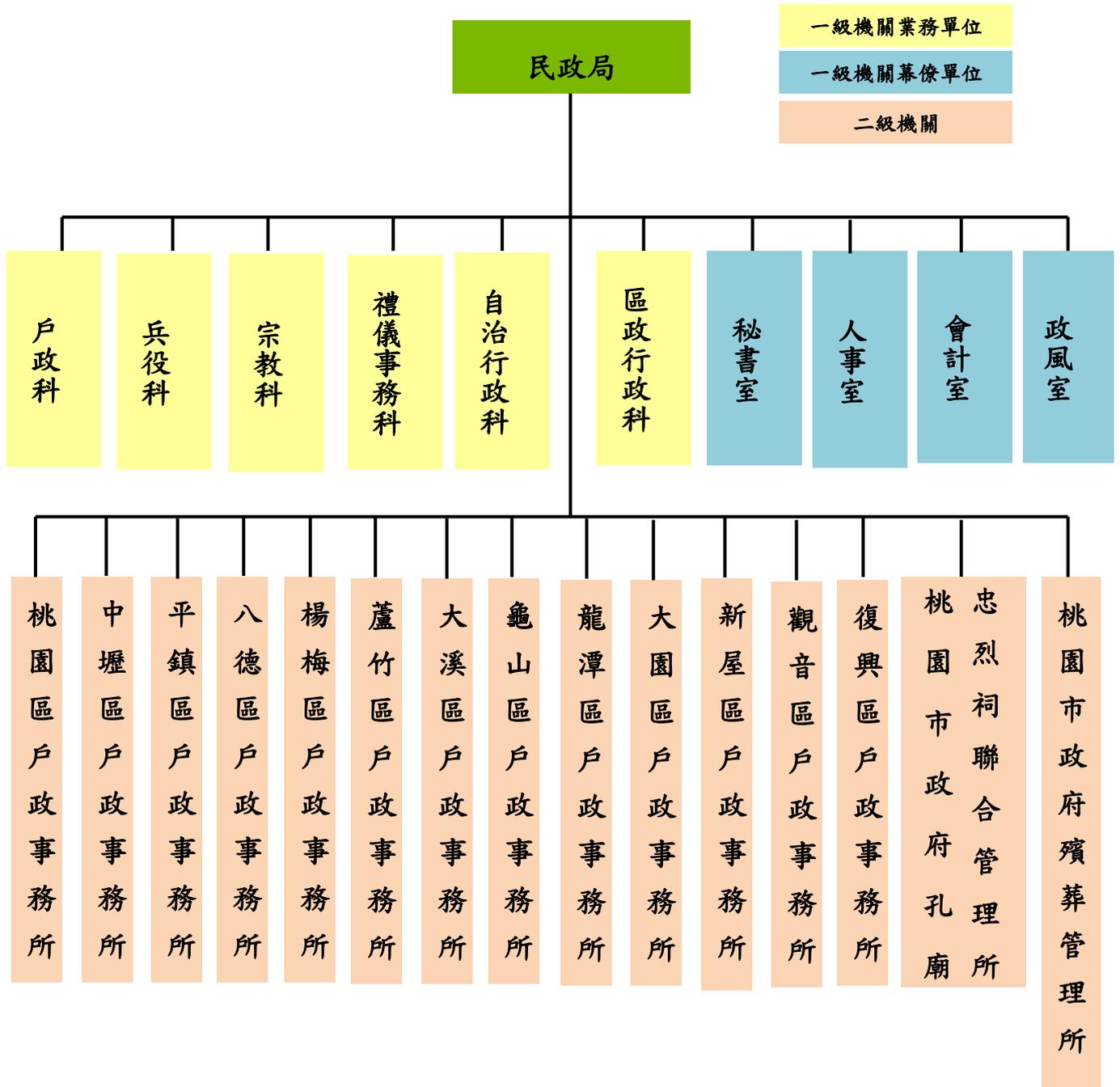
為妥適發揮本市行政效能，創建區政管理新模式，導入矩陣思維，強化局處與區公所之連結，並暢通溝通管道，重視基層民意，力求施政能符合民眾所需。另結合慈善團體，於里辦公處設置食享冰箱，強化里辦公處的功能，達到照顧弱勢關懷里民之目標，未來將持續增設，讓更多需要的民眾皆能共享。為提供市民舒適的活動空間，訂定市民活動中心設置機制，評估興建順序，縮短建設差距，促進區里均衡發展，並推行活動中心 E 化管理系統，讓租借資訊更透明、申辦流程更便捷。

持續輔導宗教團體行政事務，辦理講習提升專業素養，培養自主管理能力，協助宗教團體用地合法化及辦理財產歸屬審認事宜，另鼓勵宗教團體結合地方文化辦理多元活動，展現本市各區特色，展現桃園之美。為滿足民眾多元殯葬需求，持續修建本市殯葬設施，擴大服務量能，並透過殯葬服務業者評鑑及公立殯葬設施查核作業，確保殯葬服務品質。

本市各戶政事務所為提供民眾便捷的戶政服務，結合科技更新規費繳納系統，並持續完成舊有戶籍資料數位化建檔，方便民眾日後線上調閱使用。對於本服役役男，設有服務專線及桃園役指通 APP 提供完整服役資訊，另結合本府就業職訓服務處提供專業課程，提升退伍後就業機會，服役期間安排各式公益服務活動發揮服務社會之精神，落實政府照顧德政。

以下謹就本局 112 年 9 月至 113 年 1 月重要工作執行情形及未來努力方向提出扼要報告，尚祈各位議員女士、先生不吝指正。

壹、民政局組織編制



貳、現階段重要工作執行情形

一、區政行政業務

(一) 創建區政管理新模式，廣推共同提案新機制

1. 革新區政會議及區政業務考核辦理方式

區政會議舊有模式多著重於解決個別問題，較少討論區政治理及績效層面，且以區公所配合局處執行事項為出發點制定相關指標，考核項目過於細瑣，爰 112 年以「市民有感」為目標，進行改革。

2. 蒐集民眾有感議題，導入矩陣思維模式

區政會議蒐集民眾有感議題，會前進行會勘或討論，會後列管追蹤，並提供即時反映管道，使政策能更符合民眾所需。另導入矩陣思維，視服務市民的團隊為矩陣關係，區公所在第一線為民服務，可隨時感知市民需求，讓區政及市政更有效整合。

3. 整併例行業務指標，制訂「市民有感」新機制

(1) 市府局處：納入民眾有感議題(1999、市政信箱、媒體、社群、輿情)，配合施政目標將例行性業務指標予以整合。

(2) 各區公所：反應在地民意代表及里長關心事項，提供修正建議，並研擬具地方特色之考核項目。

(3) 新評價機制：參考天下雜誌永續幸福城市指標，整合各局處及區公所業務，以七大力考核類別為主軸，設立本市共同目標，盼讓施政更貼近民意。各力指標中，民眾關心議題佔 80%、例行性業務佔 20%。

