

桃園縣政府第 654 次主管會議紀錄

時間：101 年 10 月 09 日上午 10 時 40 分

地點：本府 12 樓會議室

主席：吳縣長志揚

記錄：科 長 林裕玟

出席：如簽到簿

科 員 賴家玲

壹、主席宣布開會

貳、宣讀上次會議紀錄

主席：無修正意見，會議紀錄確定備查。

參、專題報告

一、報告人：蔡副秘書長宗烈

案由：101 年行政院選送中高階公務人員出國研習心得報告

二、報告機關：環境保護局

案由：越南考察報告

主席裁示：

(一) 建築是文化的表徵，請城鄉發展局增進本縣城鄉風貌，讓本縣建築呈現出文化特色。

(二) 本縣應善加規劃航空城，仿效國外工業區對環保的要求及重視，並先釐清高鐵站前區域的規劃，以避免重複；捷運沿線應站站有特色，文化局請積極爭取本區興建中央級文化建設，請各局處將最好的概念、建設及設計融入本區的規劃中。

(三) 歐洲具有深厚文化傳統，而東南亞國家的人口、礦產、工業發展極具未來潛力，台灣應可多加了解這些國家。

三、報告機關：研考會、各局處

案由：議會各局處工作報告議員質詢問題

主席裁示：

復康巴士由交通局移交社會局案，將儘速排入重大議題會報討論。

肆、重大事項辦理情形

一、「南崁溪亮點」專案：

主席裁示：

用地取得部分請儘速進行。

伍、各機關協調事項

一、葉秘書長秀榮：

(一) 中央政策及法律影響地方政府時，本府應積極表達立場，例如：考績法修正案將嚴重打擊本府公務人員士氣，人事處應持續向中央表達意見。

(二) 容積獎勵及容積移轉雖然並非最妥適的調整方式，惟本縣升格準直轄市後，基準容積仍不足，無法展現比擬直轄市的格局，請工務局及城鄉局研議如何因應。

(三) 實價登錄制度實為不佳，請業務機關向中央積極反映。

(四) 各局處辦理活動時，應確實評估是否值得由縣長出席，並非所有活動均須邀請縣長參加，以避免縣長活動過多。

本府辦理活動進行動員或勸募社會資源均應審慎為之，過度動員將造成民怨、引起非議，反而傷害本府形象。

(五) 各局處若有重要案件需儘速進入重大議題會報時，請各局處主動反映爭取列入討論。

(六) 請各局處提升公文品質，公文內容應簡潔並注重時效，未來公文內容若過於繁冗時，12樓即予退件。

各項會議紀錄應於會議結束後3天內簽出。

送12樓陳核的公文若時效緊迫，請業務機關自行跑件，以爭取時效。

(七) 本府各局處應減少開會次數，改採直接溝通協調的方式，以增進行政效率，避免浪費時間；若有開會之必要時，開會務必有效力、有結論，且每次開會以1小時為宜，最長不超過1小時30分鐘。

(八) 縣長將採行走動式管理，在不必要預警的情形下，至各局處了解業務的相關困難，並多加接觸各機關的副首長、主任秘書乃至科室主管，作為人才挖掘的方式。

二、李副縣長朝枝：

(一) 請各局處加強議員服務案件，若有議員不了解之處，應特別留意。

(二) 各局處答覆議員質詢時，請注意下列事項：答覆內容有落差時，請事後於議會現場儘速向媒體說明澄清，以避免遭誤解而導致負面報導。

(三) 議員質詢問題涉及政策面，需縣長決策時，應向縣長報告，請縣長定奪，各局處不可逕予答覆。

(四) 針對預算審議案，請各局處加強與議員的溝通說明及聯繫；各局處長應掌握預算增加的部分，並具備詳盡說明的能力。

主席裁示：

預算審議案請各局處預先做好萬全準備，尤其應注意加強基金的部分。

陸、臨時動議

一、葉秘書長秀榮：

建議航空城及桃捷公司未來組隊參加桌委會桌球賽。

主席裁示：

未來由航空城公司及桃捷公司合併組隊參加桌球賽。

柒、主席政策指示

一、對民眾陳情案件、為民服務案件，本府各局處請注意如下：

(一) 各局處若有業務重疊或主政機關尚待釐清時，本府各局處應該展

現積極為民、爭先主政的態度，而非互相推諉，切勿給予民眾官僚觀感。

(二) 事屬本府職權者，本府應即刻先行受理，再行釐清內部分工及主政局處。

(三) 除非事涉中央職權，否則不需請示中央，應由本府逕依職權予以認定，以免延誤處理時效。

(四) 近日之實習生案，不論其雇傭關係，凡職場上發生者，勞動及人力資源局均應處理，另一方面，社會局為性騷擾防治之主政機關，不論任何場合發生的案件，亦應介入處理，請二局共同協調。

二、12月為本人上任3週年，請各局處整理出這3年的主要建樹回顧，並提出3週年後的未來縣政方向，內容切忌形同流水帳，而是應讓民眾有感。本案請研考會統籌主導，並請秘書長協助。

三、本縣外籍勞工人數眾多，本府應注意並協助其食、衣、住、行、育、樂：

(一) 為使外籍勞工朋友能有安全的生活場所，並安心享受休閒及娛樂，請警察局、消防局、工務局、工商局、勞動局及觀行局增進外籍勞工常出入場所的消防安全及公共安全，例如：外籍勞工常出入的餐廳、舞廳及旅館等。

(二) 為給予外籍勞工安全、秩序及健康的環境，本府應避免毒品、集體暴力、黑幫等問題影響外籍勞工，請警察局與勞動及人力資源局向大量引進的外勞仲介公司建立良好的溝通及通報機制。

捌、散會 中午12時15分