

肆、提案討論

財團法人龍應台文化基金會 一百零九年度工作計畫

總論

2005 年 7 月，一群理念相近的好友們成立了「龍應台文化基金會」-有的人捐錢，有的人捐時間，有的人捐名字。基金會是一個思想交流平台，我們敞開胸懷聆聽，靜下心靈思索，以理性、開放、尊重的態度，開啟對話，我們希望透過深度對話刺激年輕人的思辨能力，為台灣，也為華人世界，培養一代有眼光、有思想、有關懷的世界公民。

2005 年迄今，基金會總共舉辦了 110 場的「思沙龍」，20 場的「國際名家論壇」，30 場的英語「台北沙龍」，還有大大小小無數的內部志工培訓。自 2017 年開始，基金會深感台灣整體處境的孤立閉塞，近年來力推跨國合作，創造機會讓台灣青年人參與國際組織，培養視野開闊的全球關懷。2017 年初成為奧地利歐洲論壇的首位亞洲伙伴，海選三位台灣青年參加歐洲論壇，緊接著展開第二棒，成為日本「和平號」的伙伴，贊助並甄選兩位台灣青年參與「和平號大海學校」。2018 年開始，基金會更加深與這兩個國際夥伴的合作關係，分別簽下三年長約，並增加獎學金名額為五位。

2020 年，我們期許基金會繼續深耕，成為台灣小而關鍵的人文座標，以下列目標來挑戰自己：

- (一) 更具前瞻性。
- (二) 更有獨立觀點。
- (三) 更挑戰主流思維。
- (四) 更引領社會思潮。
- (五) 更發揮對華語世界影響力。

壹. 人事說明

(一) 專任人員：目前專任人員共計 5 名，包括執行長一名、董事長特助兼資深企劃師一名、資深企劃師兩名、企劃師一名。

(二) 志工

1. 志工招募：

為充分運用社會人力資源，共同推動本基金會之理念，依據「龍應台文化基金會志願服務作業要點」，持續廣邀年輕學生與社會各界人士參與。

2. 志工學習沙龍：

為培養志工的知識力、行動力、創造力和關懷力，除提供志工參與本會活動企畫執行與行政業務推動的機會，持續規劃「志工學習沙龍」，分別針對知識學習與技術培養，規劃相關課程及專題演講。

貳. 業務說明

一. 國內論壇

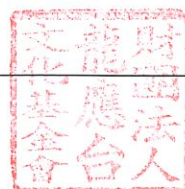
(一) 思沙龍：2020 年預計規劃 3 系列，一系列 3-4 場，共 9 場。

時間：系列一 3-5 月；系列二 7-9 月；系列三 10-12 月

地點：華山園區中 3 館拱廳

沙龍主題（一）：氣候變遷的應變 今日作為，明日家園：我們有可能戰勝「氣候變遷」？ 你可否想像，在未來，氣候變遷可能會帶來全球性的政治衝突與社會問題？ 關注氣候問題，提出具體應變方案，可能是我們改變未來的關鍵。	
講題 1	自然資源的應變 2050 大減碳！各國怎麼做？
關鍵字	氣候變遷、減碳計畫、石油、天然氣、煤炭、再生能源、新核能、捕碳、新科技運用
說明	根據「劇烈加速」科學報告，人類活動造成溫室氣體排放暴增，其中 85% 來自化石燃料。2018 年，全球七十多城市誓言在 2050 年告別化石燃料，各國政府已經採取行動：德國成立「氣候內閣」、丹麥推動有效能源轉型、日本啟動零碳計畫...台灣呢？我們應該怎麼做？
講題 2	社會的應變 氣候背後的正義問題：貧窮、難民、人權...
關鍵字	全球貿易、巴黎協定、低碳經濟、黃背心運動、能源貧窮族群
說明	氣候變遷的深層問題源自失控的資本主義？ 氣候問題會導致未來社會貧者愈貧，富者愈富？ 氣候與貧窮、失業率、空污、人權等問題環環相扣，我們要怎麼面對這場新危機？
講題 3	災害的應變 洪水來臨前，你要做好什麼準備？
關鍵字	IPCC、氣候變遷、政府政策、具體行動清單
說明	全球因氣候導致的野火、颶風和海嘯等天災在去年造成 1,600 億美元財務損失，上萬人死亡。我們怎麼重新規劃國土、水利、社會發展來因應極端氣候？
沙龍主題（二）：二十世紀再思考 解構之後，我們要重塑什麼樣的世界？	
講題 1	1918-1933 大戰之間的憂慮 崩潰前的繁榮，戰爭前的和平，極權前的自由
關鍵字	咆哮年代、威瑪時期、民族主義、凡爾賽條約、集權主義、法西斯主義
說明	如果現在回頭，你會從現在看到過去哪一個年代的影子？ 為什麼學者認為現在與兩次大戰期間的氛圍非常相近？ 舊秩序正在崩潰，但離徹底崩潰還有段距離。今天歌照唱舞照跳，但保護主義、右翼勢力已悄悄重回舞台，美好時光是否將盡？