① 永續經濟力：以推動本市勞動與產業永續發展為目標，主責機關為勞動局。

② 友善環境力：以推動環境永續發展為目標，主責機關為環境保護局。

③ 敏捷施政力：以提升為民服務品質為目標，主責機關為民政局。

④ 災害預警力：以落實保護人民生命及財產權益為目標，主責機關為消防局，並視災情納入相關局處。

⑤ 在地文化力：以發展在地文化及提升體育風氣為目標，

主責機關為文化局。

⑥安心社福力：以提供多面向社福措施，滿足各族群需求為目標，主責機關為社會局(含婦幼發展局)。

⑦科技智慧力：以善用科技資訊設備提供快速便捷全方位區政服務為目標，主責機關為智慧城鄉發展委員會。

(4) 預期效益：

①內部評價將貼近民意。

②局處及區公所明確分工合作。

③區公所執行績效有助於外部評鑑加分。

4. 建立局處及區公所共同提案之合作矩陣

(1) 由區公所盤點地方需求或特色，協力與局處研商合作措施，並於區政會議共同提案討論。

(2) 經由合作矩陣模式，有效結合局處及區公所的力量，使各項政策能根據地方需求有效發揮，確實解決問題，提升市民滿意度。

(3) 各區公所與主要局處共同提案計 6 案：

①防災能力再進化，全面防洪動起來：由蘆竹區公所與水務局共同提案。

②打造智慧公園友善城市：由桃園區公所與工務局共同提案。

③守護觀音環境，保障居民健康：由觀音區公所與衛生局共同提案。

④推動社區安居「全齡好生活」計畫：由中壢區公所與都市發展局共同提案。

⑤探索大溪古道之美：由大溪區公所與觀光旅遊局共同提案。

⑥清淨·樂活海岸-打造新屋觀光遊憩新亮點：由新屋區公所與環境保護局共同提案。

(4) 預期效益：

①以市民需求為核心之績效目標導向。

②建立局處與區公所合作之矩陣模式，強化共同提案。

③複製成功模式並廣為推行，提高市政績效。

(二) 運用基層訪視座談，解決基層長年難題

1. 結合地方區里特性，辦理區里建設暨反賄選說明會

配合各區里地方特性，辦理「區里建設暨反賄選說明會」，讓基層里長瞭解本府施政方向係以提供照顧環境、打造樂齡友善城市為目標，並宣達各區里重要建設設施，同時辦理反賄選宣導，提醒基層里長注意選舉期間應遵守利益迴避及行政中立立場，並請里長向里民宣達反賄選政策，祭出高額獎金及檢舉人身份保密作法，有效避免選舉期間發生觸法情事。

2. 重視基層民意，落實管考追蹤

(1) 為顯示本府對基層民意的重視，有關「112年基層訪視座談會」基層里長提案事項，依「桃園市政府市長交辦或指示事項追蹤作業要點」列管，並由本局協助追蹤各局處辦理情形，期能解決地方遭遇之難題。

(2) 桃園區、中壢區、平鎮區、大溪區、楊梅區、蘆竹區、大園區、龍潭區、新屋區及觀音區等10區里長提案共計171案，由區公所召開會議或與提案人充分說明溝通，經簽奉核准解除列管計106案(含解除追蹤93案、自行追蹤13案)，繼續追蹤計65案。

(3) 另八德區、龜山區及復興區等3區里長提案刻正辦理中，俟完成相關程序後，由本局簽辦解列事宜。

(三) 續推「食享冰箱」，共為惜食愛物及關懷弱勢盡心

1. 自111年起邀集興毅社會福利慈善事業基金會、桃園市區里組織社會服務協會、台灣食物聯合會，共同推動里辦公處設置「食享冰箱」，食材由專人負責管理，供社區弱勢民眾自行取用，透過共享減少生產者的報廢成本，幫助脆弱家庭或邊緣戶省下餐費開銷，為環保共盡心力。

2. 本措施目前計有桃園區、中壢區、平鎮區、八德區、蘆竹區、大園區、大溪區、龜山區、楊梅區及新屋區等10區、38個里辦公處響應，為使有需要的市民皆能獲得照顧，讓

食享冰箱成為社區大廚房，未來將積極推廣，並以 516 個里為據點目標數。

3. 為感謝參與者無私的奉獻，於 113 年 2 月 20 日在來福星花園大飯店辦理「桃園市推廣里辦公處設置食享冰箱有功人員表揚活動」，由市長親自頒獎給興毅社會福利慈善事業基金會、桃園市區里組織社會服務協會及 38 位里長，其中，興毅社會福利慈善事業基金會自 111 年迄今，業已分享 8 萬 9,868 公斤食物，照顧對象超過 10 萬人次。

(四)敦親睦鄰勤宣導，里鄰關懷好福利

1. 辦理敦親睦鄰宣導說明會

112 年 11 月 18 日辦理「2023 桃園仙草嘉年華敦親睦鄰宣導暨區里說明會」，邀請本府農業局、交通局、環境清潔大隊楊梅區中隊、楊梅警察分局、楊梅區公所向市民宣導活動相關資訊，協助活動圓滿完成。

2. 里鄰長福利互助保險及慰問

(1) 里長福利互助

- ①本市參加福利互助人數迄 113 年 1 月 31 日止共計 589 人（含議員 63 人、復興區民代表 11 人及里長 515 人），自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止互助金收入計新臺幣(下同)7 萬 795 元整（含利息收入 6 萬 9,795 元）。
- ②自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，已核發傷病住院醫療互助金 22 件，計 39 萬 5,595 元整；喪葬互助金 6 件，計 12 萬元整；共計核發 51 萬 5,595 元整，結餘 2,360 萬 7,425 元整。

(2) 里鄰長傷病慰問

由本局派員慰問公傷或患病之里長，自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，共計致贈傷病慰問品 16 份，另鄰長死亡慰問金計 32 件(每件 1 萬元)，共計核發 32 萬元整。

(3) 民政有功人員三節慰問品

為表達對推展民政工作熱心人士暨有功人員感謝之意，特採購春節禮品以嘉勉其辛勞，已於 113 年 2 月 2 日前由各

區公所協助完成致送。

(4) 113 年里鄰長慰勞品

為慰勞長期為民服務且辛勞得力之本市全體里、鄰長，特致贈便利商店禮券以表感謝之意，本案慰勞品已於 2 月 5 日前由各區公所協助發送完畢。

二、自治行政業務

(一) 強化地方基礎建設，促進區里均衡發展

1. 訂定年度補助實施計畫

為因應本市轄內不同區域性發展差異，縮短區里建設差距，特訂定「113 年度補助各區里地方小型建設工程及設施實施計畫」，促進區里平衡發展。

2. 積極滿足區里公共建設需求

13 區提報案件自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，共計核定 19 件，核定總金額共計 1,251 萬 1,855 元：「設備購置案件」計 11 件(593 萬 4,175 元)、「修繕及增設工程案件」計 8 件(657 萬 7,680 元)。

3. 控管會議追蹤進度

申請案件經核定補助後，由各區公所賡續依政府採購法等規定，辦理招商、施工及驗收等事宜，本局亦定期召開控管會議，檢視各工程進度與品質。

(二) 擬定市民活動中心設置機制，提供市民舒適活動空間

1. 建構科學客觀興建指標

為符市民使用需求，本局制定「市民活動中心興建需求評估指標」，依各區市民活動中心指標分數高低排序，評估興建順序，提報本府財政局依公有建物供需調配計畫辦理興建事宜。

2. 打造優質市民活動中心

自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，落成啟用市民活動中心共計 5 件(桃園區大有、中埔、永興米倉市民活動中心；龍潭區黃唐市民活動中心；楊梅區和平森林公園市民活動中心)；另施工中市民活動中心共計 26 件、已核定籌建中共計 26 件、

評估中或條件尚未成就共計 20 件，詳如附表 1。

● 附表 1：

區別	施工中		已核定籌建中 (尚未施工)		評估中	
	案名	小計	案名	小計	案名	小計
桃園	龍山	1	1. 文中 2. 三民 3. 中路中信 4. 龍祥	4	1. 玉山 2. 經國 3. 檜樂	3
中壢	1. 中壢中建中榮 (中興巷都更) 2. 中央興南(中正公園) 3. 興華中原(元生社福館) 4. 中堅(南富台社宅)	4	1. 興和 2. 忠義(整修中原營區舊有建物) 3. 振興(社會住宅都更)	3	1. 興福(A21) 2. 龍德(馬祖文化園區) 3. 永光(公1) 4. 仁福仁美(北富台社宅) 5. 興仁中正(社宅) 6. 忠福(興南國中) 7. 幸福(市場都更回饋設施)	7
平鎮	1. 義民(圖書館復旦分館暨多功能館社) 2. 平南金星(平鎮地政)	2	1. 新貴北貴 2. 北富南勢 3. 龍恩(軍民活動中心)	3	新榮(建商都更回饋設施新榮段 793 地號)	1
八德	1. 大湳森林公園案(含大愛、大華、大興、大忠、大千)	6	1. 茄明第二 2. 永豐(社宅)	2	1. 竹園霄裡龍友 2. 廣興	2

區 別	施工中		已核定籌建中 (尚未施工)		評估中	
	案名	小計	案名	小計	案名	小計
	2. 白鷺					
楊 梅	1. 青山 2. 新榮 3. 四維 4. 大埔心	4		0	1. 大同 2. 富岡 3. 瑞溪 4. 三民	3
蘆 竹	中山(室內裝修)	1	1. 山鼻 2. 濱海 3. 南興 4. 新興 5. 新莊	5		0
龜 山		0	1. 文青 2. 楓福楓樹(雙 楓合併興建) 3. 新興(社宅)	3		0
龍 潭		0		0	三坑(永福宮捐 贈)	1
大 溪	1. 興和福仁 2. 三元(傘儲庫) 3. 一心田心 4. 瑞源 5. 義和 6. 永福	6	一德	1	1. 光明 2. 仁文增建	2
觀 音	草漯(多功能場 館)	1	1. 保障 2. 廣興金湖(大 坡腳園區) 3. 藍埔	3		0
大	五權	1		0	菓林	1

區 別	施工中		已核定籌建中 (尚未施工)		評估中	
	案名	小計	案名	小計	案名	小計
園						
新屋		0	1. 埔頂 2. 下埔	2		0
合計	26		26		20	

3. 管控市民活動中心興建品質，為市民把關

定期與本市各區公所召開控管會議，監督工程品質，掌握各市民活動中心建造進度，以提供市民舒適、安全的集會活動場所。自112年9月1日起至113年1月31日止，市民活動中心核定補助案計1件，補助大溪區瑞源市民活動中心追加工程款502萬8,600元。

(三) 試辦市民活動中心線上租借系統

為弭平民眾因活動中心共用、共管及租借等問題所生之爭議，本局自112年8月1日起，於12區各擇一市民活動中心試辦線上租借系統，藉此評估介面操作效益，並據以強化系統功能，再逐步推廣至其他市民活動中心，以期租借手續更便捷、租借資訊更公開透明，相關規劃期程詳如附表2。

● 附表2：

期程	市民活動中心線上租借規劃
短程	制定線上办理流程、代管契約範本及辦理場地租借系統教育訓練等前置作業。
中程	一、本市12區公所(不含復興區)於113年12月31日前至少30%市民活動中心可於「桃園場地租借系統」線上申辦。 二、為使線上租借順利推動，因應可能增加使用時段之市民活動中心，先行規劃設置遠端智慧門禁系統，以減輕代管單位的負擔。

長程	<p>一、114 年逐步推廣線上租借系統至各區市民活動中心，提升市民申請之便利性，落實使用者付費原則。</p> <p>二、逐年籌編遠端智慧門禁系統預算，配合線上租借系統使用，達到 E 化管理目標。</p>
----	--

(四) 里鄰調整適時檢討，優化基層服務效能

1. 本屆「里」調整作業

- (1) 依據「桃園市里鄰編組及區域調整自治條例」規定，「里」調整作業係由各區公所評估並擬定里劃分調整計畫後，於今(113)年下半年函報本府審核，再經桃園市議會審議通過，於下屆里長選舉前 1 年(114 年)12 月 25 日前公告，並於下屆里長選舉當年(115 年)上半年實施。
- (2) 另依前揭自治條例第 3 條規定，都會區達 3,500 戶之里，得予劃分數里，截至 113 年 1 月 31 日止，本市計有 5 區、共 18 里戶數逾 3,500 戶，詳如附表 3。

● 附表 3：

編號	區別	設籍逾 3,500 戶之里(設籍戶數)
1	桃園區	同安里(5,326)、莊敬里(4,498)、中正里(4,147)、汴洲里(4,092)、寶安里(3,937)、自強里(3,696)、龍鳳里(3,528-已扣逕遷戶)、中成里(3,513)、大有里(3,513)
2	中壢區	青埔里(6,349)、過嶺里(4,672)、文化里(3,568)
3	八德區	大和里(3,737)
4	楊梅區	楊明里(4,171)
5	龜山區	樂善里(7,711)、文青里(5,720)、大華里(4,540)、文化里(4,495)