講題 2	自由主義往哪裡走?
關鍵字	自由主義、法西斯主義、納粹主義、史達林主義、軍國主義
說明	冷戰結束時，西方一片樂觀情緒，認為自由主義戰勝了極權；為什麼在二十一世紀的頭二十年，最大的懷疑卻是：自由主義還有未來嗎？
講題 3	亞洲世紀? 21 世紀的全球新局
關鍵字	民族主義、亞洲世紀、中印競爭、中美貿易戰、日韓貿易戰、南海問題、中國一帶一路、亞洲價值
說明	專家預測亞洲時代即將到來。中國的崛起已經少人質疑，印尼和印度被預測為新世紀最主要的上升力量。 全球秩序在大變動中，身為亞洲的一份子，我們可以如何理解亞洲的未來？
沙龍主題 (三)：二十一世紀重大的「科學突破」 二十一世紀的科學突破將帶來什麼不一樣的改變？ 下一代怎麼「想像」他們的世界？	
講題 1	發現黑洞：人類與宇宙的重新定義
關鍵字	黑洞、宇宙結構、死亡恆星、宇宙能量、事件視界望遠鏡
說明	科學家第一次拍到黑洞的照片，代表的是新時代的開端。我們的下一代將與太空密不可分？人類對於宇宙的認識已經走到哪一步了？各國的太空科技競賽將帶來什麼新的發展？
講題 2	站在科學的巔峰： 物理模型的最後一塊拼圖—上帝粒子
關鍵字	上帝粒子、歐洲核子研究組織、物理學
說明	在世界頂尖實驗室 CERN，科學家花四十年才從超導環場探測器中找到「一顆」希格斯玻色子？這顆「上帝粒子」為什麼很重要？你可能不知道，一顆小小的粒子，跟整個宇宙的演進有這密切的關連。
講題 3	顛覆未來：量子科技怎麼改變世界？
關鍵字	量子科學、超級電腦、AI、科技戰爭
說明	量子力學是二十世紀以來最重要的物理大發現，改寫了我們認知的世界。進入二十一世紀，量子更是驅動 AI、醫療、通訊的新變革。 科學家怎麼大膽想像人類世界的未來？量子怎麼改變世界？



焦點中國 「綠色」中國：透視崛起中國的環境問題 中國經濟快速起飛，代價是霧霾、水污染，沙漠化... 中國的環境，在巨大的經濟加速器中，究竟是什麼狀況？	
講題 1	土地沙漠化危機 省視中國對抗沙漠化四十年
關鍵字	霧霾、沙漠危機、土壤、農作物
說明	氣候變化和人為活動使中國沙漠化土地每年以三個香港的面積拓增。農村消失，牧民外遷，中國政府試圖沿著北方綿延 4500 公里的沙漠邊界種植數百萬棵樹，阻止沙漠擴張。然而，植樹造林讓土地承载力超支，這道「綠色長城」是否發生作用，抑或造成新的環境問題？
講題 2	中國的「水」危機：缺水、洪水、水汙染
關鍵字	三峽大壩、地下水、冰川、水汙染、城鎮開發
說明	中國最大的危機可能不是貿易戰，而是持續惡化的「水」危機？ 過去 25 年來，中國北方有 2 萬 8000 條河道消失。 汙染使缺水問題惡化，80% 地下水遭受汙染，全國四分之一人口喝不到乾淨的水。中國最重要的水利工程——三峽大壩，也面臨嚴重的山體滑坡和生態破壞等問題...
講題 3	中國「碳」市場的下一步？
關鍵字	巴黎協議、碳交易市場、中國 135 計畫
說明	中國是世界第二大經濟體，也是碳排放最多的國家：全球四分之一的溫室氣體來自中國燃燒的煤炭。中國在美國宣布退出巴黎協議的同時，啟動全國碳交易市場，然而，2018 年的碳排放量卻上升 4%。中國的「綠色」進程是否成功了？它遇到那些挑戰？