2. 本屆「鄰」調整作業

因應 113 年 1 月 13 日辦理第 16 任總統副總統及第 11 屆立法委員選舉工作，各區公所考量戶政事務所編造選舉人名冊期程(須

設籍滿4個月以上)及避免市民因鄰調整造成投票所異動進而影響投票權益，本市自112年9月1日起至113年1月31日止未辦理鄰調整作業。

三、宗教業務

(一) 培養宗教團體法令素養，增進宗教團體自主管理能力

1. 輔導宗教場所辦理寺廟登記

本局協助宗教場所依「辦理寺廟登記須知」完成寺廟登記，促使宗教場所運作制度化，截至113年1月31日止，本市已登記完成之寺廟共計308家。

2. 受理寺廟申辦變動登記

為使寺廟順利運作並維護寺廟與信徒之權益，輔導寺廟依「辦理寺廟登記須知」及寺廟組織章程規定，定期召開信徒大會、寺廟管理組織成員之選任、訂定(修正)組織章程等變動登記事項，截至113年1月31日止，受理寺廟變動登記案共計141件。

3. 協助宗教事務財團法人變動登記

本局積極輔導及協助宗教事務財團法人教會(堂)及登記有案之財團法人寺廟(含基金會)辦理董監事改選、捐助章程之修正、財產變動等事宜，以確保宗教事務財團法人健全運作。自112年9月1日起至113年1月31日止，輔導登記有案之財團法人寺廟(含基金會)辦理各項變動登記案共計5件，已登記財團法人教會(堂)變動登記案共計56件。

4. 促進財團法人財務制度健全

為強化對宗教、宗祠及神明會性質之財團法人財務制度之監督及管理，本局委請專業會計師協助審查財團法人財務報表，並提供諮詢服務，適時加強法人對會計及稅法相關規定之認識，提升法人財務報表之正確性及透明度。自112年9月1日起至113年1月31日止，共計審查6件財務報表。

5. 持續辦理未立案宗教場所列冊及輔導

為輔導未立案宗教場所，創造優質宗教文化，本局結合本市

各區公所，依「桃園市未立案宗教場所輔導要點」及「桃園市政府民政局宗教活動友善環境宣導實施計畫」進行未立案宗教場所實地訪查及輔導作業，宣導減香、減紙、減鞭炮、配合紙錢集中燒及多元代金等環保祭祀作為，並加強宣導辦理宗教活動應降低對周邊居民之影響，注意公共安全。

截至 113 年 1 月 31 日止，本市未立案宗教場所已列冊家數共計 2,635 家，其中神壇計 703 家，宗教聚會所計 132 家，未登記寺廟計 1,800 家（含土地公廟 1,600 家）。

6. 推動宗教團體用地合法化

依「桃園市非都市土地申請變更為宗教使用事業計畫審查及管理要點」規定，積極輔導興辦公益慈善及社會教化福利事業之宗教團體申請非都市土地變更編定，避免宗教團體因土地使用不符規定影響公益事務之推動。截至 113 年 1 月 31 日止，共計 74 家申請宗教事業計畫，已核定者計有 59 家。

7. 協助宗教團體辦理自然人名義登記不動產權利歸屬審認

宗教團體財產主要來源為大眾捐資，屬公眾財產性質，惟因宗教團體於購置或受贈不動產時尚未登記立案、受限於法令規定無法登記或無力負擔相關移轉稅賦等因素，僅得將購置或受贈之不動產以自然人名義登記。嗣後因登記名義人死亡，繼承人與宗教團體間產生私權糾紛，為避免大眾捐資陷入紛爭，耗費大量司法及社會成本，甚至淪為私人財產，本局輔導宗教團體依「宗教團體以自然人名義登記不動產處理暫行條例」申請權利歸屬，截至 113 年 1 月 31 日止，宗教團體完成更名登記或限制登記共計 18 家，宗教團體申請案件目前公告徵求異議程序中共計 4 家。

(二) 輔導神明會申報及祭祀公業法人行政業務

1. 辦理祭祀公業業務講習

為提升市府及各區公所業務承辦人員專業知能，優化為民服務品質，增加民眾滿意度，本局於 112 年 12 月 25 日辦理祭祀公業業務講習，規劃祭祀公業業務相關法令、管理事務等專業課程，參加人員共計 33 位。

2. 輔導祭祀公業設立法人

為延續宗族傳統、有效利用祭祀公業土地資源，增進公共利益，本局輔導祭祀公業依「祭祀公業條例」規定，設立登記為祭祀公業法人或財團法人，截至 113 年 1 月 31 日止，全市輔導成立祭祀公業法人共計 184 家、宗祠財團法人共計 25 家。

3. 協助法人申辦變動登記

有別於財團法人及社團法人，祭祀公業法人組織以派下員大會為最高意思機關，為使事務運作順暢，積極輔導祭祀公業法人依「祭祀公業條例」及祭祀公業法人章程規定申辦變動及備查事項，包含管理（監察）人改選、派下員變動、不動產變動及年度收支預算決算備查等事宜，自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，共計受理 123 件。

4. 輔導神明會成立財團法人

為使已清理神明會管理制度化，輔導其依「地籍清理條例」規定成立財團法人，截至 113 年 1 月 31 日止，已輔導本市 2 家神明會成立財團法人。

(三) 鼓勵宗教團體辦理多元活動，推廣桃園觀光特色

1. 為鼓勵宗教團體與地方文化結合，促進地方觀光產業發展，本局依「桃園市政府補助宗教團體辦理公益慈善及社會教化活動作業要點」規定，補助宗教團體辦理公益慈善及社會教化相關活動，以豐富當地居民文化生活，提升地方軟實力。自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，共計補助桃園鎮撫宮等 17 家宗教團體，發揮宗教改善社會風氣、安定人心之功能。
2. 113 年新春期間由市長及副市長率隊至各大寺廟參香祈福（共計 72 家），現場致贈廟方祈福金，並發放「龍平安」福袋與民眾分享福氣，祈求市民身體健康、市政順利推動。
3. 本局配合本府觀光旅遊局，於「2024 桃園燈會」邀請景福宮、桃園慈護宮、桃園明倫三聖宮、財團法人桃園市壽山巖觀音寺及財團法人中壢仁海宮等 5 家寺廟於宗教燈區設燈，並於現場設攤與民眾互動，讓參觀燈會民眾認識宗教文