(二) 台北沙龍：2020 年預計規劃 3 場

講題 1- 氣候變遷：運動與推廣

關鍵字	climate activist, water management, global warming, climate awareness, global health
講者	Sunita Narain 蘇尼塔·那雷恩 印度環境學家與作家、新德里非政府組織-科學與環境中心主任(CSE)。 蘇尼塔因建立社區的水管理模式，影響政府政策而獲得了斯德哥爾摩世界水獎(World Water Prize)，同時也被印度政府授予高榮譽蓮花士勳章(Padma Shri)。她曾是氣候變遷理事會以及國家恒河流域管理局的成員，撰寫《印度第七次環境狀況報告》、《Excreta Matters》、《Making Water Management Everybody's Business》等著作，分析印度城市的水和汙染挑戰，被時代雜誌列為「最具影響力的 100 人」。

關鍵字	Documentary activism, climate change, Anthropocene, anthropogenic, environmental conservation, film
講者	Jennifer Baichwal 珍妮佛貝赫沃 加拿大紀錄片電影製片人與作家，與丈夫 Nicholas de Pencier 在 2018 年共同創作《人造紀元：走進人類世》，其他作品包括 2006 年的《人造風景》，探索了工業化、製造業等經濟發展對環境產生的影響，以及 2013 年的《水跡》，解析了水塑造我們這個星球的方式，以及人類如何反過來影響水系統。2016 年，貝赫沃被任命為多倫多國際電影節董事會成員，並獲得 Al Gore's REEL Current Award.
講題 2- 環境：地層下陷、海平面上升	
關鍵字	Climate politics, sea level rise, ground subsidence, climate change, flooding, climate catastrophe
講者	Jeff Goddell 傑夫·古戴爾 《滾石》雜誌 (Rolling Stone) 美國作家和特約編輯，長期關注能源、環境與氣候政治等相關議題，他在 2017 年出版《水將來臨：崛起的海洋，沉沒的城市，以及文明世界的重建》，探討海平面上升以及全球可能被淹沒的城市。該書為 2017 年紐約時報暢銷書，並被獲選 2017 年華盛頓郵報 50 部最佳非小說類書籍。
講題 3- 環境歷史	
關鍵字	climate justice, climate history, geophysics, climate politics, history of science, science in society
講者	Naomi Oreskes 內奧米·奧里斯克斯 哈佛大學科學史教授和地球與行星科學副教授。2010 年，與 Erik M. Conway 合著了《販賣懷疑的人》，該書指出了全球暖化爭論與吸煙、酸雨、DDT 和臭氧層的關聯。 她曾擔任美國環境保護署和美國國家科學院的顧問，並在經濟地質學和科學史方面的論文和技術報告中做出了很大的貢獻，自 2017 年以來，奧里斯克斯已被列為國家科學教育中心的董事會成員，也是氣候科學法律辯護基金的董事會成員。
講題 4- 全球衛生與醫療	
關鍵字	women's health, children's health, universal access to healthcare, underdeveloped countries, global health, AIDS
講者	Agnes Binagwaho 艾格尼絲·比納格瓦霍 盧安達兒科醫生，現任全球衛生公平大學副校長。1994 年圖西族種族滅絕事件兩年後返回盧安達從醫。2011 年至 2016 年擔任盧安達衛生部長。艾格尼絲長年專注於研究愛滋病、公共衛生、社會和政治學。從 2013 年到 2015 年，她是醫學期刊《刺絡針》(The Lancet) 的國際顧問委員會成員，該委員會發表了《婦女與健康：永續發展的關鍵》報告。2015 年，她大幅降低盧安達嬰兒死亡率，而獲得了數據科學與全球健康創新獎項-IHME Roux Prize。

(三) 沙龍小聚

持續邀請國外知名學者、專家或實踐者來台，與台灣文化界、學界、媒體界、企業界等知識領袖面對面交流。預計辦理 3-4 場閉門沙龍聚會。

(四) 發現台灣：華語世界學者駐台計畫

2020 年計畫邀請：

(1) 阿古智子

1971 年日本大阪出生，現為東京大學綜合文化研究院副教授。阿古智子畢業於大阪外國語大學中文系，1996 年獲名古屋大學國際開發研究科碩士學位，2003 年獲香港大學教育學系博士學位。曾在日本駐中國大使館擔任專業調查人員，負責執行各項扶貧計畫。2009 年返回日本教書，主要研究現代中國社會變遷，並著有《吞噬窮人的國度-來自中國階層社會的警告》一書。