化之美，帶動桃園觀光。

四、禮儀事務業務

(一) 完善本市殯葬設施，滿足民眾多元需求

1. 桃園區殯葬綜合大樓新建計畫

為滿足市民殯葬使用需求，本案採分年分期方式辦理，第 1 期「大有地區立體停車場」改善工程已於 111 年 3 月完工啟用，解決民眾停車問題，第 2 期「桃園殯葬綜合大樓新建工程」，規劃 6 層樓空間，設置禮廳、靈堂、火化爐、冰櫃、遺體處理中心、SPA 室、解剖室、停柩室、誦經室、家屬休息室、員工服務櫃台、辦公空間等，總工程經費為 16 億 5,600 萬元，內政部依「殯葬設施量能提升計畫」補助 1 億 9,772 萬元，本府將持續爭取經費補助。工程標案已於 112 年 12 月 25 日決標、113 年 2 月 20 日召開施工前說明會，預計於 115 年 2 月完工、115 年 6 月啟用，屆時將能擴大桃園殯葬園區服務量能，並改善園區景觀意象。

2. 中壢區殯葬服務中心火化場暨停車場新建工程

本新建工程除針對周遭環境綠美化，亦規劃地上 2 層及地下 1 層空間設置，預計建造火化爐 12 座及空氣汙染防制設備，另規劃汽車停車位 191 個、機車停車位 83 個及大客車停車位 6 個。本案總工程經費為 9 億 4,305 萬元，內政部依「殯葬設施量能提升計畫」補助 2 億 8,176 萬元，業於 112 年 8 月 10 日開工，預計於 114 年 12 月完工，提供民眾更完善的殯葬設施。

3. 觀音區第 6 (大堀) 公墓納骨塔新建工程

本市觀音區公墓目前共計 10 處，惟尚未設置公立骨灰(骸)存放設施，為提供民眾更優質的殯葬環境，規劃設置納骨塔。建築執照已於 113 年 1 月 12 日辦理審查，並於 113 年 1 月 31 日至 2 月 5 日辦理工程標案公開閱覽事宜。

4. 龜山區第 1 公墓

本案已完成墳墓遷葬作業，預計設置納骨塔、停車場及綠美化工程，目前刻正進行初步規劃，後續將由龜山區公所自 114 年起編列預算逐步完成。

5. 楊梅生命紀念園區

崇德納骨堂 2 樓增設單人式骨灰櫃位 4,840 個、雙人式骨灰櫃位 550 組(1,100 個)及神主牌位 848 個，已於 112 年 1 月啟用，以因應該區未來殯葬存放設施使用需求。

6. 蘆竹生命紀念園區

為因應市民對於牌位設置需求量增加，忠孝納骨堂 3 樓增設神主牌位 1,148 個，已於 112 年 12 月啟用，以利民眾慎終追遠。

(二) 辦理殯葬服務相關查核作業，促進服務品質提升

1. 辦理殯葬禮儀服務業者評鑑作業，透過實地初評及複評，督促業者精進服務效能，評鑑人員由本局、法務局（消費者保護官）及專家學者組成，經評鑑為優良業者，將公告於本局網站供民眾參考。
2. 辦理本市公立殯葬設施查核作業，並對考核成績優良機關予以獎勵，以塑造機關榮耀感。112 年公立殯葬設施查核評鑑榮獲優等機關為八德區公所、殯葬管理所、蘆竹區公所、大園區公所及龍潭區公所。
3. 本局致力於擴大殯葬服務量能，並配合都市更新及公共工程之推動，促進土地活化再利用，榮獲內政部 112 年度直轄市、縣（市）政府殯葬管理業務績效評量優等。

(三) 推行多元葬法，維護環境永續發展

1. 聯合奠祭

為提供民眾於人生歸途時亦保有莊嚴隆重之追思儀式，同時又能減輕喪葬負擔，本府每月辦理聯合奠祭 3 場次，自 97 年開辦起至 113 年 1 月 31 日止，共計辦理 398 場次，服務 3,472 位往生者。

2. 環保葬法

(1) 樹葬

本市 102 年於楊梅區示範公墓設置首座樹葬區，後續於蘆竹區、龍潭區及大園區等示範公墓內均設有樹葬區供民眾使用，自 102 年起至 113 年 1 月 31 日止，共計 7,794 位往生者完成樹葬。

(2) 海葬

本府自 97 年起與臺北市政府及新北市政府於每年 5 月共同舉辦聯合海葬 1 場次，自 97 年起至 113 年 1 月 31 日止，共

計服務 394 位往生者完成海葬。

(四) 辦理各項禮俗慶典活動，彰顯文化價值

1. 秋祭及春祭

為緬懷先人，並對捨身取義為國捐軀之烈士表達感念之敬意，藉莊嚴隆重的祭儀傳達緬懷悼念之情。

(1) 桃園市忠烈祠暨神社文化園區於 112 年 9 月 1 日辦理「桃園市 112 年秋祭致祭國軍陣亡將士暨忠烈殉職人員典禮」。

(2) 各區公所及本府殯葬管理所於 112 年 8 月 22 日至 9 月 24 日間辦理 112 年秋祭法會。

(3) 桃園市忠烈祠暨神社文化園區於 113 年 3 月 29 日辦理「桃園市 113 年春祭致祭革命先烈及忠烈祠殉職人員典禮」。

2. 孔廟系列活動

桃園孔廟為全臺最年輕的官設孔廟，除不定時推出各項藝文活動廣受民眾歡迎，亦為國人熱愛的旅遊景點，民眾得於遊園過程中體驗傳統建築的沉澱之美。

(1) 112 年 9 月 28 日桃園市孔廟辦理「紀念大成至聖先師孔子誕辰 2573 週年釋奠典禮」。

(2) 112 年 10 月 28 日辦理「2023 桃園市孔廟硃砂祈福活動-聰明智慧島活動」。

(3) 112 年 12 月 16 日辦理「2023 桃園市孔廟祈福還願活動-漫遊春秋孔子市集」活動。

3. 112 年雙十國慶升旗典禮

為慶祝中華民國雙十國慶，營造本市為全國最具慶典氣氛之城市，特增加國旗懸掛數，並以「光輝十月榮耀桃園」為主題擴大辦理「112 年雙十國慶升旗典禮」，邀請本市新興高中樂旗隊、儀隊與啦啦隊帶來動感表演；另由臺灣職棒安打王「森林王子」張泰山擔任國歌領唱人，展現本市年輕、陽光、熱血、活力之特色及未來願景。

4. 112 年市民聯合婚禮

112 年 11 月 11 日於桃園喜來登酒店辦理「桃園市 112 年市民聯合婚禮」，由市長化身幸福航班機長帶領新人「航向幸福」，共計 80 對新人在來賓及親友的見證下互許終身，完成人生大事。