(2) 金雁

中國政法大學人文學院教授。中國蘇聯-俄羅斯、東歐問題研究領域，具有領銜地位的專家。曾任中央編譯局世界社會主義研究所東歐處處長、中共中央編譯局俄羅斯研究中心執行主任、教授，現任中國蘇聯東歐史研究會秘書長、國務院發展研究中心歐亞社會發展研究所特邀研究員。

(3) 蕭瀚

現任中國政法大學副教授，教授憲政史及社會理論相關課程。1992 年從華東政法學院本科畢業。1995 年後，在北京大學旁聽賀衛方、錢理群、朱蘇力等的課。1998 年考入北京大學法學院，師從錢明星教授攻讀民商法碩士。碩士畢業後，蕭瀚任職於茅于軾所創辦的天則經濟研究所，並擔任胡舒立主編的《財經》雜誌法律顧問。

(4) 金士博

金士博 (Wolfgang Kinzelbach) 來自瑞士，獲得德國卡爾斯魯厄大學環境工程博士學位。曾在德國卡塞爾大學和海德堡大學分別擔任水力學與水文學教授和環境物理學教授，在瑞士蘇黎世聯邦理工學院擔任流體力學與地下水專業教授。他在世界多個國家研究地下水問題超過 40 年。1970 年代起，他開始在中國參與水資源管理研究。

二. 國際參與

(一) 歐洲論壇 EFA 獎學金計畫 (European Forum Alpbach)

計畫介紹：

2020 年 8 月 19 日-9 月 4 日

2020 年的論壇共 17 天，涵蓋主題包含衛生、高等教育、科技、政治、法律、經濟以及環境與財經等八大主題。

(二) 「和平號」大海學校獎學金計畫

計畫介紹：

2017 年基金會與日本「和平號」(Peace Boat Global University Special Program)結盟，提供獎學金贊助 2 位台灣青年前往參與計畫；2018 年加深兩邊合作關係，2019 年持續贊助 5 位台灣青年前往廣島、長崎、釜山、首爾、海參威、室蘭、石卷全程 20 天在大海航行、修課、切磋。

2020 年，基金會計畫向主辦方爭取：

1. 維持基金會志工一位。
2. 停靠台灣的可能性。
3. 設計課程及推薦講師。

三. 內部培訓

(一) 志工學習沙龍

預計每 2 個月辦理一場，共 6 場。

創造台灣青年思想平台，串連基金會歷屆志工參與並以青年觀點出發，探討與年輕人切身相關之議題：數位媒體、青年創業、移工平權、國際志工、教育制度、社會企業、環境行動、公民社會等。

議題	講者
青年社會創業： Advocate, social entrepreneur, network curator	John Mak/ Obama Foundation Scholar and Co-founder of MM Community(Myanmar)
做自己跟社會都會舒服的事： 從國際志工開始的職涯	江玉敏/2017 EFA 獲獎者
讓好事發生的力量 CSR	方怡人/願景工程總監
另一種可能：數位外交	郭家佑/目前在科索沃進行數位外交實驗
在「非洲」的台灣青年	盧韋辰/WowAfrica 共同創辦人
作為一個美國的外交官	安恬 (Dannielle Andrews) / 美國 AIT 經 濟組組長
思沙龍/台北沙龍講者議題	*思沙龍/台北沙龍講者

(二) 考察計畫

2020 預計安排兩位同仁分別赴歐洲及亞洲參與基金會海外合作夥伴活動：

(1) 奧地利歐洲論壇會議：

基金會與二戰時期創建的歐洲思想交流平台 European Forum Alpbach 論壇結盟，每年推薦數名優秀的台灣學生參與並提供獎學金，與全球各領域的決策者、頂尖專家、社會運動家、企業家等直接討論與對話，預計下半年度派一位同仁實地考察見習，增進雙方合作默契。