5. 113 年元旦升旗典禮

為利市民得以就近參加元旦升旗典禮，提高參與度，今年改採 13 區同步辦理方式，邀請民眾共襄盛舉。其中桃園區公所元旦升旗典禮選定於府前廣場辦理，藉由金曲歌王殷正洋、忠貞新村國旗屋負責人張老旺先生及建德國小合唱團共同領唱，展現各世代傳承的精神及桃園族群共融的多樣性；另規劃中華民國陸軍專科學校戰鼓隊、開南大學及新興高中合力展開巨幅國旗，讓現場民眾感受磅礴氣氛，共同迎接桃園嶄新的未來。

五、戶政業務

(一) 落實戶政系統管控作業，保障民眾個資安全

1. 為落實戶政資料安全控管機制，本局於 112 年 6 月至 8 月間，擇本府教育局(連結機關)及各戶政事務所進行實地稽核，以降低戶政系統營運之資安風險，並針對稽核時發現之缺失事項，輔導改善完畢。
2. 內政部於 112 年 9 月 1 日至本府及本市大溪區、龍潭區戶政事務所實地抽查各項戶政資訊系統資訊安全稽核作業，稽核結果均符合規定。

(二) 優質服務再進化，結合科技好便民

1. 戶籍資料異動跨機關通報服務

為建立跨機關資源水平整合機制，創造優質服務，本府推動「N 合一跨機關便民服務計畫」，以內政部開發之「戶籍資料異動跨機關通報服務」為主軸，輔以本市研發之「桃園市 N 合一跨機關通報服務」，全方位服務本市市民，自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，服務案件共計 15 萬 9,715 件。另配合內政部推動戶政跨機關通報服務，包括健保單一窗口便民服務、通報壽險公會亡故者訊息主動協助民眾申請保險理賠事宜、通報勞動部勞工保險局申請生育給付及家屬死亡給付及通報國防部申請結婚、生育、喪葬補助費或殮葬補助費等，透過資訊平台同步傳送異動情形，大幅縮短民眾資料更新時差，達到一處收件全程服務的最高理念。

2. 行動掃碼支付再升級

本市各戶政事務所為便利民眾繳納規費，前已開辦電子化支付工具，除電子票證（悠遊卡）、信用卡、行動支付外，於112年9月導入掃碼式行動支付「台灣 Pay」。「台灣 Pay」串連銀行及電支機構兩大支付體系，讓僅持有純金融卡之民眾得以共享行動支付的便利性。112年10月財金公司擴大串聯9大電支機構，啟動國內QR Code支付整合服務「TWQR」，讓民眾不論持有哪家支付APP，掃同一張QR Code就能繳費。113年本局將持續關注「TWQR」整合進度，適時更新QR Code，提高民眾使用非現金支付意願，提升電子化支付比例。

(三) 戶籍資料數位化，珍貴檔案永留存

為妥善保存舊有戶籍資料，本局積極爭取人力及電腦等相關設備，由各戶政事務所協助進行掃描建檔作業，採回溯方式、每年完成7個年度之資料建檔作業，計劃於10年內完成(121年12月31日前)，屆時可提供市民全國異地申請核發之便捷服務。112年已完成102年至109年之戶籍資料建檔作業，共計8,745冊、74萬2,632件，完成率達100%，113年預計完成95年至101年共計8,492冊之建檔作業。

(四) 辦理道路命名及門牌整編作業，提升尋址效益

1. 本市各戶政事務所為提升消防救護尋址效益及便利民眾訪友，配合轄內各項道路新闢、廢止或變更工程，另針對尋址不易區域，辦理道路命名、更名及整併工作。自112年9月1日起至113年1月31日止，共計命名4條道路：
 - (1) 配合中壢中原營區區段徵收開發案辦理之忠仁路及忠信路道路命名。
 - (2) 復興區臺七線復興路延伸命名。
 - (3) 整併龍潭區神龍路130巷、金龍路8巷20弄、金龍路8巷21弄、金龍三街22巷及金龍三街23巷為玉龍路。
2. 每年請各戶政事務所針對門牌難尋區域辦理整編作業，惟考量門牌整編後，設籍居民所有包含地址之資料或文件均須更新，本項作業有賴於民眾之配合，112年度訂定目標值為1,200戶，截至112年12月31日止，共計完成1,016戶，達成率為84.67%，

本(113)年度目標值仍訂為 1,200 戶，將持續督導各戶政事務所達成目標。

(五) 「幸福新住民·歸化一把罩」服務措施

為主動通知新住民朋友歸化國籍及設籍資訊，推動「幸福新住民·歸化一把罩」服務措施。由戶政事務所主動列冊，依申辦取得國籍期程，於適當時間主動通知市民依規定為配偶申辦相關手續，並設有專線及專人提供諮詢服務，同時每月追蹤列管執行情形，以保障新住民朋友之權益。本專案自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，主動提供(諮詢)服務列管案件共計 287 件。

(六) 結合本市亮點發揮創意，營造幸福洽公環境

1. 結婚背板超吸睛

本市各戶政事務所為營造溫馨甜蜜的喜慶氣氛，結合在地青年設計師及廠商創意，於有限的空間規劃結婚拍照背板，並配合特別節日進行相關主題佈置，滿足年輕人對婚姻的浪漫憧憬，獲網路媒體推薦為北部最美結婚登記背板之一。各戶政事務所最新結婚拍照背板主題為：

- (1) 桃園區戶政事務所：桃醉幸福「We Got Married」。
- (2) 中壢區戶政事務所：LOVE TRIP 愛旅列車。
- (3) 八德區戶政事務所：情定八德，永結同心。
- (4) 觀音區戶政事務所：幸運的 2 個人。
- (5) 蘆竹區戶政事務所：蘆竹幸福號，啟航幸福旅程。
- (6) 龍潭區戶政事務所：桐花飛舞·花布傳情～龍潭幸福站。
- (7) 大園區戶政事務所：愛在大園，幸福登機。
- (8) 龜山區戶政事務所：樂婚龜山，Our Wedding Day。
- (9) 楊梅區戶政事務所：楊梅有喜，愛在一起。
- (10) 大溪區戶政事務所：溪守相伴，喜締良緣。
- (11) 新屋區戶政事務所：雙喜新屋，幸福滿屋。
- (12) 復興區戶政事務所：愛在復興，永結同心。

2. 歡樂國慶月慶祝活動

本市各戶政事務所配合市府國慶月主題，除以國旗元素布置廳

舍，吸引民眾拍照打卡外，並於 112 年 10 月每日上午 10 時 10 分舉辦「國旗口罩發放快閃活動」，結合在地亮點推出特色宣導品與創意活動，讓前來洽公的市民朋友感受桃園的活力及凝聚國家認同感。