(2) 亞洲 Peace Boat 和平號計畫：

基金會與日本「和平號」(Peace Boat Global University Special Program)結盟，每年提供獎學金贊助台灣青年前往亞洲各大城市學習探索，與來自世界各地的學員進行跨文化交流，預計下半年度派一位同仁實地考察見習，增進雙方合作默契。



**財團法人龍應台文化基金會
一百零九年度工作計畫預算**

一. 一百零九年度預計收入：\$12,700,000

二. 一百零九年度預計支出：\$11,425,010

2020 年預計總收入: 新台幣\$12,700,000 元		
收入細目說明		
科目	2020 年預估金額	說明
(一) 2019 年度餘絀預估金額	\$2,000,000	
(二) 2020 年預計捐款收入	1,500,000	財團法人普訊融悟文教基金會
	2,000,000	廣達電腦股份有限公司
	1,500,000	成霖企業股份有限公司
	1,000,000	趙辜懷箴
	1,500,000	童子賢
	1,500,000	李長榮實業股份有限公司
	1,000,000	財團法人大成文教基金會
	500,000	中、小額捐款
(三) 2020 年度預計利息收入	200,000	

2020 年人事行政及業務經費預算: 新台幣\$11,425,010			
支出說明			
(一) 人事與行政: 新台幣\$3,617,400 (占總支出 31.7%)			
科目	2020 年預算金額	占總支出比例	說明
人事支出	2,043,000	17.9%	薪資支出及勞健保費用
行政支出	1,484,400	13.0%	會計師服務費、辦公室租賃清潔、水電、文具、通訊等
召開董事會議 相關支出	90,000	0.8%	
(二) 各項業務: 新台幣\$7,807,610 (占總支出 68.3%)			
思沙龍	2,633,630	23.1%	
華語知識學者 駐台計畫	464,400	4.1%	
沙龍小聚	268,000	2.3%	
台北沙龍	1,863,650	16.3%	
EFA	1,306,065	11.4%	
Peace boat	962,265	8.4%	
志工學習沙龍	36,600	0.3%	
志工年終聚會	100,000	0.9%	
國內外出差	173,000	1.5%	

一、人事行政預算細目說明【總計：3,617,400】

(一) 人事經費預估【總計：2,043,000】

項目	預算數	說明
人員費用	1,485,000	二位專任人員薪資，含年終 1.5 個月。
勞工保險費	222,000	1.5 位職員勞保費
		2.18,500 NT *12 月
健康保險費	144,000	1.健保費
		2.12,000 NT *12 月
退職金提撥	192,000	1. 勞工退休金提撥
		2. 16,000 NT *12 月
【總計】	2,043,000	

(二) 行政經費預估【總計：1,484,400】

項目	預算數	說明
會計師服務費	86,000	1. 每月服務費 4,000NT*12
		2. 年度申報費 8,000NT
		3. 年度簽證費 30,000NT
辦公室租賃費	804,000	1. 金山南路二段 165 號 4 樓
		2. 67,000NT*12 次/年
辦公室管理費	164,400	13,700 NT *12 次/年
辦公室水電費	34,800	1. 電費 5,000 NT *6 次/年
		2. 水費 400 NT *12 次/年
辦公室清潔費	66,000	5,500 NT *12 次/年
辦公室瓦斯費	1,800	300 NT *6 次/年
影印機租借及計張費	50,400	1. 影印機租借及計張費 4,200 NT *12 次/年
電話及網路通信費	66,000	1. 三條電話線費/一條網路通信租借費
		2. 5,500NT*12 月

電器修繕維護費	48,000	1. 各項電器(冷氣/電器/電腦)修繕，雜項支出
		2. 4,000NT*12 月
文具用品	36,000	1. 辦公室使用之文具用品、辦公設備
		2. 3,000NT*12 月
誤餐費	48,000	1. 工作會議、公關等
		2. 4,000NT*12 月
交通費	12,000	1,000NT*12 月
運費	12,000	1,000NT*12 月
其他雜項支出	55,000	
【總計】	1,484,400	

(三) 召開董事會議相關支出經費預估 【總計：90,000】

項目	預算數	說明
會議費	80,000	40,000 NT *2 次(含資料印刷、場地安排、交通費等支出)
雜項支出	10,000	
【總計】	90,000	



二、業務預算細目說明【總計 7,807,610】

(一) 思沙龍【總計：2,633,630】

1. 2020 年度預計辦理 9 場

2. 預算包含下列項目：(細項如下表)