(七) 正確編造選冊，維護公民權利

1. 為配合第 16 任總統、副總統及第 11 屆立法委員選舉作業，使編造選舉人名冊工作能順利進行，本局暨 13 區戶政事務所配合內政部於 112 年 4、6 及 10 月完成 3 次系統功能測試，測試項目均正確無誤。另本局於 112 年 12 月 25 日至 113 年 1 月 3 日間至 13 區戶政事務所實地督查編造選冊情形，作業順利完成。
2. 為避免民眾因 112 年行政區域暨轄鄰編組調整未及換證，發生走錯投開票所之情事，本市各戶政事務所提供「行政區域暨轄鄰編組調整新舊里鄰別門牌對照表」及「投開票所設置地點一覽表」，供各投開票所工作人員查對，並於投票當日指派適當人力留守受理各項選務查詢事項，使選務工作圓滿完成。

六、兵役業務

(一) 兵役資訊多方宣達，營造友善服役環境

1. 導入智慧科技服務理念

為提升服務效能，本局導入電子化政府概念，建置「桃園役指通」APP，提供役男體位試算、短期出境、跨縣市體檢、線上申辦兵籍調查、分階段軍事訓練及初審家庭因素替代役等服務，即時提供本市役男查詢體檢等 18 種訊息，截至 113 年 1 月 31 日止，下載次數達 2 萬 5,902 次。

2. 設立服務專線，提供專業諮詢

本市每年約有 1 萬 2,000 名役男徵集入營，為即時處理役男在軍中遇到的問題或困難，自 101 年 2 月起設置「役男安心入營服役」專線 03-3358560，上班時間由專人接聽，透過承辦人員詳細解說化解疑義，下班後設定轉接至市府 1999 專線人員，以照顧本市在營軍人及其家屬，落實權益維護，役男或家屬每日撥打約 10 通，於每年 5 月至 9 月入營高峰期每日接聽電話最高

約 40 通。

3. 嚴謹執行徵兵作業，服務役男好安心

依兵役法第 32 條規定，徵兵及齡男子應受下列徵兵處理：1. 兵籍調查 2. 徵兵檢查 3. 抽籤 4. 徵集，各項徵兵處理由戶籍地區公所依內政部役政司每年函頒之「徵兵處理作業計畫」及本府各項作業計畫辦理，經統計本市役男徵兵處理人數如下：

年度	112 年	113 年 1 月	總計
兵籍調查	1 萬 2,504 人	1 萬 1,348 人	2 萬 3,852 人
徵兵檢查	1 萬 5,957 人	2,113 人	1 萬 8,070 人
抽籤	9,146 人	1,061 人	1 萬 207 人
徵集入營	1 萬 2,587 人	1,254 人	1 萬 3,841 人

4. 持續辦理勞軍活動，感謝國軍辛勞付出

(1) 113 年 1 月 29 日由市長率隊前往陸軍機械化步兵第二六九旅舉辦勞軍活動，當日慰勞 9 個軍事單位並致贈勞軍款共計 92 萬元，除關心在地服役的桃園子弟外，並慰勉國軍於平時協助災害防救之辛勞，由衷感謝國軍持續堅守崗位保家衛國。

(2) 113 年 2 月 15 日由市長率隊前往陸軍步兵第 206 旅，慰勞本市 94 年次首梯入營役男(役期變革為 1 年)，當日致贈勞軍款 6 萬元，另特別贈予 81 位桃園籍役男麥當勞及新春福袋(含「璞園領航猿」摺扇、「永豐雲豹」開瓶器及「樂天桃猿」職棒毛巾)。

5. 提供入營役男家屬生活扶助，維持基本生活所需

自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，服兵役役男列級家屬生活扶助金共計發放 12 戶、29 口，發放金額共計 35 萬 7,914 元整。

6. 主動提供相關資訊，協助國軍招募人才

為協助軍方解決兵源不足問題，同時提供本市役男為國服務之機會，本局主動聯繫軍方，提供各區入營座談會、抽籤場次相關資訊，以利國軍人才招募單位派員進行宣導，並於「桃園役

指通」APP 加強推播募兵徵才相關訊息。

7. 修繕替代役役男住宿中心，更新老舊服役環境

本市替代役役男住宿中心位於本市體育局（田徑場）內，宿舍中心年久失修，為提供服務役男優良的住宿環境，於 112 年規劃修繕住宿中心。建築師事務所進行規劃設計案已於 112 年 11 月 3 日決標，並於 112 年 12 月 20 日核定動支本府 113 年第二預備金共計 1,814 萬 7,878 元整，後續委託龜山區公所代辦發包工程。

(二) 因應 94 年次役期調整，增加役男就業機會

1. 推動 113 年待役役男職業訓練計畫

為紓解畢業潮造成之入營塞車現象，增加本市役男退伍後就業機會，特推動「113 年待役役男職業訓練計畫」，培養役男第二專長，讓參訓役男利用入營前等待的時間取得規定訓練時數，通過考試取得證照。現刻正透過桃園役指通 APP 進行問卷調查役男參訓意願，並轉知本府就業職訓服務處開設相關課程。

2. 主動派員入校宣講，推廣兵役新知

因兵役法令近年迭經修正，為提升兵役知曉度，本局訂定「112 年校園兵役宣講實施計畫」，函文本市各大專院校(13 所)及高中職學校(33 所)周知相關兵役新知，並派員前往校園辦理兵役宣講、兵役法治教育及有獎徵答活動。

(三) 推動全方位公益服務，落實政府照顧德政

1. 成立「善舉役行替代役公益大使團」

為使替代役男具體發揮服務社會之精神，本局 113 年成立「善舉役行替代役公益大使團」，安排役男參與多元服務及公益活動，提升服勤效益。113 年 1 月 30 日辦理「113 年愛心替代役-歲末暖心送餐服務暨關懷老人公益活動」，安排 20 位替代役男結合華山基金會，為獨居長者發送愛心年菜、協助清理居家環境等，形塑宜居和諧的社會氛圍。

2. 協助因公受傷服役弟兄生活照護

為使服役受傷人員感受政府關懷與照顧，讓家屬得以喘息，本

市配合內政部役政署推動「替代役提供袍澤生活協助計畫」，針對本市服役受傷列管人員(計 46 人)提供協助就醫、協助家務、文書服務及陪伴關懷等服務，截至 113 年 1 月 31 日止，計有 10 位服役受傷人員提出申請，並遴選 12 位相關科系之社會役替代役役男協助照護，服務次數共計 659 次、服務時數共計 3,886 小時，深獲服役受傷人員及其家屬之肯定。

3. 辦理「112 年生命勇士陽光學習活動」

112 年 11 月 11 日在宜蘭國立傳統藝術中心舉辦「112 年生命勇士陽光學習活動」，邀請桃園市義務役受傷退伍退役袍澤及其家屬，共計 120 人一同歡聚，透過戶外活動舒緩身心、聯絡情誼，安排替代役協助推動服役受傷袍澤弟兄輪椅，細心照顧用餐等事宜，讓受傷袍澤弟兄家屬可放鬆心情盡興遊覽。