活動支出(文宣部分)		
項目	預算數	說明
DM 印製費用	22,050	1. 含稅價 2.3,000 份
活動現場執行	1,128,285	1. 含稅價 2. 專業投影布幕租賃 3. 含施工、倉儲費用、臉書直播和桌椅租借等 4. 九場沙龍
郵寄費用	18,000	1. 貴賓邀請信 2. 公文 3. 記憶包裹 3.9 場沙龍
DM 設計費	86,625	1. 含稅價 2. 設計品項包括 DM、EDM(含系列與單場形式)、BANNER、海報 3. 三季沙龍
活動支出(活動部分)		
項目	預算數	說明
人員費用	607,500	一位專任人員薪資，含年終 1.5 個月。
手冊	57,600	1. 含稅價 2. A4 3.330 本 4. 9 場共 3300 本 5. 夾頁
場地租金	27,000	1. 含稅價 2. 與台灣文創發展基金會合作，價格為優惠價 3. 9 場
工作人員誤餐費	20,250	1. 25 人 2. 每人 90 元 3. 共 9 場
講者相關費用	218,320	1. 國內講者-演講費 3000NT/人，共 1 位=3,000 2. 國際講者-演講費 7500NT/人(含 20%稅)，共 7 位=52,500 3. 國際講者-機票費：經濟艙往返機票費 15000NT/人，共 7 人=105,000 4. 國際講者住宿費：提供三天兩夜住宿 3000NT*2 夜，共 7 人=42,000 5. 國際講者機場接送費：機場-旅館來回 1130NT*2 趟，共 7 人=15,820
主持人費	18,000	1. 2000NT，共 9 人。
紀錄片版權與字幕製作費	115,000	1. 含稅價 2. 共 9 場 3. 每場 15000 元台幣
公關費	135,000	1. 講者餐敘支出 2. 單場 15,000 元 3. 共 9 場
雜項支出	180,000	1. 單場 20000 元，共 9 場，支應其他不足餘額
【總計】	2,633,630	

(二) 發現台灣：華語知識學者駐台計畫【總計：464,400】

1. 2020 年度預計 4-6 位學者駐台

2. 經費預算包含下列項目：

項目	預算數	說明
住宿費	270,000	提供 1 周至 1 個月不等住宿天數，現以自由行最多可停留 15 天數，每晚 3000 元預算計算。 3,000 元*15 晚*6 位
機票費	120,000	經濟艙往返機票 20,000 元*6 位
機場接送機	14,400	機場-旅館來回接送服務 1,230*2 趟*6 位
雜支	60,000	10,000*6 位
【總計】	464,400	

(三) 沙龍小聚【總計：268,000】

1. 2020 年度預計辦理 3-4 場

2. 經費預算包含下列項目：

項目	預算數	說明
場租費(餐費)	220,000	包含場地租用、餐點，每場以 40-50 位人數規模計，單場預算 55,000*4 場
講師、主持費用	8,000	2,000*4 位
雜支	40,000	10,000*4 場
【總計】	268,000	



(四) 台北沙龍【總計：1,863,650】

1. 2020 年度預計辦理 3 場：

2. 預算包含下列項目：(細項如後表)

宣傳行銷支出		
項目	預算數	說明
DM 印製費用	8,820	1.含稅價 2.單場 800 份，共 2400 份
海報印製費	18,900	1.含稅價 2.單場 200 份，共 600 份
文宣設計費	66,000	1.含稅價 2.中英雙面 DM 3.海報 4. 四款 banner 5.EDM 6.活動現場視覺投影 7.其他延伸宣傳品，共 3 場沙龍
郵寄費用	6,000	1. 貴賓邀請信 2.公文/海報 3.三場沙龍
活動策劃執行		
項目	預算數	說明
現場執行	490,000	1.項目包含：硬體設備、舞台工程、燈光音響工程、直播設備、工作人員費用、車資、場地租金等。 2.120,000/小場，共 2 場 3.250,000/大場，共 1 場
手冊	22,000	1.含稅價 2.A4 3.300-350 本/場 4.3 場共 1000 本 5.每本 22 元 6.封面頁使用牛皮紙黑白印刷 7.內頁雙面黑白印刷
問卷/捐款頁/報名表	2,730	1.含稅價 2.A4 3.1050 張雙面/1.2 元+2100 張單面/0.7 元 4.皆黑白印刷
講者相關費用	324,700	1. 演講費 500 美金/場(不含稅)(匯率以 31 計算)*2 場+1500 美金/場*1 場 2. 機票費 NTD30,000(亞洲經濟艙*2)、NTD120,000(歐洲商務艙*1) 3. 機場接送來回 NTD2400/位*3 位 4. 住宿費 NTD 6000/晚，共 10 晚(3 位)
主持人費	6,000	主持費 2000NTD/人，共 3 人。
公關費	132,000	1.含稅價 2.晚宴 2200/人，單場 20 人 3.預計 3 場
雜項支出	80,000	支應他項不足額
人員費用	607,500	一位專任人員薪資，含年終 1.5 個月。
影音製作費	99,000	1. 33,000/單場 2.含稅 3.共 3 場
【總計】	1,863,650	