4. 補助後備團體寒冬送暖關懷弱勢

(1) 補助本市後備團體辦理公益活動，協助宣導國防教育、志願役招募政令推行及辦理公益活動，自 112 年 9 月 1 日起至 113 年 1 月 31 日止，共計補助 40 場次，補助金額共計 537 萬元整。

(2) 於農曆春節前夕(113 年 1 月 24 日)，結合榮民服務處及陸軍官校友會在中壢綠光花園婚宴會館舉辦「寒冬送暖關懷弱勢圍爐餐會」，現場席開 35 桌、超過百人一起圍爐，讓高齡、獨居或生活困難的榮民眷屬溫馨過好年。

5. 舉行秋祭典禮，設置軍人葬厝專區

(1) 為緬懷已故國軍將士保家衛國、犧牲奉獻之精神，於 112 年 9 月 1 日舉行忠靈祠秋祭典禮，由市長親自主祭，典禮過程肅穆隆重。

(2) 於八德區大安公墓生命紀念館(軍徽樓)設置本市軍人葬厝專區，於 110 年 10 月 25 日啟用，為本市第 1 個國軍專用骨灰櫃位區，第 1 期規劃設置 3,390 個單人櫃位及 210 個夫妻合厝雙櫃位，提供現役軍人、現服替代役役男(因公)、榮民及其配偶死亡時安厝使用，截至 113 年 1 月 31 日止受理申請案件共計 752 件。

參、未來努力方向

一、持續推動基層訪視，提升里鄰關懷服務品質

- (一) 創建區政業務線上考核制度，避免資源浪費，打造綠色城市。
- (二) 鼓勵局處與公所共同提案，結合行政資源，促進服務效能。
- (三) 廣設食享冰箱，落實惜食愛物理念，維護生態永續發展。
- (四) 暢通基層反映管道，聚焦市民關心議題，加強提案追蹤控管，使施政更符市民所需。

二、加強地方基礎建設，促進區里平衡發展，推動市民活動中心E化管理

- (一) 加強建造地方基礎設施，縮短建設差距，滿足市民使用需求。
- (二) 結合智慧科技，推動市民活動中心E化管理，以達租借情形公開、透明之目標。
- (三) 因應人口遷移，適時調整里鄰規劃，均衡地方基層服務量能。

三、輔導宗教團體事務永續發展，營造優質信仰環境

- (一) 持續辦理宗教團體交流活動，提供市民豐富多元的信仰體驗，增加本市宗教量能。
- (二) 辦理公益宗教團體認證，提升從事公益慈善活動的意願，促使宗教團體發揮社會功能。
- (三) 輔導宗教團體配合低碳環保政策，共同落實友善環境措施，強化信眾環保意識。

四、強化殯葬管理，推展多元殯葬文化，全面滿足市民需求

- (一) 規劃汰換老舊殯葬設施，打造現代化殯葬設施，優化服務品質。
- (二) 適時檢視修正本市殯葬管理自治條例，完善殯葬規範。
- (三) 持續推動環保葬法，促進土地資源活化與利用，擴大殯葬服務量能。
- (四) 結合現代喪禮殯葬自主思想，推行預立環保自然葬意願書機制。

五、導入智慧模式，精進行政申辦流程，打造戶政優質服務

- (一) 活化既有措施，提供創新服務，提升為民服務品質。
- (二) 秉持「熱忱、專業、效率」的服務理念，輔以智慧科技，持續簡化流程，提升民眾滿意度。

六、強化役政績效，結合E化服務，協助服務役男安心入營

- (一) 全面精進徵兵程序，配合戶役政資訊系統清查作業，完成兵員徵補作業。
- (二) 主動關懷役男需求，積極辦理兵役新知，提供待役期間專業訓練機會，為退伍後就業做好準備。
- (三) 投身公益服務，照顧弱勢族群，發揮服務社會的大愛精神。
- (四) 積極辦理役政人員研習，強化專業智能，增進行政效能。

肆、結語

以上謹就本局目前業務執行概況簡要報告，疏漏之處尚祈各位議員先進不吝批評指教，並一本過去對本局的支持與愛護，繼續給予本局鞭策與鼓勵。最後預祝本次大會圓滿成功，並祝各位議員女士、先生身體健康、萬事如意，謝謝！

【附錄一】 民政局各科室機關聯絡電話一覽表

單位別	職稱	姓名	電話	傳真
局長室	局長	劉思遠	332-1193	336-4817
副局長室	副局長	藍品峻	339-5201	336-4817
副局長室	副局長	賴嘉美	332-1439	336-4817
主任秘書室	主任秘書	蕭巧如	334-4503	336-4817
專門委員室	專門委員	蔡世志	334-5075	336-4817
自治行政科	科長	盧永樂	333-5530	339-5597
區政行政科	科長	趙林琛	332-5874	337-2062
禮儀事務科	科長	游琇茹	335-7392	335-6110
宗教科	科長	張富欽	338-3982	336-6555
兵役科	科長	鄧昱綵	334-2907	337-0515
戶政科	科長	廖麗卿	332-0039	336-6794
秘書室	主任	趙玉珍	334-5075	336-4817
人事室	主任	游建盛	334-6694	337-0347
會計室	主任	徐同郁	337-0445	337-0347
政風室	主任	黃泓智	337-0345	332-3113

【附錄二】 民政局所屬機關聯絡電話一覽表

機關別	職稱	姓名	電話	傳真
桃園區戶政事務所	主任	王瓊慧	360-8880	360-8886
中壢區戶政事務所	主任	羅慧玲	452-1100	453-6401
平鎮區戶政事務所	主任	吳信杰	458-0112	457-9656
八德區戶政事務所	主任	林郁亭	368-2851	365-4975
楊梅區戶政事務所	主任	陳起華	478-2324	475-4240
蘆竹區戶政事務所	主任	韓靜宜	322-6227	352-6380
大溪區戶政事務所	主任	陳彩紅	388-3184	387-3496
龜山區戶政事務所	主任	梁程莉雯	320-1922	350-9710
龍潭區戶政事務所	主任	劉志文	479-2394	470-9857
大園區戶政事務所	主任	林美玲	386-2474	385-1274
新屋區戶政事務所	代理主任	袁瑞珍	477-2102	477-7134
觀音區戶政事務所	主任	李彩華	473-2050	473-4812
復興區戶政事務所	主任	黃春興	382-2337	382-1459
桃園市政府孔廟 忠烈祠聯合管理所	所長	賴詠鈴	332-5215	333-7693
桃園市政府 殯葬管理所	所長	許威儀	325-1569	326-9024