(五) EFA 歐洲論壇獎學金計畫【總計：1,306,065】

1. 2020 年度辦理

2. 預算包含下列項目：(細項如後表)

項目	預算數	說明
參加費	138,750	1. 5 人 2. €750 (匯率以 37 估算)
住宿費	94,350	1. 5 人 2. €510
機票	225,000	1. 5 人 2. NTD 45,000
保險費	15,000	1. 5 人 2. NTD 3000
日支生活費	53,465	1. 5 人 2. €289
機場至會場大眾運輸	18,500	1. 5 人 2. €100
人員費用	486,000	1. 一位專任人員薪資，含年終 1.5 個月
行銷宣傳	60,000	記者會、活動傳單設計與印刷、數位媒體行銷、發表會等。
評審會議	10,000	1. 評審資料送印裝訂、郵寄 2. 評審會議 2 場 3. 茶點
雜項支出	70,000	支應其他不足額及匯差
同仁出差	135,000	一人 2. 機票 3. 住宿 6 晚 4. 膳雜 7 天
【總計】	1,306,065	

(六) Peace boat 和平號大海學校獎學金計畫【總計：962,265】

1. 2020 年度辦理

2. 預算包含下列項目：(細項如後表)

項目	預算數	說明
參加費	789,265	1. 6 人 2. JPY438,480/人 (日幣匯率約 0.3)
保險費	18,000	1. 6 人 2. NTD 3,000/人
行銷宣傳	50,000	1. 文宣設計費 2. DM/海報印製 3. 文宣品郵寄費 4. 網站建置設計
評審會議	10,000	1. 評審資料送印裝訂、郵寄 2. 評審會議 2 場 3. 茶點
雜項支出	60,000	1. 支應其他不足額 2. 因應國際情勢變動，匯率浮動較大
同仁出差	35,000	1. 一人 2. 機票 3. 住宿 6 晚 4. 膳雜 7 天 5. 當地大眾運輸交通 6. 保險費 7. 參加雜費
【總計】	962,265	

(七) 志工學習沙龍【總計：36,600】

1. 2020 年度預計辦理 6 場

2. 預算包含下列項目：(細項如後表)

項目	預算數	說明
講者、主持費	12,000	含講者 6 位 (含車馬費)
雜費	21,000	提供茶水點心費支應其他不足額
工作人員誤餐費	3,600	150 NT *4 人/場*6 場
【總計】	36,600	

(八) 志工年終聚會【總計：100,000】

1. 2020 年度預計辦理一場志工年終聚會

2. 預算包含下列項目：(細項如後表)

項目	預算數	說明
餐費	65,000	50-100 人餐點(含董事、蒲公英、志工和工作人員等)
雜費	35,000	含場地租金、會場佈置、雜支等
【總計】	100,000	

(九) 考察計畫：國內外出差【總計：173,000】

1. 2020 年度預計安排同仁 2 次出國考察經費預算

2. 預計安排同仁每季 1-2 次國內差旅費用

預算包含下列項目：(細項如後表)

項目	預算數	說明
機票費	55,000	經濟艙往返機票費：美歐地區 40,000NT*1+ 亞洲 15,000NT*1
住宿費	48,000	1. 一次美歐區考察提供七天六夜的住宿 2. 一次亞洲區提供三天兩夜的住宿 3. 平日國內出差過夜住宿費用，預計每季 1-2 次 4. 3,500 NT *8 晚+2,500 NT *8 晚
差旅費	70,000	1. 參照公務人員出差辦法辦理 2. 包含國內外本地交通、用餐、公關、紀念餽贈費、雜支等
【總計】	173,000	